

# Il Sole 24 ORE

Fondato nel 1865  
Quotidiano Politico Economico Finanziario Normativo

**Delega fiscale**  
Sanzioni, efficacia  
differenziata  
per le previsioni  
della riforma



Ambrosi e Iorio  
— a pag. 30

**Oggi con Il Sole**  
Codice della crisi,  
le nuove correzioni  
Transazione fiscale  
in primo piano



— a 1,00 euro  
più il prezzo del  
quotidiano

**SCARPA**



MOJITO WRAP  
BY SCARPA  
**OUTDOOR  
TRAVELLER.**  
SHOP ONLINE • [SCARPA.COM](http://SCARPA.COM)

FTSE MIB **33186,89 -1,06%** | SPREAD BUND 10Y **158,00 +4,20** | SOLE24ESG MORN. **1318,40 -0,81%** | SOLE40 MORN. **1220,68 -1,05%** **Indici & Numeri → p. 35 a 39**

**FONTI PALESTINESI: NEI RAID ISRAELIANI 40 MORTI**

## Dall'ambasciata Usa allarme per Beirut: americani via dal Libano

—Luca Veronese — a pag. 12



Pericolo di escalation. Mezzi Unifil nel sud del Libano

**L'ANALISI**

## NETANYAHU E PUTIN UNITI DAL VOTO USA: SCOMMETTONO SU TRUMP

di Ugo Tramballi — a pag. 12

# Fisco, i buchi della lotta all'evasione: non pagate l'80% delle tasse contestate

**Corte dei conti**

Tra il 2019 e il 2023  
gli accertamenti  
sono crollati del 34,4%

Le entrate tributarie corrono ma solo grazie a chi paga le tasse in modo spontaneo. Secondo la Corte dei conti, che ieri ha pubblicato il giudizio di parificazione del rendiconto dello Stato, solo il 20% degli importi degli avvisi bonari viene versato dai contribuenti. Chi non paga ha ampie probabilità di evitare le verifiche (-34,4% tra il 2019 e il 2023) e se vi incappa, aspetta l'iscrizione a ruolo e scommette sulla rottamazione: aderisce, paga la prima rata e sparisce di nuovo.

**Mobili, Parente e Trovati** — pag. 2-3

**IL NUOVO PATTO DI FAMIGLIA**

## Benetton: più poteri ad Alessandro, debutta la terza generazione

Marigia Mangano — a pag. 24



L'accordo. Alessandro Benetton, presidente di Edizione, la holding della famiglia Benetton

## Cattani: «Sui nuovi farmaci sorpasso cinese, l'Europa cambi rotta»

**Farindustria**

Per la prima volta la Cina ha superato l'Europa nello sviluppo di nuovi farmaci e ora tallona gli Stati Uniti al primo posto. È il monito di Marcello Cattani, presidente di Farindustria. **Marzio Bartoloni** — a pag. 7

**NUOVE ROTTE**

## Cresce l'import di acciaio dal Nordafrica

Vera Viola — a pag. 20

## Intelligenza artificiale, il rally di Borsa non vale per tutti i titoli del settore

**Mercati e innovazione**

Tante le società che partecipano alla filiera dell'intelligenza artificiale. Dai chip ai produttori di infrastrutture fino alle applicazioni. In Borsa ci sono vincitori e vinti. **Vittorio Carlini** — a pag. 8

**IL RUOLO DELLA SCUOLA**

## ANALFABETISMO FINANZIARIO, IL VACCINO C'È

di Donato Masciandaro  
— a pagina 15



**Presidente della Corte costituzionale.**  
Augusto Barbera

**BARBERA (CONSULTA)**

## «Necessario rivedere la forma di Governo»

Emilia Patta — a pag. 9

**LA SENTENZA**

Tassa extraprofitto,  
mezzo stop  
della Consulta:  
accise da escludere

Gianni Trovati — a pag. 16

**PRESUNTA EVASIONE**

Le Entrate  
accusano Google:  
1 miliardo  
di tasse da pagare

Angelo Mincuzzi — a pag. 4

COME FEDERICA PELLEGRINI  
PER LA TUA **ENERGIA**  
**FISICA E MENTALE**  
SCEGLI **SUSTENIUM PLUS**

INGREDIENTI: BIFIDOBATTERI, CREATINA, ARGONINA, BETA-ALANINA, VITAMINE E SALI MINERALI.

CON VERO SUCCO DI ARANCIA  
22 BUSTINE DA 9 g  
CON AROMATIZZANTE.

**I TUOI MOMENTI INTENSI**

**DAI ENERGIA ALLA TUA ENERGIA.**

GLI INTEGRATORI ALIMENTARI NON VANNO INTESI COME SOSTITUTI DI UNA DIETA VARIA, EQUILIBRATA E DI UNO STILE DI VITA SANO.

**A. MENARINI**

**PANORAMA**

**SÌ ALL'AGENDA STRATEGICA**

## Consiglio europeo sulle nomine. Tusk: decisioni insieme all'Italia

Lunga notte di trattative tra i leader dei 27 al vertice sulle nomine Ue a Bruxelles. I negoziati tra popolari, socialisti e liberali servono «solo a facilitare il processo in questa sede» e non «c'è decisione senza il primo ministro Meloni». Così il premier polacco Donald Tusk. I leader hanno approvato l'Agenda strategica, il programma per la prossima legislatura europea. — a pagina 5

**FUMATA NERA PER CDP**

**Fs: Tanzilli presidente,  
Donnarumma ad**

Il nuovo presidente di Ferrovie dello Stato è Tommaso Tanzilli, mentre la carica di ad è stata assegnata a Stefano Donnarumma. Cdp: l'assemblea per la nomina del Cda è stata rinviata al 2 luglio. — a pagina 25



**Elettricità Futura.**  
Agostino Re Rebaudengo

**RE REBAUDENGO**

## «RINNOVABILI, L'INCERTEZZA COSTA UNO SPREAD EXTRA»

di Laura Serafini — a pagina 16

**CONVERSIONE DEL DECRETO**

**Salva casa, tolleranze al 6%  
per i mini appartamenti**

Portare le tolleranze fino al 6% per i mini appartamenti inferiori ai 60 mq. Per arrivare negli immobili più vecchi fino al 10%. Lo propone la maggioranza nella legge di conversione del decreto salva casa. — a pagina 32

**Plus 24**

**Risparmio tradito**

Come farsi difendere  
dalle authority

— Domani con Il Sole 24 Ore

**Moda 24**

**Gruppo Miroglio**

Racca: così il rilancio  
di Trussardi

Marta Casadei — a pag. 22

**ABBONATI AL SOLE 24 ORE**

2 mesi a 1,00€. Per info:  
[ilsole24ore.com/abbonamento](http://ilsole24ore.com/abbonamento)  
Servizio Clienti 02.30.300.600



Primo Piano

Le relazioni dei giudici contabili

# I buchi dell’antievazione: non pagate l’80% delle tasse contestate dal Fisco

**Conte dei conti.** Nel giudizio di parificazione l’allarme della magistratura contabile: accertamenti giù del 34,4% rispetto al 2019, controllato solo il 4,3% delle partite Iva interessate dal concordato

Pagine a cura di  
**Marco Mobili**  
**Giovanni Parente**  
**Gianni Trovati**

Il viaggio nei buchi strutturali che minano la colonna delle entrate nel bilancio pubblico può partire dall'ex Ufficio Iva di Napoli: titolare di «oltre 56 miliardi» di residui attivi, cioè di mancati incassi che tornano ogni anno nelle analisi delle relazioni della Corte dei conti sul giudizio di parificazione del rendiconto dello Stato. Ma i numeri messi in fila nei testi pubblicati ieri dalla magistratura contabile, che ha parificato il rendiconto 2023 con una serie di eccezioni su alcuni capitoli, inquadrano molti altri fenomeni che vanno ben al di là degli ormai mitologici residui napoletani.

**Anche nei controlli documentali su bonus e detrazioni il gettito non va oltre il 30% delle richieste**

Le entrate tributarie corrono, riconosce la Corte, ma ad alimentarle è quasi solo chi paga le tasse in modo spontaneo, in una platea che cresce anche grazie alle azioni di compliance. Perché quando il Fisco prova a chiamare alla cassa chi non si presenta da solo, i risultati sono più che modesti. E dalle analisi della magistratura contabile emerge un quadro in cui chi non paga le tasse ha probabilità ampie di evitare le verifiche, e quando vi incappa preferisce non rispondere alle richieste dello Stato preferendo vedersi recapitare un'iscrizione a ruolo nella speranza concreta di vedersela rottamare; quando la rottamazione arriva, poi, molti aderiscono, versano la prima rata e poi tornano a scomparire. «A fronte degli importi richiesti a se-

guito di comunicazioni di irregolarità – spiega il presidente di coordinamento delle sezioni Riunite in sede di controllo Enrico Flaccadoro riferendosi agli avvisi bonari – solo poco più del 20% viene corrisposto». Nel caso dei controlli documentali, che si materializzano quando il Fisco pretende più versamenti contestando bonus e altre detrazioni giudicate illegittime, «accade lo stesso», perché «delle somme dovute è versato in media meno del 30%». Il colabrodo è «ancora più grave quando accompagna misure come le rottamazioni con consistenti vantaggi per i singoli contribuenti». E proprio qui occorre fare attenzione.

Perché non è solo la fuga dalle rate a trasformare le rottamazioni in un veleno per la già latitante fedeltà fiscale degli italiani. Le «radicate aspettative di successive rottamazioni» alimentate dal ciclico ricorso a norme del genere dai Governi di tutti i colori politici e tecnici sono tra le cause che per la Corte spiegano come mai l'ampia maggioranza degli italiani raggiunti da contestazioni del Fisco preferisca rispondere picche e attendere l'iscrizione a ruolo. La "pace fiscale", così, sembra poggiarsi sui mancati incassi: che fanno crescere costantemente il ciclopico magazzino della riscossione ormai salito oltre quota 1.200 miliardi. Questo accade perché la "guerra" del Fisco contro l'evasione non appare esattamente a tutto campo, sempre a leggere i numeri della Corte dei conti. Gli accertamenti, cioè la mossa principe dell'amministrazione a caccia di chi non dichiara, sono in continua flessione. Lo scorso anno sono stati circa 175 mila, cioè il 7,5% in meno del 2022, ma nel confronto con il 2019 il contatore segna un crollo del 34,4% (102 mila in meno). Le ragioni sono due: la prima è «la riduzione di personale verificatesi nel tempo, e a cui nel 2023 si è cominciato a far fronte» con un piano di nuove assun-

IL VICEMINISTRO

Leo: «Entrate su grazie alle misure prese»

Gli incassi dello Stato al momento non preoccupano il governo. Al contrario l'andamento delle entrate erariali è più che positivo. A confermarlo è stato ieri il viceministro all'Economia, con delega al Fisco, Maurizio Leo rivendicando il successo delle misure fin qui adottate. Secondo il viceministro: «Le entrate sono buone, anche in conseguenza dei provvedimenti che abbiamo adottato. Abbiamo un buon risultato sulle ritenute. I risultati sono incoraggianti. Dobbiamo comunque fare il carotaggio finale». A margine della cerimonia di chiusura dell'anno accademico della scuola di polizia economica finanziaria della Guardia di Finanza, Leo non si è comunque sbottonato sulla possibilità di avere maggiori risorse da poter destinare al rinnovo, anche per il 2025, del taglio del cuneo, limitandosi in risposta a una domanda sull'andamento del gettito fiscale a un semplice «Vediamo, il lavoro è in corso».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

zioni che solo quest'anno dovrebbe produrre 4.113 nuovi ingressi. Ma molti ostacoli continuano a impedire «un pieno e completo utilizzo delle banche dati tributarie e, in particolare, di quelle relative alle fatture elettroniche e ai rapporti finanziari». In pratica, il «grande fratello fiscale» domina il dibattito più della realtà quotidiana dei contribuenti. Lo sviluppo reale del perennemente evocato «incrocio dei database» è essenziale ma, avverte la Corte, da solo non basterebbe: perché «dovrebbe comunque essere affiancato da una maggiore frequenza dei controlli, non limitati alle posizioni rilevanti ma caratterizzati da un'azione più estesa, necessaria per contrastare l'evasione diffusa».

I grandi numeri dell'evasione non si riflettono infatti in cifre altrettanto imponenti nei controlli. Con la conseguenza che il rischio reale di incrociare una verifica fiscale è modesto. Prima di tutto fra le partite Iva destinatarie del nuovo concordato preventivo.

L'anno scorso i controlli hanno riguardato il 4,3% dei contribuenti soggetti agli indici sintetici di affidabilità fiscale (gli Isa), in un ventaglio che va dall'1,6% di soggetti controllati fra i negozi di alimentari e il 5,5% registrato nelle costruzioni. Non è esattamente uno spauracchio per chi fra poche settimane dovrà mettere anche questo fattore nell'analisi di costi e benefici connessi all'adesione al concordato, che promette l'esclusione biennale dalle verifiche in cambio però di aumenti di reddito imponibile spesso importanti. Del resto anche la strada che dal (molto) eventuale controllo porta all'incasso non appare semplice: perché solo il 3% delle verifiche si conclude con un'adesione dell'interessato alle richieste del Fisco. L'altro 97% preferisce combattere la battaglia del ruolo: in attesa, spesso, della prossima rottamazione.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

1,6%

**NEGOZI DI ALIMENTARI**  
La quota dei controlli sui contribuenti soggetti agli Isa (le pagelle fiscali) è dell'1,6% sul commercio al dettaglio di alimentari

La radiografia della Corte dei conti

LA FREQUENZA DEI CONTROLLI

Periodo di imposta 2020

DESCRIZIONE ISA	N. CONTRIBUENTI A CUI SI APPLICANO I CONTROLLI	ANNO DI 2019
Locazioni	159.625	1.448
Costruzioni	104.381	3.879
Studi medici e laboratori di analisi cliniche	99.783	1.178
Installazione di impianti elettrici, idraulico-sanitari	97.515	1.699
Intermediari del commercio	91.167	2.374
Intonacatura, rivestimento, tinteggiatura	76.313	2.554
Commercialisti, ragionieri	67.940	1.474
Attività degli studi legali	59.740	1.083
Commercio al dettaglio alimentare	55.799	629
Attività ausiliarie dei servizi finanziari e assicurativi	46.153	1.283
Totale prime 10 attività	858.416	17.601
TOTALE	2.071.051	55.962

Fonte: elaborazione Cdc su dati agenzia delle Entrate

GLI INCASSI ATTO PER ATTO

Attività di accertamento sostanziale per tipo di definizione. In milioni

ENTRATE DA ATTIVITÀ DI CONTROLLO SOSTANZIALE (ACCERTAMENTO)	2019			2020	
	CONTROLLI	IMPORTI		CONTROLLI	
Ravvedimento operoso a seguito di attività istruttoria interna o esterna**	7.589	234		6.373	
Adesione all'accertamento	72.769	2.751		64.255	
% adesione su tot.	3%	41%		4%	
Conciliazione	260.671	629		132.405	
Conciliazione giudiziale	5.743	219		4.359	
Registro***	48.787	168		28.830	
% registro su totale	2%	2%		2%	
Ruoli	2.001.109	1.210		1.479.086	
Definizioni art. 1, 2, 6 e 7 d.l. 119/2018	64.316	907		43.121	
Altre modalità di definizione e altre tipologie di controllo	280.014	590		70.728	
TOTALE	2.740.998	6.740		1.829.157	

(\*) Dati 2023 provvisori; (\*\*) Interna (questionari e inviti) o esterna (processi verbali di constatazione);

IL BOOM DELLE COMPENSAZIONI

L'andamento degli ultimi cinque anni. In milioni

	2019
Iva	17.143,4
Imposte dirette	23.303,9
Crediti per imposte anticipate iscritte in bilancio	1.172,3
Recupero bonus 80 € erogato dai sostituti d'imposta	8.678,3
Agevolazioni	7.261,5
TOTALE	57.559,4

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati agenzia delle Entrate

## Imposte e contributi, compensazioni boom: volano a 108 miliardi (+87,5% sul 2019)

I pagamenti

Circa la metà dei crediti utilizzati negli F24 riguardano le agevolazioni

ROMA

Volano le compensazioni di imposte e contributi. Nell'ultimo anno i contribuenti e le partite Iva hanno saldato il conto con il fisco e con gli istituti di previdenza senza versare un euro. Grazie ai crediti d'imposta hanno compensato i loro debiti fiscali con una montagna di poste a credito che i giudici contabili hanno quantificato in quasi 108 miliardi di euro. Non solo. Come spiega la relazione sul rendiconto generale dello Stato, presentata ieri dalla Corte dei con il Giudizio di parificazione, la corsa dei contribuenti alle compensazioni con il modello di pagamento F24 è stata costante negli ultimi anni con un balzo ulteriore del 27,7% nel 2023. Rispetto al 2019, quindi prima dei bonus cedibili, il salto è dell'87,5%. Il ricorso alla moneta fiscale è stato possibile, scrivono ancora i giudici contabili, grazie al «crescente ricorso allo strumento dei crediti d'imposta, sin dal 2019».

L'Iva, per la quale era nato il meccanismo delle compensazioni soprattutto in chiave di recupero delle poste di Iva a credito delle imprese, assorbe ormai circa il 20% del totale delle compensazioni. Nell'ultimo anno l'imposta sul valore aggiunto compensata dalle partite Iva ha toccato i 23,7 miliardi di euro, in continua crescita negli ultimi cinque anni con una flessione di circa 1 miliardo solo nel 2020 in piena pandemia.

La spinta alle compensazioni, come è facilmente intuibile, risente negli ultimi tre anni della grande corsa ai bonus edilizi e agli aiuti alle imprese come industria 4.0. I numeri messi in fila dai giudici contabili non lasciano dubbi. Nel 2019, prima del boom dei crediti sul mattone, le compensazioni facevano registrare circa 50 miliardi in meno rispetto al 2023. Due anni fa l'asticella era già salita a oltre 84 miliardi per poi attestarsi nel 2023, come detto, a 107,9 miliardi.

Le tabelle elaborate dalla Corte e riportate in pagina spiegano il fenomeno. Poco più di 50 miliardi sono classificati come agevolazioni fiscali. A questi si sommano le compensazioni con F24 di oltre 23 miliardi di Iva e di 26,4 miliardi di imposte dirette. Ci sono poi nel conteggio complessivo del 2023 altri 7,5 miliardi tra i crediti d'imposta iscritti in bilancio e quelli recuperati dai datori di lavoro con il



**Più monitoraggio.** Nuovi vincoli in arrivo sulle compensazioni

**Da lunedì doppia stretta con l'obbligo di passare dai canali delle Entrate e il blocco con i maxidebiti**

vecchio bonus di 80 euro erogato in busta paga ai dipendenti non ammessi all'agevolazione.

Un'esplosione delle compensazioni che ha allarmato non solo la Corte dei conti ma anche il governo. Da lunedì 1° luglio scatterà la doppia stretta sulle compensazioni, soprattutto in chiave anti frode. Il primo giro di vite riguarderà tutte le partite Iva che non potranno più utilizzare l'home banking per procedere alle compensazioni. Per saldare il conto con gli F24 saranno obbligati a utilizzare i canali telematici dell'agenzia delle Entrate. La stretta voluta dal governo con l'ultima legge di bilancio, riguarderà non solo le tasse ma anche l'utilizzo in compensazione dei crediti Inps e Inail.

L'altro giro di vite, introdotto sempre dalla legge di bilancio ma ritoccato con decreto n. 39 del 2024 sul Superbonus, prevede il divieto di compensazione se il contribuente ha debiti iscritti a ruolo con importi superiori a 100 mila euro. La norma ritoccata dal decreto n. 39 esclude comunque dall'applicazione del blocco alla compensazione come i contributi previdenziali e i premi per l'assicurazione contro gli infortuni sul lavoro. Inoltre nessun blocco alle compensazioni se il contribuente debitore con il Fisco ha in atto un piano di rateizzazione per il quale non è intervenuta la decadenza.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

## L'algoritmo delle frodi per i bonus edilizi

Gli illeciti scoperti

Comunicazioni fittizie di cessioni dei crediti attraverso software

ROMA

Un software "spara" bonus. Neanche in una realtà parallela, si sarebbe potuti arrivare a tanto. Eppure il forte richiamo rappresentato dalle cessioni dei bonus edilizi e dallo sconto in fattura ha scatenato gli appetiti anche delle frodi. Illeciti che, come reso noto dalla Guardia di Finanza in occasione dei festeggiamenti per i suoi 250 anni, hanno portato a sequestri finora per 9 miliardi di euro.

Ora dalla memoria del Procuratore generale della Corte dei conti Pio Silvestri emerge come gli schemi per commettere illeciti ai danni dell'Erario si siano avvalsi anche delle tecnologie più contemporanee: un algoritmo disegnato e messo in campo per riprodurre e moltiplicare le comunicazioni di opzioni per il trasferimento dei crediti d'imposta. Crediti del tutto artificiali come l'intelligenza che li ha

prodotti, nei confronti dei quali l'agenzia delle Entrate e Guardia di Finanza hanno dovuto schierare tutte le loro competenze acquisite sul fronte dell'informatica e della digitalizzazione. In loro aiuto sono scattati i filtri decisi a partire dalla fine del 2021 con il decreto antifrodi che passano preliminarmente al setaccio le comunicazioni trasmesse attraverso una serie di filtri preventivi. Le Entrate, infatti, possono sospendere per un periodo non superiore a 30 giorni gli effetti delle comunicazioni connotate da una serie di profili di rischio: coerenza e regolarità dei dati indicati con quelli presenti nell'Anagrafe tributaria o in possesso dell'amministrazione finanziaria; dati sui crediti oggetto di cessione e sui soggetti che intervengono nelle operazioni; analoghe cessioni effettuate in precedenza dai soggetti indicati nelle comunicazioni e nelle opzioni. Se dopo i controlli preventivi i rischi risultano confermati, la comunicazione si considera non effettuata e l'esito del controllo viene comunicato al soggetto che ha trasmesso la comunicazione.

Proprio sull'ultimo dei profili, quello sostanzialmente relativo a una serialità degli invii, si è accesa una spia. Dagli approfondimenti è emersa proprio un tentativo di si-



# "IL SANTO"

*Ogni giorno vi informiamo in modo gratuito  
Ogni giorno solchiamo i mari del Telegram*

## EAU D'UTOPIA



*LA TUA ESSENZA "QUOTIDIANA"*  
*@ILSANTOEINCHIESA*



23,7 miliardi

**CRESCE L'IVA COMPENSATA**  
Il 20% delle compensazioni del 2023 riguarda l'imposta sul valore aggiunto. I contribuenti su 107,9 miliardi hanno compensato 23.7 miliardi di Iva

ESECUZIONE DEI CONTROLLI					INCIDENZA % SULLA PLATEA				
2020	2021	2022	2023	2019	2020	2021	2022	2023	
1.328	1.321	3.124	2.894	0,9	0,8	0,8	2,0	1,8	
3.483	3.357	6.963	5.753	3,7	3,3	3,2	6,7	5,5	
1.448	986	2.165	1.795	1,2	1,5	1,0	2,2	1,8	
1.609	1.553	3.178	2.614	1,7	1,7	1,6	3,3	2,7	
2.511	3.807	5.440	3.441	2,6	2,8	4,2	6,0	3,8	
1.985	2.122	4.462	3.270	3,4	2,6	2,8	5,9	4,3	
1.554	1.123	2.531	2.498	2,2	2,3	1,7	3,7	3,7	
2.769	1.497	1.997	1.599	1,8	4,6	2,5	3,3	2,7	
726	661	1.313	863	1,1	1,3	1,2	2,4	1,6	
1.313	1.530	2.958	2.443	2,8	2,8	3,3	6,4	5,3	
18.726	17.957	34.131	27.170	2,1	2,2	2,1	4,0	3,2	
67.817	55.971	108.811	87.620	2,7	3,3	2,7	5,3	4,2	
2021			2022			2023*			
IMPORTI	CONTROLLI	IMPORTI	CONTROLLI	IMPORTI	CONTROLLI	IMPORTI	CONTROLLI	IMPORTI	CONTROLLI
168	5.756	188	9.536	433	22.105	1.345			
1.036	54.044	1.044	53.261	2.282	59.530	2.026			
31%	3%	28%	3%	39%	3%	33%			
363	148.759	361	138.497	339	151.345	301			
1	4.016	255	4.003	276	4.914	127			
92	35.723	140	30.251	131	29.266	135			
3%	2%	4%	2%	2%	1%	2%			
700	1.170.683	865	1.313.908	1.456	1.885.098	1.608			
375	35.049	331	30.280	334	27.155	245			
552	173.048	515	178.283	671	188.246	2.000			
3.289	1.627.078	3.699	1.758.019	5.922	2.367.659	7.787			
(***) Solo modello F23. Fonte: agenzia delle Entrate									

2020	2021	2022	2023
16.413,7	17.861,7	21.357,5	23.797,7
23.429,3	25.546,5	27.114,6	26.445,7
876,7	1.904,0	2.389,7	3.198,5
10.019,5	11.733,7	6.055,5	4.486,7
9.272,5	11.590,3	27.610,7	50.001,3
60.011,7	68.636,1	84.527,9	107.929,8



**Bloccati 6,3 miliardi.**  
I crediti edilizi ceduti che sono stati bloccati sulla piattaforma delle Entrate

mulare spese mai sostenute. Ricorrenza e interscambiabilità nel ruolo di cedente e cessionario, assenza di fatture elettroniche, profilo fiscalmente evanescente dei soggetti, indicazione di particelle catastali corrispondenti a immobili inesistenti. Sono tutte le situazioni indicate dal Procuratore generale emerse dai fattori di rischio individuati. Questo anche sui crediti che dovevano essere più “attendibili”, ossia quelli tracciati comunicati a partire dal mese di maggio 2022.

Un problema non di poco conto, se si pensa che i controlli preventivi ha consentito di scartare comunicazioni di cessioni dei crediti sulla

piattaforma per un importo di 6,3 miliardi di euro.

Un monitoraggio a tappeto che ha fatto emergere, dunque, connotati quasi da film di spionaggio, peccato però che a farne le spese sono le casse dell'Erario. A conferma delle insidie che si sono celate dietro la circolazione della moneta fiscale collegata ai bonus edilizi. Il contatore degli importi oggetto di truffa – aveva ricordato il direttore delle Entrate Ernesto Maria Ruffini ad aprile il Senato – aveva toccato i 15 miliardi. Ora la relazione della Corte dei conti dimostra che la nuova frontiera delle cartiere è quella più insidiosa, perché non riguarda più solo i documenti cartacei ma anche quelli virtuali. Una ragione ulteriore per tenere alta la guardia anche nei prossimi mesi dal lato dei controlli, dopo la chiusura dei rubinetti che consentono di generare nuovi crediti.

L'analisi

CONTROLLI INEFFICACI, PAGAMENTI AL PALO

di Salvatore Padula

L'evasione continua a correre. Ma i controlli sono pochi e spesso inefficaci. I versamenti spontanei che dovrebbero seguire le irregolarità rilevate dal Fisco nei controlli automatizzati sono praticamente al palo. Gli avvisi e le svariate lettere di compliance hanno efficacia dubbia, almeno con riguardo alle somme effettivamente incassate. La bassissima frequenza dei controlli sostanziali fa cadere ogni possibile deterrenza per le categorie di contribuenti più esposte al rischio evasione.

È ancora una volta impietosa l'analisi sui risultati e sugli strumenti per contrastare l'illegalità fiscale che arriva dalla Corte dei conti, all'interno del giudizio di parificazione del rendiconto dello Stato.

È un'analisi spietata, che paradossalmente riguarda proprio l'anno in cui l'agenzia delle Entrate ha comunicato di aver messo a segno il record nel recupero di evasione (24,7 miliardi, più 22% rispetto al 2022), perché riporta l'attenzione su inefficienze e problemi irrisolti. E perché conferma due verità: l'evasione fiscale resta una piaga che nessuno riesce a sanare; e anche quando i controlli raggiungono i loro obiettivi, resta molto difficile incassare le imposte dovute persino dai contribuenti colti in fallo.

Per di più, quest'anno, forse per la prima volta, le riflessioni della magistratura contabile instillano il dubbio che il cambio di strategia nell'azione dell'amministrazione finanziaria, voluto e sostenuto da tutti i governi negli ultimi dieci anni – con le svariate formule via via adottate, dal Fisco amico al Fisco cambia verso – abbia prodotto risultati ben inferiori a quanto era legittimo attendersi. La Corte, in effetti, non lo dice in modo esplicito: tuttavia, con riguardo alle lettere di compliance, attività non proprio secondaria tra quelle svolte dall'agenzia delle Entrate, si spinge ad affermare che «(...) non appare allo stato possibile valutare la produttività futura di tale strumento che teoricamente dovrebbe migliorare l'adempimento spontaneo del contribuente».

Sul resto, pare ancora peggio. Si prendano le imposte chieste ai contribuenti con l'invio delle comunicazioni di irregolarità (controlli automatizzati che, per altro, richiedono due anni tra rilevazione del debito e notifica della cartella): in cassa, dice la Corte, arriva meno del 20% degli importi richiesti. È vero che il sistema funziona, pur a rilento, nell'individuare le anomalie. Ma se moltissimi contribuenti preferiscono non pagare (in attesa di nuove rottamazioni), significa davvero che il sistema ha oltrepassato ogni livello di criticità.

Per non dire dei controlli sostanziali: solo il 4,2% degli oltre 2 milioni di contribuenti Isa è stato controllato nel 2023. Ovvero: servirebbero 24 anni per controllare tutti almeno una volta. E servirebbero ben 62 anni per controllare tutti i negozi di alimentari. Oppure 37 anni per gli studi legali. Che dire: sono numeri che non sfuggiranno a quanti sceglieranno di non aderire al concordato preventivo biennale. Con buona pace per il Fisco amico.

Servono 69 miliardi in tre anni per fermare la pressione fiscale

Conti pubblici

Le «politiche invariate» valgono 21 miliardi nel 2025, 23 nel 2026 e 25 nel 2027

La strada che conduce alla prossima manovra è stretta, e questo si sa. Ma i numeri messi in fila ieri dai vertici della Corte dei conti sono molto efficaci nel precisare l'entità della sfida. Che è «particolarmente stringente», nella definizione offerta dal Presidente di coordinamento delle Sezioni Riunite in sede di controllo Enrico Flaccadoro; e soprattutto non si estende su parecchi anni, come sanno bene al ministero dell'Economia mentre nel resto del panorama politico la consapevolezza si fa più sfumata.

I numeri, allora. Quelli di partenza sono offerti dalle «politiche invariate», cioè dal criterio prospettico utilizzato dalla Commissione Ue per indicare le traiettorie future della finanza pubblica, mentre in Italia si è fin qui usato il parametro della «legislazione vigente» che vede migliorare i saldi del futuro prossimo per il semplice fatto che molte misure sono a tempo determinato, limitate a quest'anno. Ma la loro replica, a partire dalla decontribuzione per i dipendenti con redditi fino a 35mila euro, è la «priorità numero uno» del Governo, come spiegato a più riprese dal ministro dell'Economia Giorgetti. Per tenere il passo delle politiche invariate, cioè prima di tutto per non far salire la pressione fiscale e contributiva abbandonando il taglio al cuneo e l'Irpef a tre aliquote, servono 21 miliardi per il prossimo anno, 23 miliardi nel 2026 e 25 nel 2027, rimarca però la Corte dei conti riprendendo le cifre dell'ultimo Def. To-



**All'Economia.** Il ministro Giancarlo Giorgetti

tale: 69 miliardi in tre anni, a cui vanno aggiunte le tante altre esigenze a partire dagli «investimenti non più rinviabili» in una «sanità in crisi sistemica». Da trovare senza spingere ancora in alto un debito/Pil già in salita perché l'eredità del Superbonus fa sentire gli effetti della crisi pandemica molti anni dopo la sua fine, al contrario di quel che accade nel resto dell'Eurozona.

«L'impegno della magistratura contabile è volto a scrutare le tendenze di fondo» della finanza pubblica, ha spiegato ieri in avvio dei lavori il presidente della Corte dei Conti Guido Carlini, «guardando anche agli sviluppi della contabilità pubblica e alle prospettive delle politiche di bilancio nella nuova cornice delle regole della governance economica europea». E le prospettive parlano di uno sforzo pluriennale importante, che venendo meno la leva classica dell'extradeficit imporrà

Senza tagli al cuneo e Irpef saldo primario 2026 positivo per 52 miliardi ma per gli obiettivi Ue ne occorrono 78

La sanità è «in crisi sistemica» tra fondi scarsi e fuga dei giovani

L'allarme

Stipendi inadeguati, spesso la metà di quelli riconosciuti in altri Paesi

L'allarme lanciato ieri dal Procuratore generale della Corte dei conti Pio Silvestri sulla «crisi sistemica» della sanità che ora impone «decisioni e investimenti non più rinviabili» piomba nel pieno della polemica politica riaccesa mercoledì dalla bocciatura per assenza di coperture del Ddl Schlein per dare più fondi al sistema pubblico della salute.

Ma quelli indicati dalla magistratura contabile sono nodi strutturali, che prescindono dalla congiuntura della dialettica politica e sono resi ancora più complessi da un quadro di finanza pubblica che non lascia margini liberi a nuovi programmi di spesa.

Il punto evidenziato nella requisitoria orale si concentra però sul fatto che «dopo aver sostenuto uno sforzo corale per limitare gli effetti della pandemia» il sistema sanitario mostra un affanno pesante. E tamponato solo in modo molto parziale dal rinnovo contrattuale e dal «bonus» pensato per premiare gli infermieri, arrivato peraltro in busta paga solo dopo due anni dal lungo periodo nero della pandemia.

Le «decisioni non più rinviabili» evocate dalla magistratura contabile per «garantire effettività al diritto alla salute» spaziano a tutto campo, e investono «l'organizzazione, le strutture, la formazione e le retribuzioni». Ma lo snodo cruciale è la «fuga del personale sanitario, non adeguatamente remunerato», che segna un'ipoteca ulteriore sulle prospettive future della sanità pubblica.



**I vincoli.**  
Il quadro di finanza pubblica non lascia margini ai nuovi programmi di spesa

I dettagli arrivano nella relazione scritta. In cui si spiega che «nonostante gli interventi messi in atto per contrastare la crisi del personale, persiste il problema della maggiore attrattività del privato dovuta a salari mediamente più elevati non solo all'estero (dove in molti casi sono il doppio rispetto all'Italia), ma anche nelle diverse parti del Paese».

Per chi comunque desidera un proprio futuro professionale nella sanità pubblica italiana, altri ostacoli sono alzati dalle regole sul reclutamento. Anche qui gli interventi ci sono stati. Ma insufficienti.

«Con il passaggio da 10.035 posti

L'aumento dei posti nei corsi per medici e infermieri resta largamente sotto al fabbisogno

una serie di scelte difficili per «conguagare la sostenibilità della finanza pubblica con il supporto alla crescita».

Anche qui i numeri parlano un linguaggio chiaro. Perché è vero che i saldi, grazie al più benevolo parametro della legislazione vigente, prospettano un deficit in discesa dal 7,4% del Pil del 2023 al 4,3% del 2025 e al 2,2% nel 2027, quando anche il saldo primario raggiungerebbe i 2,2 punti percentuali di Pil (52 miliardi di «risparmi» al netto della spesa per gli interessi). Ma è altrettanto certo che questo miglioramento dei saldi è «importante» ma «insufficiente rispetto a quel valore del 3,3% (in termini strutturali) necessario, secondo le stime contenute nel Def, per conseguire un saldo di bilancio in linea con la nuova regola di salvaguardia sul deficit (-1,6% strutturale) e riportare il debito/Pil su uno stabile sentiero di discesa». Tradotto: per centrare gli obiettivi Ue e soprattutto l'esigenza di far scendere il debito non basta risparmiare 52 miliardi prima degli interessi (saldo primario al 2,2% del Pil): ne servono 78, cioè 26 in più, per arrivare al 3,3%.

Gli ingredienti della cura indicati dalla Corte sono molti, e sul piano del metodo sottolineano l'esigenza di «trasparenza» e «programmazione» dei conti pubblici rafforzata anche dall'evoluzione verso la contabilità unica economico-patrimoniale sottolineata dal Presidente di coordinamento delle Sezioni Riunite in sede di controllo Carlo Chiappinelli. Ma «nel prossimo futuro rendere compatibili necessità di spesa e rientro del disavanzo richiederà scelte più ambiziose», sulla spending review, avverte la Corte, dopo le «difficoltà» incontrate fin qui nonostante un obiettivo da 800 milioni nel 2023 e da 1,2 miliardi quest'anno: cifre non esattamente proporzionali all'entità della sfida che attende ora i conti pubblici.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA



## Primo Piano

### Grandi contribuenti alla prova

## IL «TRIANGOLO MALEDETTO»

L'offensiva a Google è partita da quello che per le web companies è ormai il «triangolo maledetto» nel centro di Milano: via Fabio Filzi, sede

della Guardia di Finanza; via della  
Moscova, dove sorge l'edificio del-  
l'Agenzia delle Entrate; corso di Porta  
Vittoria, dove ci sono gli uffici della  
Procura della Repubblica.

# Sede occulta in Italia: il Fisco chiede 1 miliardo a Google

**Giganti del web.** Doppio fronte di contestazioni sugli anni 2015-2020: la stabile organizzazione e le royalties. Il peso del precedente Netflix

**Angelo Mincuzzi**

I giganti del web tornano nel mirino del Fisco italiano. L'Agenzia delle Entrate chiede a Google di pagare un miliardo di euro tra tasse non versate, multe e sanzioni, e la Procura di Milano indaga. Ma il caso-Google potrebbe essere solo il primo di uno stillicidio di contestazioni fiscali che potrebbero emergere nei prossimi mesi contro numerosi colossi del web.

Lontano dai riflettori, infatti, una nuova offensiva contro le multinazionali della Silicon Valley è partita da quello che per le web companies è ormai il "triangolo maledetto" nel centro di Milano. I suoi punti estremi sono via Fabio Filzi, sede della Guardia di Finanza, via della Moscova, dove sorge l'imponente edificio dell'Agenzia delle Entrate, e Corso di Porta Vittoria, dove al quarto piano del palazzo costruito nel Ventesimo ci sono gli uffici della Procura della Repubblica.

Il lavoro di coordinamento fra i tre punti del triangolo è da tempo intenso – non solo su questo fronte – ma adesso le nuove indagini sui giganti della tecnologia stanno giungendo al termine. L'ultimo caso – anticipato ieri dal sito del Sole 24 Ore – riguarda proprio Google, al quale

Il Fisco italiano chiede di pagare una cifra intorno al miliardo di euro per le verifiche fiscali degli anni dal 2015 al 2020. Per molti mesi gli uomini del Nucleo economico-finanziario della Guardia di Finanza di Milano hanno lavorato per ricostruire i flussi di denaro, le infrastrutture tecnologiche e l'organizzazione societaria della multinazionale di Mountain View, in California.

L'indagine si è delineata su due fronti. Il primo è quello che ha porta-

to a ipotizzare una stabile organizzazione italiana della società irlandese di Google, con un'imposta evasa per 108 milioni. Il secondo fronte è quello sul mancato versamento di royalties sui beni immateriali (licenze e software) da parte della società irlandese. In questo caso le imposte evase ammonterebbero a oltre 760 milioni. Sommando imposte non pagate, multe, sanzioni e interessi si arriva alla cifra del miliardo di euro sulla base della quale verranno avviate le normali interlocuzioni tra la multinazionale del web e l'Agenzia delle Entrate fino alla definizione della cifra finale definitiva, che potrà essere inferiore a quella contestata.

Per comprendere perché sia scattata questa nuova contestazione fiscale nei confronti di Google bisogna però ripercorrere la vicenda di Netflix. A maggio del 2012 la società statunitense che distribuisce film e serie televisive in streaming via internet, aveva raggiunto un accordo con il Fisco italiano pagando 55,8 milioni di euro a titolo di imposte, sanzioni e interessi. Un accordo importante, perché è stato il primo caso nel quale è stata contestata l'esistenza di una stabile organizzazione occulta a una società che non aveva nessun dipendente sul territorio italiano. L'intesa

A row of colorful bicycles (red, yellow, blue) parked in front of a modern glass building. The Google logo is superimposed on the image, reflecting on the glass facade.

**Il precedente.** Nel 2017 Google ha già accettato di versare 306,6 milioni al Fisco

## UN CASO CHE FA SCUOLA

## L'accordo con Netflix

A maggio 2022 Netflix ha raggiunto un accordo con il Fisco italiano pagando 55,8 milioni di euro tra imposte, sanzioni e interessi. Quell'accordo assume ora particolare rilevanza perché è stato il primo caso nel quale è stata contestata l'esistenza di una stabile organizzazione occulta a una società che non aveva nessun dipendente sul territorio italiano. L'intesa ha dunque segnato

uno spartiacque tra il prima  
e il dopo

## La stabile organizzazione

In pratica, la piattaforma utilizzata dalla major dello streaming, costituita da oltre 350 server distribuiti in Italia e sui quali passava la totalità dei contenuti video di Netflix, avrebbe qualificato – secondo Fiamme Gialle, Entrate e Procura di Milano – quell'infrastruttura come «stabile organizzazione materiale»

ha dunque segnato uno spartiacque tra il prima e il dopo. Un caso destinato a fare scuola, in Italia e all'estero. Il fatto nuovo che ha cambiato le carte in tavola è stata la perdita di centralità del fattore umano nell'individuazione di una stabile organizzazione.

Nel caso di Netflix, infatti, le indagini della Guardia di Finanza avevano evidenziato che la piattaforma utilizzata dal gigante dello streaming era costituita da oltre 350 server distribuiti sul territorio italiano attraverso i quali passava il 100% del traffico video. Fiamme Gialle, Agenzia delle Entrate e Procura di Milano avevano così deciso di qualificare l'infrastruttura presente in Italia come «stabile organizzazione materiale», riuscendo a dimostrare come la rete di server – anche se formalmente immateriale – fosse essenziale per Netflix per diffondere i video acquistati in abbonamento dai clienti italiani. I pm sostenevano che, anche se la società Netflix International BV risiedeva nei Paesi Bassi, possedeva in Italia una «sede fissa di affari». Gli asset che l'azienda americana utilizzava in Italia erano cavi, fibre ottiche, computer, server e algoritmi, che avrebbero fatto rientrare Netflix nel concetto di «stabile materiale».

E così è stato. La verifica fiscale realizzata per gli anni dal 2015 al 2019 aveva constatato l'esistenza di basi imponibili Ires e Irap non dichiarate e la presenza di ritenute non operate e non versate sulle royalties pagate alla consociata estera con sede alle Isole Cayman, titolare dei diritti di sfruttamento della proprietà intellettuale del gruppo per tutto il mondo. Con il versamento dei 55,8 milioni di euro al Fisco italiano, Netflix aveva deciso anche di far fatturare i ricavi degli abbonamenti non più alla società olandese ma alla italiana Netflix Services Italy, registrata già nel 2021.

Il ragionamento è simile a quello utilizzato per Google. Che oggi si ritrova sotto la lente del Fisco a sette anni dalla sua prima volta. Quando, nel 2017, accettò di versare 306,6 milioni di euro.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

[illegible]

## Materiali unici dalle molteplici proprietà

## I compositi contribuiscono a ottenere obiettivi a zero emissioni

**JEC** CONNECTING THE WORLD WITH COMPOSITES

<https://overpost.org>

overpost.biz



Primo Piano  
Consiglio europeo

# Meloni tratta su programma e ruolo per l'Italia

**L'Italia.** Scontro con la Francia sulle deleghe  
La premier deve gestire anche l'affondo di Salvini su von der Leyen e il rischio addio polacco a Ecr

**Barbara Fiammeri**  
*Dal nostro inviato*  
BRUXELLES

L'accordo sui tre top jobs viene dato ormai per chiuso ma su tutto il resto si tratta ad oltranza. Al centro il ruolo dell'Italia. Se ne parla per tutto il giorno. Le parole durissime pronunciate il giorno prima da Giorgia Meloni in Parlamento contro l'intesa siglata da Popolari, S&D e Liberali prima del Consiglio europeo hanno lasciato il segno. L'aereo della presidente del Consiglio non era ancora atterrato a Bruxelles che dal vertice del Ppe in corso al Sofitel di Place Jourdan sono partite una serie di dichiarazioni per mettere in chiaro che nessuno vuole fare accordi alle spalle o a scapito dell'Italia. Lo ribadisce il primo ministro polacco Donald Tusk, uno dei mediatori per conto dei Popolari, che a proposito delle polemiche sul pacchetto di nomine partorito da Ppe, S&D e Renew parla di «un malinteso» perché in realtà l'obiettivo era quello di «age-

**Tusk, mediatore per conto dei popolari: «Non c'è Europa senza Italia, non c'è decisione senza Giorgia Meloni»**

volare il processo» ma è ovvio che «la decisione spetta al Consiglio» e che «non c'è Europa senza Italia, non c'è decisione senza Giorgia Meloni». Più o meno quello che aveva già anticipato il leader del Ppe Manfred Weber dalle colonne del Corriere della sera e che ripete anche Antonio Tajani prima di salire in auto per rientrare a Roma aggiungendo un postilla di non poco conto: «Solo con i voti di Fdi si può assicurare il vialibera a von der Leyen» da parte del Parlamento Europeo. Già perché la designazione che darà il Consiglio per il bis di Ursula dovrà essere confermata dalla maggioranza assoluta dei deputati, pari a 361, che si pronunceranno con voto segreto. Al momento von der Leyen può contare su circa 400 voti. Uno scarto troppo ridotto per metterla al riparo dai franchi tiratori. I 24 parlamentari di Fdi possono dunque essere decisivi per assicurarle la conferma. E questa carta Meloni intende sfruttarla fino all'ultimo.

La premier arriva all'Europa Building senza fare dichiarazioni. L'ordine di scuderia che consegna ai suoi è silenzio totale. Si comincia parlando di Ucraina, ascoltando

Volodymyr Zelensky. L'attenzione però è tutta concentrata sul confronto che si aprirà durante la cena sui top jobs. Meloni evita toni tranchant, il suo viene definito un «approccio costruttivo», ma su come finirà la presidente del Consiglio non offre anticipazioni fino all'ultimo. In ballo certo c'è il possibile portafoglio da assegnare all'Italia, forse una vicepresidenza esecutiva. Ancora una volta lo scontro sembra essere con la Francia. Si parla di una delega sulla coerenza e la politica industriale. Il punto però è come riuscire ad andare avanti senza che si arrivi alla rottura da cui emerge la contrarietà dell'Italia.

Intanto c'è anche un altro fronte da tenere a bada, quello dell'Ecr. Meloni che guida i Conservatori rischia di perdere la delegazione più numerosa dopo Fratelli d'Italia e cioè i 20 polacchi del Pis che lo co-presiedono. Ad anticiparlo è l'ex premier polacco Mateusz Morawiecki: «Non è detto che resteremo in Ecr, siamo in trattativa, direi che al momento la probabilità è 50/50». In ballo c'è soprattutto la spartizione delle cariche interne. Morawiecki si muove consapevole che per Meloni l'eventuale abbandono dei polacchi del Pis si tradurrebbe in una perdita dolorosissima anche perché la scalzerebbe da quel terzo posto faticosamente conquistato a danno dei liberali e che le è servito anche per corroborare l'accusa di un accordo sui top jobs che non teneva conto dell'attuale consistenza dei gruppi, frutto del verdetto elettorale. La decisione è attesa a breve. Mercoledì prossimo ci sarà la riunione costitutiva del gruppo Ecr che si sarebbe dovuta tenere l'altro ieri ma che è slittata proprio per le tensioni interne ai Conservatori, divisi tra chi è pronto a sostenere von der Leyen come il premier ceco Petr Fiala, leader dei Democratici civici, e chi invece, vedi gli spagnoli di Vox, attacca a testa bassa mettendo in guardia la leader di Fdi. «Von der Leyen vuole convincere Fratelli d'Italia a votare per lei ma se vincerà, finirà per trattare gli italiani come ha fatto con i polacchi», prevede Hermann Tertsch, esponente del partito di Abascal e vicepresidente di Ecr. Il clima è incandescente. E a mettere ulteriore benzina sul fuoco ci pensa Matteo Salvini che proprio mentre la premier è a Bruxelles definisce un «colpo di Stato» l'intesa sui top jobs e annuncia: «Non gliela faremo passare».

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Premier. Giorgia Meloni con il primo ministro ungherese Viktor Orbán



Bruxelles. Foto di gruppo del Consiglio europeo con il presidente ucraino Volodymyr Zelensky e il premier uscente olandese Mark Rutte prossimo segretario della Nato

## I Ventisette cercano l'accordo sulle nomine: trattative per von der Leyen, Costa e Kallas

### Consiglio europeo

**Molti leader hanno cercato di rassicurare Meloni ma non c'è ancora una sintesi**

**Beda Romano**  
*Dal nostro corrispondente*  
BRUXELLES

A due settimane dal voto europeo i Ventisette stavano cercando ieri sera un accordo sul futuro gruppo dirigente dell'Unione europea. In discussione erano i nomi della vigilia, in particolare quello di Ursula von der Leyen a cui dovrebbe essere rinnovato il mandato alla guida della Commissione europea. Una volta confermata l'indicazione (salvo sorprese), la partita passerà al Parlamento che dovrà dare la fiducia all'ex ministra popolare tedesca, possibilmente già in luglio.

L'intesa tra i capi di Stato e di governo era oggetto di negoziato in un vertice qui a Bruxelles. Oltre alla presidente von der Leyen, sul tavolo c'erano i nomi del socialista portoghese António Costa alla presidenza del Consiglio europeo e della liberale estone Kaja Kallas al-

la carica di Alto Rappresentante. Il trio rispecchia equilibri politici, geografici e di genere. L'indicazione dei Ventisette deve essere presa alla maggioranza qualificata dei Paesi membri.

Prima dell'inizio del summit, molti dirigenti politici sono usciti allo scoperto pur di raffreddare gli animi e rassicurare la premier italiana Giorgia Meloni, che in questi giorni aveva espresso insoddisfazione per il modo in cui i principali partiti politici – popolare, socialista e liberale – hanno pre-negoziato le principali cariche dell'Unione, forte della loro maggioranza nel Parlamento europeo – 399 seggi su un totale di 720 (si veda Il Sole/24 Ore del 25 giugno).

«Dobbiamo ovviamente garantire che l'Italia si senta adeguatamente rappresentata nella Commissione europea», ha affermato il premier liberale olandese Mark Rutte. «Ho molto rispetto per la presidente Giorgia Meloni. L'Italia è un Paese molto importante nell'Unione. Sicuramente affronteremo tutte queste questioni e preoccupazioni nelle discussioni che avremo», ha precisato dal canto suo il premier popolare greco Kyriakos Mitsotakis.

«Con la premier Meloni ho opinioni diverse su alcune questioni, ma su questioni che riguardano la

sicurezza, la migrazione e la difesa delle frontiere, abbiamo opinioni praticamente identiche», ha detto il premier popolare polacco Donald Tusk. Segnali di attenzione alla premier erano giunti anche dalla Germania e dalla Croazia. La signora Meloni è stata esclusa dal pre-negoziato perché il suo partito, Fratelli d'Italia, non appartiene alla maggioranza parlamentare.

In una lunga lettera inviata ai leader alla vigilia del vertice, la signora von der Leyen si è detta pronta, nell'ambito di un futuro mandato quinquennale, a esaminare le soluzioni proposte da 15 Paesi dell'Unione europea, tra cui

l'Italia, in modo da externalizzare il trattamento delle domande di asilo in Paesi terzi, in modo da rassicurare soprattutto la presidente Meloni, che dell'immigrazione ha fatto un suo cavallo di battaglia.

Nel frattempo, si sta lentamente costituendo il nuovo collegio dei commissari. Il compito di distribuire i portafogli è della presidente sulla base delle indicazioni dei governi. Ieri Le Monde rivelava che il presidente francese Emmanuel Macron avrebbe già deciso di rinnovare la fiducia a Thierry Breton, che nella Commissione uscente si è occupato di mercato interno. Altre figure già indicate sono quelle dello slovacco Maroš Šefčovič, del lettone Valdis Dombrovskis e dell'irlandese Michael McGrath.

Su altri fronti, ieri i Ventisette hanno firmato un accordo di sicurezza con l'Ucraina. Secondo alcuni diplomatici, la presidente von der Leyen ha spiegato ai leader che tra il 1999 e il 2021 l'Unione europea ha aumentato le spese per la difesa del 20%, la Cina del 600% e la Russia del 300%. La dirigente comunitaria ha aggiunto che nella difesa la Ue deve investire 500 miliardi di euro nei prossimi 10 anni. Ancora ieri sera Germania e Olanda rumoreggiavano contro l'idea di debito in comune.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

**Per la Commissione Macron avrebbe già deciso di rinnovare la fiducia al commissario uscente Thierry Breton**

## Sì all'Agenda strategica Ue, incognita Le Pen

### Il programma

**Difesa, ambiente, economia migrazione i temi forti per i nuovi vertici comunitari**

*Dal nostro corrispondente*  
BRUXELLES

Al netto delle tensioni di queste ultime settimane, fra partiti politici e tra paesi membri, l'Agenda strategica che l'Unione europea vuole mettere in pratica nei prossimi cinque anni riflette il desiderio dei Ventisette di continuare il processo di integrazione. Difesa, ambiente, immigrazione ed economia sono i temi forti. Sul futuro incombe però il prossimo voto legislativo francese, il cui esito potrebbe portare al potere minacciose forze politiche euroscettiche.

Il testo del documento è stato approvato ieri sera dopo una accesa discussione tra i capi di Stato e di governo, riuniti per un vertice qui a Bruxelles. I dirigenti di Francia e Germania hanno portato al tavolo delle trattative una serie di emen-

damenti al testo negoziato a livello diplomatico, che hanno provocato le critiche degli altri paesi membri. Al netto del negoziato dell'ultimo minuto, funzionari europei parlavano ieri sera di modifiche minime nella sostanza.

«Uniremo le nostre forze e le nostre risorse per affrontare i prossimi anni con unità e determinazione – si legge nel canovaccio del documento che circolava ieri sera a margine della riunione –. Rafforzeremo la nostra competitività e diventeremo il primo continente neutrale dal punto di vista climatico, realizzando la transizione climatica e digitale. Affronteremo le sfide della migrazione. Ci assumeremo responsabilità necessarie per la nostra sicurezza e difesa».

L'Agenda strategica dei prossimi cinque anni, che dovrà essere messa in pratica dalla prossima Commissione europea, proseguirà in ultima analisi sulla strada percorsa finora, pur con qualche adattamento. Il fronte della difesa diventa preponderante. Si legge sempre nella bozza del documento: «Investiremo insieme molto di più e meglio, ridurremo le nostre dipendenze strategiche, aumenteremo le nostre capacità e

rafforzeremo la base tecnologica e industriale della difesa europea».

Malgrado i dubbi di alcuni, il Patto Verde continuerà a essere il compasso che guida l'Europa, con alcuni distinguo: «Nel nostro percorso verso la neutralità climatica entro il 2050, saremo pragmatici e sfrutteremo il potenziale della transizione verde e digitale per creare mercati, industrie e posti di lavoro di qualità». E ancora: «Perseguiremo una transizione climatica giusta ed equa, con l'obiettivo di rimanere competi-

tivi a livello globale e di aumentare la nostra sovranità energetica».

Sul fronte economico, l'Agenda strategica riprende a grandi linee il rapporto Letta dedicato al mercato unico (si veda Il Sole/24 Ore del 18 aprile). Tra le altre cose, si tratterà di rafforzare la competitività, aumentare il potere d'acquisto delle famiglie, migliorare la produttività, creare una unione finanziaria. In questo contesto, i Ventisette vogliono «contrastare l'immigrazione illegale», ma al tempo stesso «esplorare le opportunità di una immigrazione legale».

Resta il problema del finanziamento di impegni tendenzialmente costosi. «Il prossimo piano finanziario 2028-2034 dovrà riflettere queste priorità, assicurando che il bilancio dell'Unione sia adatto al futuro», si legge nella bozza (ancora ieri sera Germania e Olanda rumoreggiavano contro l'idea di debito in comune). Insomma, il programma di lavoro per il prossimo quinquennio appare (a modo suo) ambizioso. Il rischio è che si scopra ostaggio dell'arrivo al potere a Parigi del Rassemblement National.

—B.R.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

**Sul versante economico si punta a rafforzare la competitività, migliorare la produttività e a creare un'unione finanziaria**



# Il potenziale che cresce in banca.



**Banca Ifis**

**Siamo il credito per la tua azienda.**

[bancaifis.it](https://bancaifis.it)



Primo Piano  
Le sfide della farmaceutica

**L'intervista. Marcello Cattani.** L'allarme del presidente di Farindustria: per la prima volta i cinesi al secondo posto dopo gli Usa per lo sviluppo delle terapie. Nel mirino la riforma europea che riduce la tutela brevettuale

«Nuovi farmaci, la Cina ha superato l'Europa  
La Ue ora cambi rotta»

Marzio Bartoloni

Per la prima volta la Cina ha superato l'Europa nello sviluppo di nuovi farmaci e ora tallona gli Stati Uniti al primo posto nella pipeline delle terapie innovative. Delle 90 nuove molecole arrivate sul mercato l'anno scorso 28 sono state sviluppate in Usa, 25 in Cina e solo 17 in Europa che scivola così al terzo posto dopo aver già perso il primato mondiale nella ricerca di nuovi farmaci che gli era appartenuto fino al 2000. «È un segnale davvero preoccupante: significa che l'Europa non riesce a essere più attrattiva e a difendere le proprie competenze e la capacità di fare ricerca e sviluppo. Purtroppo ancora troppo spesso non si capisce fino in fondo il valore dell'industria farmaceutica non solo per la salute dei cittadini, ma anche per l'economia europea». Il presidente di Farindustria Marcello Cattani osserva preoccupato le nuvole nere che si addensano all'orizzonte del Vecchio Continente nonostante il

sole brilli ancora sull'Italia e la sua filiera farmaceutica che continua a macinare record nella produzione (superati i 50 miliardi) e nell'export a cui si aggiunge anche una importante crescita di brevetti presentati nella farmaceutica (+35% di domande dal 2019 al 2023 contro il +23% dei big europei). Dati positivi, questi, che saranno raccontati nel dettaglio all'assemblea di Farindustria il prossimo 4 luglio a Roma, ma intanto la competizione a livello globale si fa sempre più agguerrita per un mercato, quello dei nuovi farmaci, che vale duemila miliardi di dollari di investimenti da qui al 2027.

**Partiamo dall'Italia, come sta la nostra industria farmaceutica?**  
Si sta confermando a livello internazionale come un hub

**In Italia va superato il payback e ridotti i tempi di accesso. Per alcuni medicinali i prezzi sono troppo bassi**

fondamentale nella produzione di farmaci. Esportiamo in ben 190 Paesi: di fatto lo facciamo in tutto il mondo e stringiamo anche partnership come quella recente con l'Egitto perché a livello internazionale siamo riconosciuti come una eccellenza e tanti Paesi che vogliono sviluppare la propria filiera vogliono capire e imparare dal nostro modello che è basato sulle competenze.

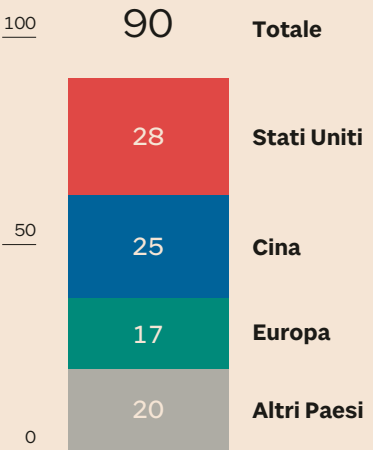
**Poi ci sono le nuvole europee**  
Sì. Le nuvole più minacciose riguardano l'Europa con la sua proposta di riforma della legislazione farmaceutica appena approvata dal Parlamento europeo che potrebbe essere ripresa dalla nuova Commissione Ue e dal nuovo Parlamento. Ecco il nostro auspicio è che questa riforma sia completamente riformulata: bisogna ripartire da zero andando nella direzione opposta a quella che si è deciso di imboccare e cioè allungando il periodo di tutela della proprietà intellettuale invece che riducendola come chiede il



**Farindustria.**  
Il presidente Marcello Cattani. Il 4 luglio a Roma l'assemblea dell'associazione delle imprese del farmaco

Il sorpasso

Nuove molecole sul mercato nel 2023 e chi le ha sviluppate



Fonte: Efpia, Key data 2024

pacchetto di norme Ue che taglia di due anni la data protection.

**Altrimenti cosa potrebbe accadere?**  
Che rischiamo di essere ancora meno competitivi rispetto agli Usa e ad aree come quelle dell'Oriente o dei Paesi arabi che stanno crescendo a vista d'occhio. Ricordiamoci che l'Europa già sconta condizioni difficili sull'approvvigionamento di energia e materie prime. Su queste minacce il nostro Governo ha compreso l'importanza della partita che si sta giocando e si è speso per fermare questa riforma.

**Quali sono le altre priorità?**  
Dobbiamo continuare nella direzione intrapresa di collaborazione con il Governo e in particolare con i ministeri della Salute, del Made in Italy e del Mef. Si deve investire sul Servizio sanitario a fronte di una popolazione che invecchia sempre di più completando la riforma della governance farmaceutica a partire dal superamento definitivo del

**LA PRODUZIONE IN ITALIA**  
Nel 2023 la produzione di farmaci nel nostro Paese dovrebbe raggiungere e superare la quota record di 50 miliardi, in gran parte destinata all'export

sistema del payback. Poi bisogna agevolare l'accesso ai nuovi farmaci riducendo i tempi troppo lunghi che si scontano nell'ingresso in Italia delle nuove terapie. Su questo è stata avviata una interlocuzione con la nuova Aifa e per questo ringrazio il presidente Nisticò per il suo impegno a voler ridurre i tempi di accesso dimezzandoli soprattutto per i farmaci innovativi. Ci sono riforme a costo zero che si possono fare come l'abolizione immediata dei prontuari terapeutici regionali che allungano ancora di più i tempi per l'arrivo delle nuove cure.

**Insomma chiedete un cambio di paradigma?**

Oggi abbiamo tutti gli strumenti per fare una vera riforma regolatoria basata sul valore dei farmaci senza guardare più solo al minor costo possibile. I farmaci non vanno valutati solo per i risultati del loro impatto clinico, ma anche per l'aumento della qualità della vita e per la riduzione del consumo di risorse non solo sanitarie, ma anche assistenziali e previdenziali. Infine bisogna poter utilizzare i dati sanitari per la programmazione e la ricerca sempre più potente grazie agli algoritmi. Con tutte queste misure l'Italia può diventare attrattiva per gli investimenti.

**E sulla carenza dei farmaci?**  
Qui pesa anche al nodo dei prezzi di alcuni farmaci di larga diffusione che sono troppo bassi rispetto ad altri Paesi. Si tratta di medicinali spesso salvavita che hanno il costo di un caffè o poco più. Non è possibile gridare all'allarme carenza quando non è più sostenibile produrli a livello industriale. Parliamo di antibiotici, antinfiammatori, diuretici, farmaci per il sistema cardiovascolare e metabolico e anticoagulanti. Anche qui serve un intervento.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Primo Piano

Mercati e tecnologia



MOODYS, ALLERTA SULLE BANCHE FRANCESI DOPO IL VOTO

Un prolungato periodo di instabilità politica in seguito alle elezioni politiche anticipate francesi del 30 giugno e del 7

luglio «avrebbe un impatto negativo sull'ambiente operativo delle banche francesi»: è l'avvertimento lanciato da Moody's, a tre giorni dallo scrutinio che vede il Rassemblement National favori-

to nei sondaggi in vista del voto. Tra i principali rischi per il settore bancario, l'agenzia di rating teme, in particolare, «un calo sostanziale e prolungato del valore dei titoli di Stato»

Pil Usa rivisto al rialzo non basta alle Borse

Mercati

I listini Usa restano a galla, quelli europei soffrono in vista del voto in Francia

Vito Lops

L'ultima e definitiva lettura del Pil degli Stati Uniti nel primo trimestre dell'anno è stata rivista al rialzo (1,4%) rispetto al calcolo precedente (1,3%). Una buona notizia accompagnata dalle stime per il trimestre in corso - elaborate dalla Federal Reserve di Atlanta - che vedono una crescita annualizzata da aprile a giugno del 2,7%. La reces-

sione quindi non sembra all'orizzonte e questo ha consentito ai listini Usa di mantenersi a galla in una giornata tuttavia complessivamente poco mossa lato Usa dato che gli investitori stanno attendendo il market mover della settimana, il dato sull'inflazione elaborato attraverso la formula del price consumption expenditures index. Rispetto al tradizionale "consumer price index". Questo nuovo calcolo dell'inflazione - che sarà pubblicato alle 14,30 ora italiana - piace di più alla Federal Reserve in quanto il paniere dei beni e servizi oggetto di valutazione è flessibile e riesce ad intercettare meglio un eventuale cambiamento delle abitudini dei consumatori.

L'azionario Usa ha però paradossalmente ben accolto altri dati macro, che hanno invece evidenziato un po-

tenziale rallentamento dell'economia non tale da mandarla in recessione ma comunque in grado di spingere la Fed a tagliare i tassi. Le richieste di sussidi disoccupazione viaggiano sui livelli più alti dal 2021 mentre i nuovi ordinativi delle fabbriche sono inaspettatamente diminuiti. «Ci aspettiamo che sia l'attività dei consumatori che quella delle imprese rallentino nella seconda metà del 2024, dando alla Fed ampie opportunità per iniziare a tagliare i tassi», spiega Chris Low di Fhn Financial.

Tornano a salire gli spread dei titoli di Stato europei: i BTP salgono a 158 rispetto ai Bund

Per le Borse europee invece la storia è diversa. Si avvicinano le elezioni francesi (domenica 30 giugno) e la volatilità torna a farsi sentire tanto sul mercato obbligazionario (con ampliamento dello spread Francia-Germania a 81 punti e quello "italiano" a 158, il rendimento del BTp decennale è tornato nuovamente sopra il 4%) quanto sull'azionario. Ieri il Ftse Mib di Piazza Affari ha lasciato sul terreno l'1%, in compagnia del Cac40 di Parigi. In controtendenza il Dax di Francorte (+0,55%). In questo modo gli investitori tornano a mettere sotto pressione in un certo qual modo gli elettori transalpini, temendo che un ampio successo del partito di estrema destra guidato da Marine Le Pen possa innescare una diatriba futura con la Commissione europea su richieste di ridu-

La giornata

Performance delle Borse ieri e da inizio anno

	PERFORMANCE	
	IERI	INIZIO ANNO
New York NASDAQ	+0,28	+18,94
New York S&P 500	+0,05	+14,91
Francoforte DAX	+0,30	+8,71
Parigi CAC 40	-1,03	-0,17
Milano FTSE MIB	-1,06	+9,34

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Intelligenza artificiale: rally per molti, non per tutti

La filiera. Da Nvidia ad Asml, decine di titoli legati alla nuova tecnologia hanno corso in Borsa. Altri big (come Intel) finora sono rimasti indietro.

Vittorio Carlini

La fabbrica dell'Intelligenza artificiale. Una catena di montaggio cui partecipano molte aziende. Di queste, in tante, hanno fatto - anche grazie alla narrazione sull'Artificial Intelligence (AI) - il botto sul listino. Altre, invece, hanno deluso. Per rendersene conto è utile sfruttare la divisione "della produzione" dell'AI indicata da Ubs. La banca svizzera individua tre livelli nella filiera del valore della nuova tecnologia. Il primo è l'"Enabling layer". Vale a dire: le infrastrutture - dai data center fino ai microprocessori - in cui l'Intelligenza artificiale è sviluppata, allenata e fatta funzionare. Il secondo livello è l'"Intelligence layer". Ad esso sono ricondotti, tra le altre cose, gli algoritmi generativi e i Large Language models - realizzati da realtà quali OpenAI, Anthropic, Google o Meta - che usano le risorse offerte dall' "Enabling layer". Infine, la terza fase. Cioè: l'"Application layer". Qui vengono comprese le applicazioni (essenzialmente software) che si basano sull'AI, la quale - per un modo o per l'altro - è derivazione dei primi due livelli.

Il mondo dei chip

Ebbene: al primo livello si trovano - ovviamente - i produttori di chip che costituiscono la materia prima dell'Intelligenza artificiale. Su questo fronte, hanno dato buona prova di sé le aziende - come Cadence (+79,6% dal lancio di ChatGPT il 30/11/2022) o Synopsys (+75,4%) - che realizzano soluzioni per il disegno automatico dei semiconduttori. Positivi, sull'onda dell'AI, anche i produttori di macchinari che lavorano i wafer di silicio: da Applied Materials (+109,7%) ad Asml (+69%) fino a Lam Research (+116,8%). Senonché, il rally è per molti ma non per tutti. Un esempio? Aixtron. La società tedesca, nonostante abbia riportato un primo trimestre 2024 in crescita, ha deluso (-39,6%). Il cielo torna sereno con i fabbricanti di semiconduttori ("fabless") che si affidano a terzi per la produzione. Al di là della star Nvidia (+600%), c'è chi - come Broadcom (+188,9%),

Amd (106,4%) o Mediatek (92,4%) - ha corsa parecchio sul listino. Vero! Non è tutto AI. In diversi casi rilevano le singole storie aziendali e la ripresa del ciclo dei chip. Ciò detto, però, lo "story telling" sull'Artificial intelligence ha contribuito non poco. Così come - nonostante il rischio legato all'escalation militare tra Cina e Usa sull'isola di Taiwan - la nuova tecnologia ha dato una bella spinta a Tsmc (+91,8%). Proprio nel mondo delle fabbriche di chip per conto terzi, tuttavia, c'è un'altra delusione: Global Foundries. Il gruppo, nel 2023, ha riportato ricavi (-9%) e Operating profit (-3%) in calo. Un trend, confermato nel primo trimestre del 2024, che inevitabilmente ha aiutato lo scivolone in Borsa (-21,6% dal 30/11/2022).

I produttori integrati

Ma non è solo questione di fonderie per i chip. Rimanendo nel mondo dei semiconduttori - ma passando ai grandi produttori integrati - la debolezza in Borsa è più diffusa. Così, tra gli altri, può ricordarsi Intel. La storica azienda statunitense (+1,6%) ha lanciato, da un po' di tempo, il progetto "Integrated design manufacturer". In parole semplici: da un lato, la società vuole crescere nel settore delle fonderie e dell'assemblaggio dei microchip a favore di terzi; dall'altro, punta - facendo leva sugli stessi aiuti governativi del "Chips Act" - sulla iper-tecnologizzazione degli impianti. Un simile programma richiede - è evidente - importanti investimenti i cui ritorni, tuttavia, non sono dietro l'angolo. Di qui, lo storcere il naso degli operatori di Borsa. Una negatività che il mercato riconduce anche a Texas Instruments (+7,4%) e STMicroelectronics (+4,7%). Nel rim caso pesa, a fronte dei forti investimenti, il rischio della possibile riduzione delle cedole (che da sempre caratterizzano il gruppo). Nel secondo, invece, il tema è più industriale. Il gruppo italo-francese è impegnato sullo sviluppo dell'edge AI. Cioè: la produzione di algoritmi posizionati alla periferia del sistema (ad esempio, negli elettrodomestici) e capaci di svolgere auto-

Le aziende che "fabbricano" l'Intelligenza artificiale

Selezione di società, trend dal 30 novembre 2022 (lancio di ChatGPT) al 24 giugno 2024. In %

Nasdaq	+52,7
S&p 500	+33,5

AZIENDA	VAR. %
MICROPROCESSORI	
Disegno e architettura chip	
Cadence	+79,6
Synopsys	+75,4
Produttori di macchinari per chip	
Applied Materials	+109,7
Asml	+69
Lam Research	+116,8
Kla	+101,9
Aixtron	-39,6
Produttori chip senza fabbriche	
Broadcom	+188,9
Nvidia	+600
Qualcomm	+58,7
Amd	+106,4
Mediatek	+92,4
Fabbriche per chip	
Tsmc	+91,8

Fonte: Bloomberg. Dati al 24/6/2024

PARTECIPAZIONE AL RALLY DELL'AI				
NEGATIVO	MOLTO DEBOLE	DEBOLE	BUONO	OTTIMO
AZIENDA	VAR. %		AZIENDA	VAR. %
Global Foundries	-21,6		Western Digital Corp.	+105,1
Umc	+24		Snowflake	-12,6
Produttori chip integrati			Baidu	-15
Texas Instruments	+7,4		Alibaba	-9,8
Intel	+1,6		Huawei	n.d.
Nxp	+51,9		APPLICAZIONI	
Analog Devices	+32,8		Microsoft	+75,4
Infineon	+7,8		Apple	+40,6
St	+4,7		Adobe	+51,9
INFRASTRUTTURA			Sentinel One	+29,5
Alphabet	+77,8		Palo Alto Networks	+86,4
Micron Technology	+141		CrowdStrike	+221,3
Cisco Systems	-4,9		Fortinet	+9,6
Arista Networks	+136,3		Onespan	-0,5
Oracle	+68,4		Rapid7	+30,9
Salesforce	+49,7		Meta	+322,4
Amazon	+92,2		Sap	+70,8

mamente singole specifiche funzioni. Quindi, St punta sull'Artificial intelligence. Il mercato, però, non ha - evidentemente - ancora messo a fuoco la strategia.

Ben diverso, ma qui siamo nel mondo del cloud computing, il discorso per Alphabet (+77,8%) o Amazon (+92,2%). Certo: entrambe le società operano nelle diverse fasi della fabbrica dell'AI. E, tuttavia, un contributo al conto economico, e ai prezzi in Borsa, arriva dalla domanda di nuvola informatica legata all'AI. L'intelligenza artificiale, infatti, per svilupparsi ed allenarsi richiede potenze computazionali e strutture tecnologiche molto ampie. Il cloud computing - che consente di mettere a fattore comune tanti calcolatori - è quindi l'uovo di Colombo. In un simile contesto le divisioni della nuvola informatica dei due colossi - ma il discorso vale anche per realtà come Microsoft od Oracle (+68,4%) - beneficiano della corsa all'Artificial intelligence. Quel rally il quale, al contrario, non coinvolge il mondo borsistico di big digitali cinesi quali Baidu (-15%) e Alibaba (-9,18%). In quest'ultimo caso, però, un ruolo importante lo gioca anche l'andamento della Borsa di Hong Kong. Dalla fine del 2022, la dinamica del listino è in rosso. Il che influenza l'andamento dei singoli titoli.

Le applicazioni

Fin qua alcune considerazioni ri-

guardo hardware e struttura su cui poggia l'AI. Gli algoritmi, tuttavia, vengono sviluppati ad un livello superiore. E' l'"Intelligence layer". Si tratta di una fase della produzione la quale, al di là di colossi "trasversali" alle varie fasi della filiera (Alphabet, Microsoft), vede la partecipazione di molte realtà non quotate. Più rilevante, quindi, il fronte delle Applicazioni. Vale dire: l'utilizzo - nei vari settori economici - dei software "addizionati" dall'AI che permettono di aumentare la produttività, ridurre i costi e ottimizzare l'operatività. Qualche esempio? La stessa Microsoft. La società fondata da Bill Gates (+75,4%) ha inserito la nuova tecnologia in molti prodotti e settori del gruppo: da Office 365 Copilot fino ad Azure OpenAI (settore cloud). A fronte di ciò, visto che l'azienda è già ampiamente presente con le sue soluzioni nel mondo delle imprese, Microsoft è considerata tra le meglio posizionate per cavalcare l'AI. Un rally che, sempre nelle applicazioni, ha coinvolto molte realtà della sicurezza cibernetica. Tra le altre: CrowdStrike (+221,3%), Paolo Alto Networks (+86,4%) e Sentinel One (+29,5%). Anche qui però, nonostante la forte penetrazione dell'AI e la crescita degli attacchi hacker, in diversi sono rimasti al palo: da Rapid7 (-10,5 nell'ultimo anno) fino a OneSpan (-15,8%). L'AI è una manna per molti, ma non per tutti.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Come muoversi tra i titoli di Stato

Plus24

Una bussola fra gli spread alla vigilia del primo turno delle elezioni francesi

Vitaliano D'Angerio

Come muoversi fra titoli di Stato portoghesi, greci, francesi e italiani. Con il Bund tedesco che rimane il bene rifugio per eccellenza, almeno in Europa. La storia degli spread tra i bond governativi sta cambiando rispetto alla crisi del debito sovrano del 2011-2012. Le economie sottostanti nell'ultimo decennio hanno preso direzioni diverse. E poi, non bisogna mai dimenticarlo, c'è stato il Covid che ha bruscamente mutato il quadro macroeconomico.

Di questo e di altri temi si potrà leggere su Plus24 che, in particolare, ha inoltre approfondito i procedimenti per attivare le authority di vigilanza: esposti, reclami, l'Arbitro bancario-finanziario gestito da Bankitalia e quello che invece lavora in seno alla Consob. L'elenco delle authority è molto lungo e ognuna, nel suo ambito di competenza, può aiutare investitori e correntisti in caso di malfunzionamento o irregolarità del sistema. Come si compila un esposto? A chi inviarlo e dove per competenza? Una vademecum, dunque, sempre utile per gli investitori. C'è, infine, da segnalare il grande supporto degli enti di vigilanza, ai percorsi di educazione finanziaria per giovani e adulti italiani.

Nel numero di Plus24 in uscita domani insieme con Il Sole 24 Ore, ci sono poi le tradizionali rubriche: la posta del risparmiatore, l'intervista al gestore e Arteconomy24.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

DOMANI IN EDICOLA



La cover di Plus24 è dedicata a come correntisti e investitori possono farsi proteggere dalle varie authority di vigilanza



## Primo Piano

### Le riforme e la Costituzione

**L'intervista. Augusto Barbera.** Il presidente della Corte costituzionale: «Nessuno può erigersi a esclusivo erede della Carta, così come nessuno può ignorare gli effetti spesso negativi delle riforme tentate a maggioranza»

# «Il premierato? Rivedere la forma di governo non solo è legittimo ma è necessario»

Emilia Patta

«L a forma di governo non solo può essere messa in discussione, anzi mi sento di dire che deve essere messa in discussione: è ora di superare un sistema ereditato dalla Guerra fredda, fatto apposta per non permettere ai vincitori delle elezioni di governare». Il tema è naturalmente quello della riforma del premierato messa in campo dal governo che ora, dopo un primo sì del Senato, è in procinto di essere esaminata dalla Camera. E tutto si può dire di Augusto Barbera, presidente della Corte costituzionale dal 12 dicembre 2023, tranne che non sia un propugnatore delle riforme costituzionali per una democrazia decidente: dalla Bicamerale Bozzi dell'83/84, ai referendum elettorali di cui è stato uno dei promotori, fino ai "saggi" nominati dall'allora premier Enrico Letta nel 2013, è stato un autorevole protagonista del quarantennale tentativo di ammodernare la nostra Costituzione. E con questa intervista al Sole 24 Ore, la prima dell'anno, intende spronare le forze politiche tutte a superare le anomalie del nostro sistema istituzionale.

**Presidente Barbera, ad ogni tentativo di intervenire sulla forma di governo riemerge puntualmente "l'ombra del tiranno". Che idea si è fatto?** Non mi convince questo rifiuto da parte di vari settori dello schieramento politico del tema delle riforme istituzionali, che è aperto dal 1983. Prima con la Commissione Bozzi, poi con la Commissione De Mita-Iotti, poi con la Commissione D'Alema, poi con i "Saggi" di Letta e Napolitano, poi con le stesse riforme Berlusconi-Bossi e Renzi-Boschi, bocciate ai referendum confermativi del 2006 e del 2016. Da decenni si sa che ci sono dei limiti della forma di governo che vanno superati. E sono i limiti posti dalla Costituente stessa. Dove, dallo scoppio della guerra fredda nel 1946-47 e dall'estromissione delle sinistre dal governo nel maggio del '47, prevalse la paura della vittoria dell'altro. La cosiddetta paura del tiranno nasce lì: il possibile tiranno era per i comunisti quello clericale, per i democristiani quello socialcomunista. Da ciò discendono tutte le cose che non funzionano del sistema italiano.

**Compreso il bicameralismo paritario.** Siamo rimasti l'unico Paese ad avere due Camere che hanno gli stessi poteri. Addirittura, all'inizio, con Camere di diversa durata (5 anni la Camera e 6 il Senato) ed elette con sistemi elettorali diversi (proporzionale di lista con preferenze alla Camera, uninominale al Senato), un'anomalia nell'anomalia poi superata nel 1963. Perché? Proprio per rendere difficile il governo allo schieramento vincente. E allora perché ora non porre mano al bicameralismo? L'occasione poteva essere rappresentata dalla riduzione del numero dei

parlamentari, voluta dai 5 stelle e approvata a larga maggioranza: c'era la possibilità di valorizzare il Parlamento in seduta comune per tutta una serie di provvedimenti, cioè attuare di fatto un monocameralismo al posto del monocameralismo alternante a cui si è costretti oggi. Si è persa un'occasione. Io ad esempio trovo avvilente che un presidente del Consiglio quando deve andare a Bruxelles per le riunioni del Consiglio Ue, come avvenuto anche questa settimana, debba presentare le comunicazioni prima in una Camera e poi nell'altra, rileggendo lo stesso identico discorso e assistendo ad un dibattito inutilmente ripetitivo. Se vogliamo rafforzare il Parlamento come sede della rappresentanza popolare, un luogo in cui i cittadini si possano riconoscere, abbiamo bisogno di avere una sola Camera: per gli inglesi è la Camera dei Comuni, per i francesi è l'Assemblée nationale, per i tedeschi è il Bundestag.

**Lei ha sottolineato più di una volta che la Costituzione repubblicana non è in pericolo perché radicata, nel senso che i suoi valori sono divenuti nel tempo unificanti anche per chi allora, nel biennio 46-48, fu estraneo al processo costituente. Possiamo leggere in queste riflessioni anche un invito ad alcune forze politiche, soprattutto quelle che derivano dalle tradizioni democristiana e comunista, a mettere da parte la tentazione di erigersi a esclusivi eredi della Carta e dunque unici legittimati a riformarla?** Per quanto riguarda l'accettazione da parte della destra dei principi democratici e repubblicani - e quindi antifascisti - sono stati compiuti passi in avanti, che addirittura risalgono al 1995 con il

congresso di Fiuggi che portò alla nascita di Alleanza Nazionale. C'è da auspicare che questi passi in avanti vengano ulteriormente rafforzati. Le forze politiche non possono delegittimarsi reciprocamente. Una Costituzione è salda se vi è legittimazione reciproca. Ciò significa, appunto, che nessuno può erigersi a esclusivo erede della Carta costituzionale e dunque unico legittimato a riformarla. Così come nessuno dovrebbe dimenticare di riflettere a fondo sugli effetti spesso negativi causati dalle modifiche costituzionali tentate, e talvolta anche portate a termine, grazie alle fughe in avanti della maggioranza del momento: in particolare, quando parliamo di forma di governo, ogni innovazione dovrebbe essere condivisa dalle forze politiche presenti in Parlamento. Sarebbe nell'interesse dell'opposizione, in un regime bipolare destinato all'alternanza di governo, e della maggioranza, che, soprattutto su questi temi, dovrebbe essere interessata ad abbassare la temperatura del conflitto politico.

**Quindi è legittimo questo nuovo tentativo di intervento sulla forma di governo?** La forma di governo non solo può essere messa in discussione, anzi mi sento di dire che deve essere messa in discussione, visto che dalla Costituente uscì un sistema fatto apposta per non permettere ai vincitori delle elezioni di governare. Questo va detto in maniera chiara, lo disse anche Giuseppe Dossetti nei suoi ultimi anni in un'intervista a Leopoldo Elia e Pietro Scoppola pubblicata dal Mulino: "Fu un patto di garanzia tra parti contrapposte rivolto a sottrarre ciascuna dal pericolo di sopraffazione per opera delle altre". Per lo stesso motivo fu previsto il bicameralismo paritario e asimmetrico e anche, a differenza di altri sistemi parlamentari, il voto iniziale di fiducia. Una previsione, quest'ultima, fermo restando che in corso di legislatura la fiducia al governo può sempre essere revocata, fatta apposta per impedire al partito di maggioranza relativa di governare, perché avrebbe obbligato il vincitore a cercare consensi in Parlamento, dando vita a coalizioni. Se l'ottavo governo De Gasperi avesse ottenuto la fiducia probabilmente la storia politica italiana sarebbe cambiata, perché non avremmo avuto tutta la sequela dei governi Pella, Scelba, Segni, Zoli, e anche Tambroni con il supporto del Msi e gli scontri e i tragici eventi di Genova e di Reggio Emilia che ne seguirono. Insomma, non è stato mai possibile varare un governo di minoranza come pure accade in altri Paesi. Così è accaduto anche nel 2018, quando il M5S, uscito vincitore dalle elezioni, si dovette alleare con la Lega: diversamente (aggiunge Barbera con un sorriso, ndr) avremmo avuto quantomeno un risparmio per il bilancio dello Stato, considerato che, per via di quella alleanza, al reddito di cittadinanza si è aggiunta la riduzione dell'età pensionabile.

**Nel mirino dei critici del premierato messo a punto dal governo Meloni c'è soprattutto il**



**Alla Consulta.** Augusto Barbera è da fine 2023 presidente della Corte costituzionale. È stato tra i protagonisti del quarantennale tentativo di ammodernare la Carta

**potere di scioglimento delle Camere in capo al premier, che svuoterebbe il ruolo del Capo dello Stato e renderebbe "schiavo" il Parlamento.** Trattandosi di un punto decisivo del progetto di riforma costituzionale all'esame del Parlamento, non posso né voglio esprimermi. Posso limitarmi a ricordare che, a certe condizioni, il potere del Primo Ministro di provocare il ricorso anticipato alle urne è presente in tutte le forme di governo parlamentari.

**Nelle scorse settimane è stato rilanciato un "lodo Barbera" risalente al 1997, ai tempi della Bicamerale D'Alema: una sorta di compromesso tra elezione indiretta del Primo ministro quale candidato della coalizione che ottenga la maggioranza assoluta dei seggi al primo turno ed elezione diretta qualora nessun raggruppamento conquisti tale maggioranza mediante ballottaggio tra i primi due candidati premier.** Si tratta di proposte sulle quali non intendo tornare; certamente si muovevano in una logica diversa da quella attuale. La logica era quella di partire prima dal sistema elettorale maggioritario, che era stato conquistato con le battaglie referendarie - il Mattarellum -, e da lì pervenire ad una legittimazione diretta del Primo Ministro. Sottolineo legittimazione diretta, non elezione diretta, come per altro si è fatto in pratica per un certo numero di anni. Quella proposta intendeva spingersi in avanti con la previsione di un secondo turno in cui si sarebbe andati all'elezione mediante ballottaggio tra i due candidati più votati, inevitabilmente superando la soglia del 50% dei voti.

**Il problema dell'eccesso di decretazione d'urgenza, così come il troppo frequente ricorso alla fiducia, è annoso. Con l'opposizione pronta, a**

**I LIMITI DELLA COSTITUENTE**  
«Nel 46-47 prevalse tra Dc e Pci-Psi il timore della vittoria dell'altro: due Camere, per di più asimmetriche, fatte apposta per porre ostacoli al vincitore»

**UN ERRORE LA FIDUCIA INIZIALE**  
«Non c'è in altri Paesi: fu introdotta proprio per evitare la nascita di governi di minoranza, che invece sono previsti da altri ordinamenti»

condizionati da scelte partitiche contingenti, riferite alle politiche nazionali del momento. Da qui la loro perenne crisi di identità. Basti pensare che alla Costituente le Regioni furono volute con forza dalla Dc e avversate o ingoiate a fatica dai comunisti e soprattutto dai socialisti: il riferimento dei cattolici alle "libertà locali", di sturziana memoria, si scontrava con gli obiettivi di pianificazione dell'economia perseguiti dalle sinistre. Dopo il 18 aprile del 1948 si invertirono le posizioni: la Dc riscoprì il centralismo ministeriale e la sinistra riscoprì le regioni, fortini in cui attestarsi per una politica di opposizione. Come poi effettivamente avvenne nel 1970 con le prime elezioni dei Consigli regionali.

**Ora siamo arrivati al Ddl Calderoli. Anche qui c'è un peccato originale?** L'autonomia differenziata fu progettata dal centrosinistra nel 2001 tramite l'approvazione dell'articolo 116, comma 3, della Costituzione, e allora era osteggiata dalla Lega. Ora, a parti invertite, la Lega ne rivendica l'attuazione, il centrosinistra e le regioni meridionali si oppongono, e la proposta è sostenuta da Fratelli d'Italia, a condizione che cammini insieme alla riforma costituzionale del premierato... lo, e lo dico in punta di piedi, non credo molto alla "vocazione legislativa" delle regioni, visti i pochi spazi lasciati liberi dal legislatore nazionale e dall'Unione europea. Tanti invece sarebbero gli spazi per l'amministrazione. Lo dimostra il metodo inaugurato nei rapporti fra centro e periferia per effetto del Pnrr, dove i vincoli reciproci per "funzioni" appaiono di natura procedimentale, comunque amministrativa, e meno di delimitazione o rivendicazione di frammenti di competenze legislative.

**Manca ancora un giudice costituzionale. Proprio mentre da più parti si evoca il rischio che la forte maggioranza politica che sostiene il governo possa mettere in pericolo l'indipendenza della Corte forzando la mano con scelte non condivise in Parlamento...** Distinguiamo le due cose. Come ho già avuto modo di sottolineare, l'indipendenza della Corte non rischia di essere minata da contingenti vicende politiche, sia in ragione della diversificazione dei canali d'accesso, sia alla luce dell'ampia maggioranza richiesta per l'elezione dei giudici di estrazione parlamentare, sia per il divieto di rielezione. Lo dico con decisione: non corriamo il pericolo di alcune corti dell'Est, dove i giudici vengono eletti con la semplice maggioranza relativa del Parlamento. Quanto alla ricerca degli accordi politici per l'elezione dei giudici di nomina parlamentare, essi sono pienamente legittimi, ed anzi, contribuendo all'elezione di personalità dotate di sensibilità politico-culturali diverse, arricchiscono la stessa Corte.

**Secondo alcuni si arriverà a fine anno, quando i giudici da rinnovare saranno ben quattro.** Sul punto mi sento di esortare sia i gruppi di maggioranza, ma anche quelli di opposizione, a procedere all'elezione del giudice mancante sin da adesso, evitando di cedere alla tentazione di un'impropria attesa per un inammissibile spoils system su organi di garanzia.

**Il 19 giugno c'è stata l'udienza pubblica sul fine vita e la Camera di consiglio non è ancora terminata. Lei ha più volte sottolineato come la Corte abbia scelto la strada di una collaborazione con il Parlamento, dando al legislatore il tempo di intervenire.** Il dovere di cooperazione tra Corte e legislatore, ciascuno nel rispetto e nei limiti delle proprie competenze, è stato più volte richiamato ed auspicato. Ora posso solo limitarmi a registrare con rammarico che nei casi più significativi, come il fine vita e la condizione anagrafica dei figli di coppie dello stesso sesso, il legislatore non è intervenuto, rinunciando a una prerogativa che compete alla rappresentanza parlamentare.



Politica

FUORI ONDA

L'ANNIVERSARIO DELLA STRAGE

Mattarella: «Verità su Ustica, dai Paesi amici serve collaborazione»

Il presidente della Repubblica chiede verità ai Paesi alleati sulla strage di Ustica. Quella che è mancata per 44 anni. Era la sera del 27 giugno 1980 quando il DC-9 della compagnia Itavia partito da Bologna e diretto a Palermo spariva nelle acque dell'isola siciliana, portando con sé 81 vittime. Dal mare riemerse solo corpi, rottami e tanti depistaggi. Ieri, in occasione dell'anniversario della strage, è il capo dello Stato Sergio Mattarella a chiedere un passo avanti: «La Repubblica non si stancherà di continuare a cercare e chiedere collaborazione anche ai Paesi amici per ricomporre pienamente quel che avvenne», promette nel suo messaggio. «La Repubblica fu profondamente segnata da quella tragedia, che resta una ferita aperta anche perché una piena verità ancora manca e ciò contrasta con il bisogno di giustizia che alimenta la vita democratica». Il DC9, come noto, fu abbattuto «a seguito di azioni militari di intercettazione» occorse nell'ambito di una «guerra di fatto e non dichiarata», come scrisse nel 1999 il giudice Rosario Priore. Ma dopo 44 anni mancano ancora un autore della strage, oltre a una causa ben definita. Di pochi mesi fa è un'intervista su Repubblica in cui l'ex premier Giuliano Amato ha rilanciato la tesi del missile francese, lanciato «con la complicità degli americani e di chi partecipò alla guerra aerea nei nostri cieli» con l'obiettivo di «fare la pelle a Gheddafi».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

DOPO GLI INSULTI ANTISEMITI

Due dimissioni tra i giovani di Fdi

Cadono le prime teste tra i giovani di Fratelli d'Italia. La seconda puntata dell'inchiesta di Fanpage travolge i militanti di Gioventù nazionale, protagonisti - in filmati girati a loro insaputa - di insulti antisemiti, razzisti e frasi in cui esaltano il nazismo. Fino alle risate contro la senatrice ebrea e meloniana Ester Mieli. Così si dimettono le militanti Flaminia Pace ed Elisa Segnini. Misure invocate da tutte le opposizioni che però condannano il «silenzio colpevole» della premier e leader di FdI. Pace, segretaria di un circolo romano di Gioventù nazionale, il 21 giugno ha lasciato l'incarico che aveva da un anno nel Consiglio nazionale dei giovani, organo indipendente e consultivo della presidenza del Consiglio. Sue le risate su Mieli: «La cosa più bella è stata ieri a prendersi per il c... per le svastiche e poi io che avevo fatto il comunicato stampa di solidarietà a Ester Mieli...». Segnini era a capo della segreteria di Ylenia Lucaselli, capogruppo di FdI nella commissione Bilancio della Camera. Nel video si definisce «razzista e fascista» e attacca l'eurodeputata Ilaria Salis. Nell'imbarazzo dei meloniani in Parlamento, arriva la reprimenda del partito, attraverso, tra gli altri, Ignazio La Russa, presidente del Senato, e Guido Crosetto, cofondatore di Fdi e ministro della Difesa. Condanne pure dal Pd per insulti che sarebbero stati rivolti anche alla segretaria Elly Schlein dopo che - scrive poi Fanpage sul giornale online - Pace avrebbe condiviso l'auspicio di una militante di «vederla impalata».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

L'AUSPICIO DI BARACHINI

«Ddl intelligenza artificiale, iter rapido e condiviso»

«Il ddl sull'intelligenza artificiale è all'attenzione del Parlamento e ci auguriamo ci possa essere una discussione condivisa e rapida». Così il sottosegretario all'editoria, Alberto Barachini, partecipando al panel "L'algoritmo al servizio dell'uomo. Comunicare nell'epoca dell'intelligenza artificiale", promosso in Vaticano. Il disegno di legge, messo a punto a seguito del lavoro della commissione per l'informazione, ha spiegato Barachini, ha come obiettivi «trasparenza, pluralismo e attenzione al diritto d'autore». La relazione prodotta dalla commissione «è sottoposta a filigrana-tura e posta su una blockchain, in modo da garantire la sua unicità e autenticità. Mi auguro che i sistemi seguano questa visione e lo stanno facendo. Il Sole 24 Ore ha appena varato un codice di autodisciplina che segue i contenuti della relazione». Ieri sono stati presentati i risultati di un sondaggio Ipsos. Da cui emerge che le azioni attivate in conseguenza di disinformazione sono molteplici, ma il principale effetto è per la maggioranza quello di fidarsi meno dei media. Così ha risposto il 24% del campione. Il 22% sostiene invece di finire con l'usare i social media meno spesso e il 16% con il fidarsi meno del governo. Prevala, ma non domina, il giudizio che le news generate dall'intelligenza artificiale debbano essere verificate da un umano: per il 52% è necessario che lo siano sempre. Il giudizio sull'IA si divide tra percezione di opportunità (24%) e di minaccia (31%), con una leggera prevalenza di chi ritiene che ci siano entrambe (36%).

—A. Bio.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



**DDL SICUREZZA, RESTA IL CARCERE PER CHI BLOCCA LE STRADE**  
Carcere fino a un mese per chi da solo blocca una strada e da sei mesi a due anni se il reato viene commesso

da più persone riunite. Lo prevede l'articolo 11 del ddl sicurezza del governo in discussione nelle commissioni Affari Costituzionali e Giustizia della Camera. Bocciati tutte

le proposte di modifica soppressive dell'opposizione. L'articolo resta dunque invariato. La legge attualmente prevede solo una multa da mille a quattromila euro

# Comuni, pace armata sui tagli Ecco i numeri delle città

**Enti locali.** Niente accordo con il Governo in conferenza Stato-Città sul decreto spending, che però ora sarà adottato. Ridotta la quota di contributo collegata ai fondi Pnrr ricevuti

**Gianni Trovati**  
ROMA

Sui tagli agli enti locali la pace fra sindaci e governo ieri in conferenza Stato-Città non è arrivata. Ma non c'è stata nemmeno guerra aperta. Perché sul decreto riveduto e corretto rispetto alle prime bozze per attenuare il colpo di forbice misurato in proporzione ai fondi del Pnrr i Comuni hanno negato l'intesa; ma nel corso della riunione hanno riconosciuto la profondità dei correttivi nati dall'intenso confronto tecnico con il ministero dell'Economia delle ultime settimane. Resta la contrarietà, insanabile, al principio in base al quale l'aver ricevuto risorse da Next Generation Eu giustifica la richiesta da parte del governo di un contributo aggiuntivo alla tenuta dei saldi di finanza pubblica: principio fortemente voluto dal ministro dell'Economia Giancarlo Giorgetti.

Nella versione finale, che dopo il passaggio in conferenza di ieri attende solo l'emanazione e l'approdo in Gazzetta Ufficiale, il taglio imposto a ogni ente locale continua a dipendere in parte dai livelli complessivi di spesa corrente, esclusa quella per il welfare locale, e in parte dai fondi del Pnrr: qui l'esclusione riguarda gli investimenti dei nuovi asili nido. Inalterato, com'è ovvio, resta il conto complessivo a carico del comparto, che deve contribuire per 250 milioni quest'anno (200 i Comuni, 50 le Province e le Città metropolitane) in una misura che vale 1,25 miliardi da qui al 2028.



ANSA

**Sindaci.** Comuni contrari al principio secondo cui l'aver ricevuto risorse da Next Generation Eu giustifica un contributo aggiuntivo alla tenuta dei saldi di finanza pubblica

La girandola delle cifre produce per esempio una richiesta proporzionalmente più alta a Genova (3,8 milioni), Taranto (1,1 milioni), Novara (440mila euro), Varese (403mila euro), Ascoli Piceno (322mila euro). In tutti questi Comuni il taglio 2024 vale il 6,1 per mille della spesa corrente, ed è dovuto al fatto che la loro partecipazione più intensa ai progetti del Pnrr ha portato in queste città più fondi comunitari. Un po' più tenue il quadro a Venezia (2,8 milioni), Modena (823mila euro) o Catanzaro (298 mila

**I CONTI**  
**Genova, Taranto, Varese e Ascoli**  
**tra i centri più colpiti**  
**(ma meno dell'ipotesi iniziale)**

euro), dove il taglio si ferma sotto al 5 per mille delle uscite correnti. Va detto però che con la distribuzione originaria i Comuni più attivi sul Pnrr avrebbero pagato un pegno maggiore, anche del 40%, e non si sarebbero visti alleggerire il contributo negli anni come accade invece con il testo finale.

Gli sforzi per attenuare il colpo hanno reso ancora più intricato l'incrocio delle tre variabili che concorrono a determinare il taglio (Sole 24 Ore di ieri). La prima è la quota di taglio parametrata sulla spesa, che scende progressivamente dal 65% di quest'anno al 50% del 2028. La seconda è la quota misurata sui fondi Pnrr, che naturalmente segue il percorso inverso. E a chiudere il quadro interviene la soglia massima di "tagli Pnrr" sul totale: che sale negli anni dal 90% del 2024 al 120% del 2028 ma resta molto lontana dall'ipotesi iniziale, che permettevà ai tagli Pnrr di salire fino al 300% di quelli misurati sulla spesa. Il contributo così costruito viene limato dalla restituzione ai Comuni dei fondi Covid rimasti inutilizzati, che alleggeriscono la richiesta del 17% nel 2024 e 2025 e del 27% nei due anni successivi.

Come si vede, la diplomazia tecnica si è trovata a dover costruire un'architettura complessa, che per il momento permette però di archiviare la questione senza drammi. Ma gli sguardi di tutti ora si volgono alla manovra d'autunno, dove le cifre potrebbero diventare assai più consistenti.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

## Arrivano la task force anti caporalato e il database sugli appalti in agricoltura

Senato

Al Lavoro un nuovo sistema informativo con i dati di amministrazioni e regioni

Il governo l'aveva annunciata all'indomani dell'ultima tragedia sul lavoro avvenuta nei campi di Latina: la creazione di una task force in grado di incrociare le informazioni e le banche dati disponibili tra le differenti amministrazioni per creare un nuovo Sistema informativo anti caporalato. Non solo. A questa nuova struttura, che troverà casa al ministero del Lavoro si va ad aggiungere anche la creazione di una nuova banca dati sugli appalti in agricoltura. In sostanza chi vorrà prendere in appalto la lavorazione di campi dovrà prima identificarsi, in questo caso all'Inps chi verrebbe affidata la gestione della nuova banca dati. E quanto prevedono due emendamenti dei relatori al Dl Agricoltura (dove intanto è già stato approvato il correttivo che tutela i nuovi acquirenti dell'Ilva, si veda pagina 16), presentati in commissione al Senato, e che hanno una sola ratio: consentire lo sviluppo della strategia di contrasto al fenomeno del caporalato e soprattutto provare a favorire un'evoluzione qualitativa del lavoro agricolo incrementando la capacità di analisi, monitoraggio e vigilanza sui fenomeni di sfruttamento dei lavoratori in agricoltura.

Ma partiamo dalla nuova task force e dall'incrocio dei dati. L'emendamento dei relatori affida al ministero del Lavoro l'istituzione di un nuovo Sistema informati-



ANSA

vo per la lotta al caporalato. Un Sistema che consenta di condividere informazioni e dati tra le differenti amministrazioni statali e le regioni. Al sistema concorrono il Lavoro, quello dell'Agricoltura, l'Interno, l'Inps, l'Inail, l'Ispettorato nazionale del lavoro, l'Agea e infine l'Istat. Il punto di partenza saranno i dati del Lavoro sui rapporti delle aziende agricole e i dati del sistema informativo unitario delle politiche attive del lavoro legate al mercato agricolo. Il ministero dell'Agricoltura conferirà al Sistema informativo l'anagrafe delle aziende agricole con il loro status economico, nonché il calendario delle colture. Il Viminale potrà arricchire il Sistema con i dati sui permessi di soggiorno rilasciati per motivi di lavoro, così come l'Inps potrà fornire le informazioni sulle retribuzioni, i contributi e le assicurazio-

**Caporalato.**  
La maggioranza vara la stretta con due emendamenti presentati in commissione Agricoltura al Senato

**Nasce all'Inps la nuova banca dati degli appalti in agricoltura. Obbligo di fidejussione assicurativa dei contributi previdenziali per il periodo di appalto**

ni, nonché i dati sulle ispezioni. Per infortuni e malattie professionali nelle aziende le informazioni arriveranno dall'Inail, mentre l'Inl garantirà i risultati delle ispezioni e l'Istat dal canto suo potrà rilasciare alla banca dati le informazioni sullo status delle imprese agricole attive. Ci saranno poi anche i contributi informativi di regioni e province autonome di Trento e Bolzano a cui verranno chiesti i dati su trasporti e alloggi destinati ai lavoratori del settore agricolo.

Sempre con l'idea di fondo di voler potenziare i controlli, con un altro emendamento presentato dai relatori e che sarà prossimamente messo al voto al Dl agricoltura, viene istituita all'Inps la Banca dati degli appalti in agricoltura. Alla nuova banca dati saranno obbligati a iscriversi tutte le imprese che intendono partecipare ad appalti in cui l'impresa committente sia un'impresa agricola in forma singola o associata. Sarà lo stesso Istituto di previdenza a definire quale sarà la documentazione per la verifica dei requisiti di qualificazione dell'appaltatore, della struttura imprenditoriale, quelli relativi all'organizzazione dei mezzi necessari e alla gestione del rischio della prestazione oggetto di appalto.

Inoltre, lo stesso correttivo al Dl prevede che all'atto della stipula di un appalto in agricoltura l'impresa sarà obbligata al rilascio al committente di una polizza fidejussoria assicurativa dei contributi previdenziali e dei premi assicurativi dovuti in relazione al periodo di esecuzione del contratto di appalto e delle retribuzioni spettanti ai lavoratori dipendenti dell'impresa stessa impiegati nell'appalto.

—Redazione Roma

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Politica 2.0

di Lina Palmerini



## Non solo Ue, a Roma sale la temperatura interna

G iornata difficile quella di ieri. Non solo perché la premier era a Bruxelles nella complessa trattativa sui vertici Ue da cui si era vista messa ai margini, ma perché anche Roma non le offre sponde. Intanto si sentono gli effetti dell'inchiesta di Fanpage su Gioventù nazionale, movimento giovanile di FdI da cui sono venute fuori registrazioni con insulti razzisti e antisemiti anche contro la senatrice Ester Mieli, ex portavoce della comunità ebraica, e anche da parte di chi collabora con parlamentari. E dunque sono arrivate prima le dimissioni di Flaminia Pace, dall'incarico che ricopriva nel Consiglio nazionale giovani, poi Elisa Segnini, capo segreteria della deputata FdI Lucaselli. Certo, per l'opposizione non basta, chiedono che venga sciolto il Movimento e una presa di posizione chiara da parte della premier che, appunto, ieri era in altre beghe affaccendata.

E di certo non è stata troppo aiutata da quelle dichiarazioni pomeridiane dei suoi alleati: da Salvini che ha evocato «un colpo di Stato» a Bruxelles, agli amici di Vox (del gruppo Ue Ecr) che la mettevano in guardia dalla Von der Leyen per aver «ingannato i conservatori polacchi nel 2019 convincendoli a votarla, per poi portare avanti una campagna di mobbing contro il governo di Varsavia fino a distruggerlo: ora - avvisava il vicepresidente di Ecr, Tertsch eletto con Vox - finirà per trattare gli italiani come ha fatto con i polacchi». Insomma, il quadro in cui si è dovuta muovere Meloni aveva la complessità di chi si trova tra l'incudine dell'interesse nazionale italiano e il martello dei partiti sovranisti europei.

Ma, se possibile, le notizie peggiori sono arrivate sempre da Roma, dal rapporto della Corte dei Conti che ha mostrato impietosamente le ferite italiane. In particolare due, che sono in qualche modo collegate tra loro perché da un lato si mostra quanto sia profonda l'evasione fiscale e quanto inefficaci siano gli strumenti di lotta - l'80% delle tasse contestate non viene incassato - e dall'altra parte è allarme rosso sulla sanità italiana «in crisi sistemica» che ha urgente bisogno di investimenti. Dunque, basterebbe concentrarsi sul recupero dell'evasione per garantire quelle risorse e «rendere effettivo il diritto alla salute». Ecco, per tornare a Bruxelles, se si pensa alla prossima legge di bilancio, alla procedura d'infrazione Ue, si vede come la sola conferma del taglio del cuneo non possa bastare per affrontare il malessere che verrà. Sufficienti coperture, però, non sembrano esserci. A meno di non fare sul serio contro l'evasione fiscale. Ma in questo caso l'Europa non c'entra, è solo compito della nazione.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



**ONLINE**  
«Politica 2.0  
Economia & Società»  
di Lina Palmerini  
ilssole24ore.com

overpost.biz



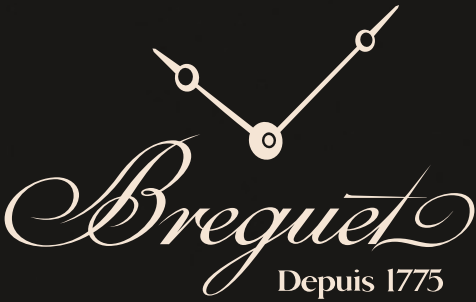
breguet.com



Type XX	2067
---------	------

L'orologio Breguet *Type XX* accompagna i migliori piloti dal 1954. Deve quindi essere in grado di allacciarsi al vostro polso con una delicatezza eccezionale.

Facciamo *la Storia* insieme.





Economia e politica internazionale

**LASCIANO GAZA 21 BAMBINI GRAVEMENTE MALATI**  
Sono 21 i bambini gravemente malati che hanno lasciato Gaza per essere curati all'estero. Lo hanno fatto

attraverso il valico di Kerem Shalom nella prima evacuazione medica dallo scorso maggio. Mohammed Zaqout, responsabile degli ospedali di Gaza, ha dichiarato che l'opera-

zione è stata condotta con l'Oms e tre associazioni di beneficenza americane e ha aggiunto che oltre 25mila pazienti di Gaza necessitano di cure all'estero



**Confine Israele Libano.** I razzi lanciati ieri dal sud del Libano vengono intercettati dal sistema di difesa aerea israeliano Iron Dome in Alta Galilea, nel nord di Israele

Rischio guerra, gli Stati Uniti sconsigliano viaggi in Libano

La guerra in Medio Oriente

Washington preoccupata per l'escalation che potrebbe coinvolgere anche l'Iran

Nuovi raid israeliani a Gaza: secondo Hamas in due giorni uccisi più di 40 civili

Luca Veronese

«Ricordiamo ai cittadini statunitensi di riconsiderare fortemente i viaggi in Libano. Il contesto di sicurezza rimane complesso e può cambiare rapidamente». Con questo avviso l'ambasciata americana a Beirut ha sottolineato ieri i rischi crescenti per una guerra tra Israele e gli Hezbollah in Libano. «Il governo libanese - ha aggiunto la rappresentanza diplomatica americana - non può garantire la protezione dei cittadini statunitensi contro improvvisi scoppi di violenza e conflitti armati. I cittadini statunitensi in Libano non dovrebbero recarsi nel Libano meridionale, nella zona di confine tra Libano e Siria o negli insediamenti di rifugiati». La tensione sta crescendo a nord al confine tra Israele e Libano. Mentre

non si fermano le operazioni militari israeliane nella Striscia di Gaza. Secondo le autorità locali controllate da Hamas, negli ultimi due giorni i raid avrebbero ucciso più di quaranta civili. Le forze israeliane ieri si sono concentrate su Sujaia, un sobborgo di Gaza City: almeno un morto e decine di feriti tra la popolazione. E gli attacchi hanno colpito anche più a sud: a Khan Younis, aerei militari e droni hanno bombardato la scuola di al-Hasna, che - secondo le forze israeliane - veniva utilizzata da Hamas come centro di comando. È l'allargamento del conflitto a nord tuttavia a preoccupare maggiormente la comunità internazionale. Gli Hezbollah libanesi, alleati di Hamas e sostenuti dall'Iran, hanno rivendicato ieri il lancio di un drone su una base israeliana in Alta Galilea, nell'area costiera di Rosh Ha Nikra. Israele ha invece effettuato un attacco con droni sulla città di Hula, nel sud del Libano, e nella valle orientale della Bekaa, nella località di Sohmor, uccidendo un combattente Hezbollah. Almeno tre persone sarebbero morte in un raid compiuto dalle forze israeliane in Siria, vicino la città di Sayyidah Zaynab, a sud di Damasco. Secondo il conteggio del quotidiano libanese L'Orient-Le Jour, dall'8 ottobre sarebbero stati uccisi dai raid israeliani 353 combattenti di Hezbollah in Libano e Siria.

Gli Usa di Joe Biden - riporta Haaretz - hanno avvertito Israele che un'operazione di terra in Libano, per quanto limitata alle zone vicine al confine, finirebbe per innescare uno scontro totale con Hezbollah, a cui si unirebbe anche l'Iran. Ma il conflitto sembra coinvolgere tutta la regione. «L'Iran ci combatte su sette fronti: ovviamente Hamas, Hezbollah, gli Houthis, le milizie di Iraq e Siria, Giudea e Samaria (Cisgiordania, Ndr) e direttamente Teheran», ha detto ieri sera Benjamin Netanyahu. Per il premier israeliano l'Iran «vuole rovesciare anche la Giordania: il loro obiettivo è un attacco terrestre combinato su più fronti, oltre al lancio di missili. Dobbiamo - ha spiegato - scoraggiare gli altri elementi dell'asse terroristico di Teheran che non minaccia solo noi ma minaccia tutti: è sulla buona strada per conquistare il Medio Oriente, compresa la penisola arabica. È solo questione di tempo». «Il primo passo per fermare l'Iran è distruggere Hamas», ha detto ancora Netanyahu, ricordando che l'Iran «intende dare la caccia anche all'Europa e agli Usa». Mentre le proteste contro il governo di destra bloccavano le strade di tutto il Paese, il premier, Benjamin Netanyahu, ha convocato ieri il gabinetto di sicurezza nel quale è stata riaffermata la linea dura già espressa da Yoav Gallant in missione a Washington: «Israele non

vuole la guerra ma non esiterà a spiagnare e riportare il Libano all'età della pietra», ha detto il ministro della Difesa israeliano. Estrema preoccupazione è stata espressa anche dal governo della Francia che ha sottolineato esortato «tutte le parti alla massima moderazione» e ha ribadito l'impegno «per prevenire qualsiasi rischio di escalation e a promuovere una via diplomatica». La tensione al confine israeliano con il Libano ha già messo in allerta anche la Turchia. Recep Tayyip Erdogan, ha accusato l'Occidente: «Israele, che ha devastato Gaza, sta ora mettendo gli occhi sul Libano, vediamo le potenze occidentali sostenere Israele dietro le quinte», ha affermato il presidente turco. Erdogan ha poi spiegato che «la Turchia sta con i fratelli del popolo libanese e con lo Stato libanese», e ha aggiunto che «il mondo islamico e i Paesi del Medio Oriente devono per primi reagire a questi piani sanguinosi». La guerra ha coinvolto intanto di nuovo la Cisgiordania: a Jenin, nei territori palestinesi, un soldato israeliano è morto e altri 16 sono rimasti feriti nell'esplosione di due bombe: i militari, caduti in un'imboscata, erano impegnati in un blitz per catturare dei terroristi di Hamas nascosti in un campo profughi della città.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

L'analisi

PUTIN E NETANYAHU UNITI DALLE ELEZIONI USA

di Ugo Tramballi

Due guerre. In realtà si sta combattendo in molti altri luoghi dimenticati, dal Sudan al Myanmar. Ma più degli altri, Ucraina e Gaza presentano il pericolo di un allargamento regionale dalle ramificazioni globali: la minaccia di contagio è in realtà già visibile in entrambi i fronti, sia in Europa che in Medio Oriente. La questione del revanscismo imperiale russo e quella del confronto tra israeliani e palestinesi, cause delle due guerre, non hanno legami e poche similitudini. Due anni e mezzo di combattimenti in Ucraina e nove mesi a Gaza stanno dimostrando che le due guerre non possono essere risolte solo con mezzi militari. Ma diverse sono sia le caratteristiche che le opportunità di soluzione. La prima importante differenza è che sul campo di battaglia ucraini e russi si equivalgono, israeliani e palestinesi no. Vladimir Putin sa che le sue truppe non arriveranno mai a Kiev e Volodymyr Zelensky che difficilmente riuscirà a liberare la Crimea e parte delle province orientali ucraine. Le basi per un

compromesso sono solide ed evidenti sin quasi dall'inizio della guerra. Si devono creare le condizioni politiche perché le parti accettino quello che ogni pace comporta: il compromesso. La dolorosa rinuncia a una parte delle ambizioni nazionali in cambio di un accomodamento. Una volta conseguita, la pace è quasi sempre assenza della guerra, non del conflitto. È una sobria constatazione della realtà che richiede tempo, di solito una generazione, per mostrare i suoi effetti positivi. Prima o poi Zelensky dovrà accontentarsi di confini diversi e Putin accettare l'ingresso dell'Ucraina nella Nato e nella Ue. Il primo sa che il sostegno militare occidentale ha già mostrato qualche crepa e molti segni di stanchezza; il secondo ha cloroformizzato la società russa, ha il pieno controllo del sistema ma la guerra sta consumando il futuro economico del paese. Il conflitto tra israeliani e palestinesi è completamente diverso. Israele è uno stato. È di gran lunga più potente sul piano politico,

militare, diplomatico, economico, tecnologico. Ed è anche la parte che per la soluzione di questo conflitto dovrebbe fare le concessioni più sostanziali: la restituzione dei territori occupati. La pace del 1978 con l'Egitto aveva comportato la restituzione dell'intera penisola del Sinai. Ma era un trattato fra stati. I palestinesi non hanno uno stato: rappresentano una debole autonomia e alcune organizzazioni la cui ragion d'essere è la distruzione d'Israele. E la terra che dovrebbe essere al centro di una trattativa di pace, è rivendicata tanto dalla narrativa nazionale ebraica quanto dalla

palestinese. Fu questa la causa principale del fallimento del processo negoziale di Oslo, alla fine degli anni '90. Tuttavia le due guerre hanno un elemento che le accomuna in modo decisivo: le elezioni presidenziali americane di martedì 5 novembre. Sono molte le questioni che avranno differenti percorsi se vincerà Joe Biden o Donald Trump: il futuro del commercio mondiale, della Nato e del sistema di alleanze Usa nel mondo; la qualità della democrazia americana che si riverbererà su quella europea, e molto altro. Fra queste la durata dei conflitti in Ucraina e Gaza e quale potrebbe esserne la soluzione. È difficile che Vladimir Putin e Benjamin Netanyahu siano interessati a concludere le loro guerre fino a che non si conoscerà il nome del prossimo presidente americano, il 47°. Entrambi sono convinti che Donald Trump permetterà loro di continuare fino alla vittoria i loro conflitti. Probabilmente non hanno torto.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

**Difficile che i due leader vogliano concludere le guerre prima del voto: pensano che Trump li avvantaggerà**



**FRANÇOIS HOLLANDE**  
L'ex presidente francese ha parlato ieri di una possibile soluzione in caso di scenario senza maggioranza, un'ipotesi molto concreta

LA GIORNATA

FRANCIA VERSO IL VOTO

Hollande lancia l'ipotesi dell'unità nazionale

Un governo di unità nazionale per la Francia. I sondaggi, e l'assetto istituzionale, vanno in questa direzione, ma è toccato a François Hollande - ex presidente e candidato con Nuovo fronte popolare - a parlarne apertamente. La prospettiva non è astratta. I sondaggi, per quanto difficili in Francia e nell'attuale situazione, lasciano intravedere un'Assemblée senza una maggioranza definita in cui un governo delle ali estreme - destra o sinistra radicali - non potrebbe durare più di quindici giorni: il tempo di una mozione di *censure*. La possibilità allora di un governo tecnico - una novità per la Francia - o di una coalizione ampia è molto concreta. «C'è uno scenario - ha detto Hollande in un'intervista a BfmTv - in cui non c'è una maggioranza. Il ruolo di personalità politiche come la mia è quello di trovare una soluzione». Non è una candidatura personale, non in modo esplicito, almeno: «Non mi vedo a Matignon», ha detto Hollande, riferendosi al palazzo del Governo. «Ci sono molti modi» di trovare una soluzione, ha aggiunto. «Vedremo cosa è appropriato fare». La sua idea è quella di «trovare un capo del governo che possa portare avanti il paese con un programma minimo». Un ritorno alle urne, nell'immediato, non è un'opzione: la Costituzione lo vieta, per un anno. Anche Pierre-Yves Bournazel, candidato di Horizons, uno dei partiti della coalizione macroniana, ha fatto riferimento ieri alla possibilità di una coalizione che comprenda oltre a Ensemble, deputati della destra repubblicana e della sinistra socialdemocratica per contrastare le ali estreme. La possibilità che il Rassemblement national (Rn) conquisti una maggioranza operativa, se non assoluta, spaventa molto le altre forze politiche: se il programma della sinistra è economicamente estremo, quello della destra è istituzionalmente radicale. Un assaggio lo ha fornito ieri Marine Le Pen che non è candidata al ruolo di primo ministro, ma conserva la leadership del partito. In caso di *cohabitation* - che avviene quando il presidente della repubblica e il primo ministro appartengono a forze politiche avversarie - essere «capo delle forze armate è un titolo onorifico», ha detto in un'intervista a *Le Télégramme* riferendosi ai poteri del presidente. «È il primo ministro che tiene i cordoni della Borsa». Il riferimento è alla "ambiguità strategica" che Emmanuel Macron ha adottato verso la Russia: il rifiuto cioè di escludere l'invio di truppe, per far sì che Mosca tema tutte le conseguenze militari delle proprie scelte. «Jordan - ha aggiunto Le Pen riferendosi a Bardella, candidato primo ministro - non vuole aprire un conflitto sul punto, ma ha tracciato una linea rossa. Sull'Ucraina, il presidente non potrà mandare truppe». Immediate le risposte: per François Bayrou, leader di Modem, partito dell'area presidenziale, Le Pen «ha messo profondamente in discussione la Costituzione». —Riccardo Sorrentino

© RIPRODUZIONE RISERVATA

CONTRO IL PRESIDENTE ARCE

Fallito golpe in Bolivia destituito un generale



**LUIS ARCE**  
Il presidente della Bolivia ha cambiato il vertice delle forze armate, destituendo il generale che ha tentato il colpo di Stato

Fallito il tentativo di colpo di Stato da parte di alcuni militari in Bolivia. Nella serata di mercoledì, militari hanno cercato di assaltare il palazzo presidenziale, in quello che il presidente Luis Arce ha definito un tentativo di rovesciare il suo governo di sinistra. Il dispiegamento di mezzi e soldati contro la sua amministrazione in Bolivia è fallito non molto tempo dopo l'inizio. «Ancora una volta siamo di fronte a coloro che vogliono il collasso della democrazia in Bolivia. Abbiamo bisogno che il popolo boliviano si organizzi e si mobiliti contro il colpo di stato», ha detto Arce in un breve discorso televisivo, affiancato dai membri del suo gabinetto. Il presidente Arce ha destituito il generale ribelle, Juan José Zuniga, e ha giurato per un nuovo comando delle forze armate, secondo le immagini trasmesse in diretta dalla televisione nazionale. Anche l'ex presidente Evo Morales (2006-2019) aveva scritto su X che «si sta preparando un colpo di Stato. Soldati e carri armati sono schierati in piazza Murillo», chiedendo «una mobilitazione nazionale per difendere la democrazia». Ieri il ministro della Difesa boliviano, Edmundo Novillo, ha assicurato che «la situazione è già sotto controllo all'interno delle Forze Armate», invitando la popolazione a «riprendere le proprie attività». In dichiarazioni ai media, Novillo ha reso noto che dopo l'insediamento dei nuovi vertici militari, Arce li ha incontrati, e ha dato loro l'incarico di assumere il pieno controllo delle forze armate.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Economia e politica internazionale

# Lo scandalo dei test truccati per l'università scuote il governo Modi

India

Le prove falsate per l'ammissione a Medicina fanno scoppiare le proteste

Circa 2,4 milioni d'iscritti per 109mila posti, ma chi ha pagato sapeva le soluzioni

Marco Masciagla  
Dal nostro corrispondente  
NEW DELHI

A poco più di due settimane dal suo insediamento, il terzo governo Modi è alle prese con una crisi che rischia di incrinarne la popolarità presso la parte più dinamica di quel ceto medio che storicamente è una delle *constituency* elettorali dell'esecutivo. La colpa è di un controverso sistema nazionale di valutazione che regola l'accesso alle università, decidendo ogni anno i destini di decine di milioni di ragazzi. Con un concorso per ricercatori annullato a 24 ore dal suo svolgimento e una seconda prova da settimane al centro delle cronache per una serie di risultati a dir poco sospetti, nei giorni scorsi il governo è dovuto correre ai ripari. Prima rimuovendo il capo della National Testing Agency (Nta) e quindi affidando agli agenti del Central Bureau of Investigation

(Cbi) le indagini sullo svolgimento di una delle due prove. La vicenda che negli ultimi giorni ha fatto scendere in piazza gli studenti – e fornito un insperato arsenale di munizioni a un'opposizione tornata in forze tra i banchi del Parlamento – inizia lo scorso 5 maggio. Quel giorno in 4.750 istituti in 557 città indiane (e 14 estere) poco meno di 2,4 milioni di studenti si sottopongono al test per entrare a Medicina. I posti in palio sono circa 109mila: poco più della metà in strutture pubbliche, relativamente a buon mercato; i restanti in *college* privati fuori dalla portata di molti. L'esame viene accompagnato dal consueto corollario di proteste e denunce: dall'intermediario che, venuto in possesso dei numeri di telefono dei candidati, offre le soluzioni prima del test (costo 3 milioni di rupie, circa

33.600 euro, pare accettasse anche assegni post-datati); all'esaminatore arrestato con l'auto piena di contanti il giorno della prova. Ma il vero caso scoppia quando vengono resi noti i risultati. Che non solo registrano un numero stratosferico di studenti con il massimo dei voti (67 contro i due del 2023, quando i candidati erano comunque più di 2 milioni), ma li vede concentrati in un numero ristretto di centri. Come se la cosa non fosse già abbastanza sospetta, l'agenzia governativa che gestisce il test decide, a sorpresa, di rendere pubblici i risultati con dieci giorni di anticipo. E curiosamente sceglie di farlo proprio il 4 giugno, quando a nessuno nei giornali e nelle tv importa nulla del test per entrare a Medicina, perché, dopo quasi sette settimane dall'inizio delle operazioni di voto, finalmente si saprà chi ha vinto le elezioni politiche. «Gli studenti hanno lavorato duro per anni per questa prova», spiega Alakh Pandey, Ceo e fondatore di Physics Wallah, una società *edtech* specializzata nel preparare gli studenti a questo tipo di esami. «Questa truffa – racconta – non ha devastato solo loro, ma anche i loro genitori». Per capire la portata della questione bisogna tenere conto del contesto. Negli ultimi 5 anni in India ci sono stati almeno 41 test, a cui hanno preso parte 14 milioni di ragazzi, che sono stati viziati da *leaks*, o fughe di notizie. Poi è arrivata l'ultima raffica di casi: in un solo mese gli studenti iscritti a esa-

- Esaminatore arrestato con l'auto piena di contanti: 33.600 euro il costo per le soluzioni prima del test
- L'esecutivo è corso ai ripari rimuovendo il capo dell'Agenzia nazionale dei test e aprendo una inchiesta



**KENYA, LA POLIZIA SPARA SULLE PROTESTE: ALTRE VITTIME**  
Continuano le proteste antigovernative in Kenya, non solo nella capitale Nairobi, ma anche nelle altre città come Mom-

basa e Migori dove, come riporta il sito Kenyans, gli agenti hanno iniziato a sparare sulla folla. Le vittime sarebbero salite a 25, con 165 persone ricoverate in condizioni definite serie



Speranze tradite. Ricercatori in piazza a Delhi dopo lo scandalo dei test universitari

DOPO IL CASO DEGLI SCIROPPI PER LA TOSSE MORTALI

## Farma, stop al 36% aziende indiane

Le autorità indiane hanno disposto la chiusura di oltre il 36% delle 400 unità produttive del settore farmaceutico ispezionate a partire dalla fine dello scorso anno. Le indagini sono partite dopo che, in anni recenti, alcuni sciropi per la tosse prodotti in India e Indonesia avevano provocato la morte di almeno 300

bambini in tutto il mondo perché contenenti due tossine dannose per i reni: il glicole etilenico e il glicole dietilenico. L'India è il terzo produttore mondiale di farmaci in volume dopo gli Stati Uniti e la Cina. Nell'anno fiscale 2023-24 New Delhi ha esportato medicinali per 27,85 miliardi di dollari.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

mi cancellati o rimandati sono stati 3,5 milioni. Il problema a monte è che il numero di posti disponibili nelle università non è neppure lontanamente paragonabile a quello dei candidati. E ogni anno il numero di ragazzi in corsa aumenta: a Medicina nel 2016 c'erano 15 candidati per ogni posto, quest'anno erano già 22, quasi il 50% in più. Come ha fatto notare pochi giorni fa il Ceo della Azim Premji Foundation, Anurag Behar: «Questi cosiddetti esami competitivi d'ingresso non fanno un'opera di selezione, ma di eliminazione». La sproporzione crescente tra i sommersi e i salvati alimenta da tempo una pletera di scuole specializzate nel preparare a esami come quello al centro dello scandalo di questi giorni. Si tratta di istituti privati nei quali ogni anno arrivano centinaia di migliaia di ragazzi che per 12 o 24 mesi rinunciano a tutto ciò per cui vale la pena di vivere per studiare 12 ore al giorno. Spesso si tratta di studenti provenienti da famiglie che puntano tutti i propri risparmi, e oltre, sul sogno di un figlio ingegnere o medico. La pressione per eccellere è fortissima, come testimonia il tasso di suicidi che si registra da anni a Kota, una città del Rajasthan che è diventata sinonimo di questo tipo di istituti e dove ogni anno si trasferiscono 100mila aspiranti medici per preparare il test. Un fenomeno, quello degli esami standardizzati che in 200 minuti decidono il destino di decine di milioni di ragazzi, che oggi è apertamente messo in discussione. Secondo i suoi detrattori, il sistema indiano incentiva un metodo di apprendimento fortemente mnemonico che è quanto ci sia di più lontano dallo sviluppare le capacità di analisi e di pensiero critico che sono destinate a diventare sempre più decisive nel mondo del lavoro. Invertire la tendenza non sarà facile. Il giro d'affari intorno agli istituti che preparano gli esami vale ormai miliardi di dollari e la presenza di famiglie politicamente influenti tra i loro azionisti non è certo destinata ad accelerare il cambiamento.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

# MUTUI GREEN

## Apri le porte alla sostenibilità



MUTUI  
CASA

BANCO BPM



Acquista un immobile in classe A o B o migliora l'efficienza energetica della tua casa.  
Puoi ridurre il tasso d'interesse del mutuo.  
Ci guadagni tu, conviene anche al pianeta.  
**Calcola subito la rata su [bancobpm.it](https://www.bancobpm.it)**

**Messaggio pubblicitario con finalità promozionale.** Per le condizioni contrattuali ed economiche di tutte le tipologie di mutuo si prega di fare riferimento alle Informazioni Generali sul Credito Immobiliare offerte ai Consumatori disponibili presso le Filiali e sul sito [bancobpm.it](https://www.bancobpm.it). Per attivare l'opzione Green Factor presente in tutti i mutui ipotecari per acquisto, costruzione e ristrutturazione e beneficiare dello sconto sul tasso di interesse è necessario eseguire interventi di efficientamento che portino al miglioramento di almeno due classi energetiche o alla riduzione dei consumi di almeno il 30% misurato come variazione dell'indice di prestazione energetica non rinnovabile globale (EP<sub>g, nren</sub>). Le rilevazioni sono accertate dall'attestato di prestazione energetica (APE) prima e dopo i lavori di efficientamento. Per garantire che la verifica del miglioramento energetico possa essere effettuata su parametri omogenei (Classe Energetica e Indicatore EP<sub>g, nren</sub>), l'APE prima e dopo i lavori dovrà essere conforme al nuovo modello entrato in vigore a partire dal 1° ottobre 2015 (DM 26.06.2015). L'erogazione del finanziamento è subordinata alla normale istruttoria da parte della Banca. Il credito è garantito da un'ipoteca sul diritto di proprietà o su altro diritto reale avente per oggetto un bene immobile residenziale.



Commenti

La laurea in Italia è un obiettivo ancora per pochi

Formazione

Luisa Rosti

In questi giorni migliaia di studenti affrontano gli esami di maturità, un traguardo che rappresenta un momento cruciale per il loro futuro perché dopo il diploma dovranno decidere se proseguire gli studi o entrare direttamente nel mondo del lavoro. Per meglio valutare i pro e i contro di questa scelta è importante tener conto del numero di laureati e delle loro prospettive di occupazione. I nostri laureati sono pochi; la percezione degli studenti di essere in difficoltà nella ricerca di lavoro a causa di un eccesso di offerta non ha fondamento nei dati, quanto meno nel contesto europeo. In Europa i laureati sono il 35% della popolazione in età 25-64 anni, mentre in Italia la loro quota scende al 22%; il nostro Paese è in fondo alla graduatoria, solo la Romania ha meno laureati di noi. In Lussemburgo e in Irlanda più della metà della popolazione è laureata, in Germania la percentuale dei laureati supera il 33%, in Spagna il 41%, in Francia il 42%, quasi il doppio rispetto all'Italia. Anche considerando solo la popolazione più giovane, nella classe d'età 25-34 anni, la situazione non migliora: i laureati sono il 43% in Europa e il 31% in Italia; solo la Romania e l'Ungheria hanno meno laureati di noi. In Belgio, Francia, Spagna, Svezia e Paesi Bassi la quota di laureati supera il 50%, e supera il 60% in Lussemburgo e Irlanda. I dati confermano però anche la difficoltà dei neolaureati nella ricerca di lavoro. Il sistema produttivo italiano dovrebbe usarli tutti subito invece il loro tasso di occupazione, a tre anni dal conseguimento del titolo, non supera il 72% contro 85% della media europea; solo la Grecia ha un tasso

A TRE ANNI DAL DIPLOMA IL TASSO DI OCCUPAZIONE NON SUPERA IL 72% CONTRO L'85% DELL'EUROPA

più basso, mentre Francia e Spagna superano l'80%, e la Germania tocca il 93% (Eurostat 2023). Dove lavorano i neolaureati italiani? Secondo i dati Almalaurea (2023) la destinazione prevalente è l'insegnamento. Quasi un neolaureato su quattro è occupato nel settore dell'istruzione (23%), e questa quota non cambia neppure per i laureati delle discipline di area Stem (scienza, tecnologia, ingegneria e matematica). Al secondo posto si posizionano le attività di consulenza (14%), e al terzo posto si classifica il settore sanitario (12%); segue poi la dispersione in tutti gli altri settori, nessuno dei quali aggrega una quota di occupati a due cifre. Cosa cambia rispetto agli altri Paesi? La differenza più marcata tra l'Italia e la media europea si riscontra in due settori: nel settore dell'istruzione, che nel nostro Paese assorbe il 24% dei laureati contro il 17% in Europa, e il settore sanitario, che in Italia occupa il 19% dei laureati contro il 13% della media europea. I nostri laureati sono invece meno presenti nelle attività manifatturiere (11% contro 13%) e nella pubblica amministrazione (9% contro 11%). Il nostro sistema produttivo non ha bisogno di laureati perché le imprese italiane sono troppo piccole? Le statistiche sulla *business economy* di Eurostat (che escludono le attività agricole, il pubblico impiego, l'istruzione e la sanità) confermano che il 95% delle imprese italiane ha meno di 10 occupati, ma anche la media europea si attesta al 94%, e in 21 dei 27 Paesi dell'Unione la quota di piccole imprese è maggiore, e non minore, rispetto a quella italiana (tra questi: Svezia, Finlandia, Polonia, Belgio, Portogallo, Francia, Ungheria e Paesi Bassi). Ad esempio, la Francia ha una quota di piccole imprese maggiore di quella italiana (96% contro 95%), ma i giovani laureati sono il 52% della popolazione francese contro il 31% di quella italiana, e il loro tasso di occupazione supera il nostro di ben 10 punti percentuali (82% contro 72%). Il sistema formativo è inadeguato e i laureati italiani sanno poco o niente di quello che serve alle aziende? Impareranno; la società contemporanea è definita *learning society* e l'apprendimento dura tutta la vita. Studiare all'università non significa solo imparare qualcosa che prima non si sapeva, significa soprattutto acquisire la capacità di integrare autonomamente le conoscenze, mettere in discussione i contenuti, esercitare la capacità di giudizio, inclusa la riflessione sulle responsabilità sociali ed etiche collegate all'applicazione delle conoscenze. Questi sono gli obiettivi formativi enunciati dai cosiddetti Descrittori di Dublino, attualmente inclusi nei regolamenti didattici dei corsi di laurea in conformità con il Dm 270/2004.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Il Progetto di vita: un supporto per le persone

Disabilità

Alessandra Locatelli

Una riforma storica, accompagnata dal mondo associativo, che segna il passaggio dall'assistenzialismo alla valorizzazione della persona con disabilità e che innova profondamente il sistema degli accertamenti, dei sostegni e delle tutele, superando le rigidità burocratiche che lo contraddistinguono. Con i decreti attuativi della legge delega 227 del 2021, oggetto della presente *Guida*, rendiamo davvero protagonista la persona con disabilità e riconosciamo la centralità dei suoi desideri, delle sue preferenze e dei suoi bisogni, così come previsto dalla Convenzione Onu sui diritti delle persone con disabilità. È una svolta concreta che riguarda la vita di milioni di persone e delle loro famiglie. Il cuore della riforma, come ho detto più volte, è il «Progetto di vita», strumento sostenuto dal budget di progetto che garantisce una presa in carico completa e integrata della persona con disabilità, secondo una visione unitaria che tiene insieme tutti gli aspetti della vita quotidiana. Oggi le persone che hanno bisogno dei servizi si ritrovano a dover «bussare alle porte» dei diversi enti che gestiscono separatamente la parte sociale, sanitaria, di riabilitazione, scolastica e così via. Con il «Progetto di vita» la prospettiva si invertirà e tutti gli enti competenti dovranno coordinarsi tra loro e riunirsi attorno alla persona con disabilità, protagonista dell'Unità di valutazione multidimensionale, attivando immediatamente i servizi e le misure necessari. La riforma semplifica anche la fase preliminare dell'accertamento dell'invalidità, la cosiddetta valutazione di base, individuando un unico soggetto accertatore, riunificando le procedure esistenti ed eliminando le visite di rivedibilità, spesso un'umiliazione per le persone con disabilità e le loro famiglie, grazie a un certificato che di norma avrà durata non limitata nel tempo. Nel mese di gennaio 2025 sarà avviata, in nove province italiane (Brescia, Catanzaro, Firenze, Forlì-Cesena, Frosinone, Perugia, Salerno, Sassari e Trieste), la sperimentazione delle nuove norme e presto partirà la formazione degli enti coinvolti. In coerenza con la Convenzione Onu, il decreto sul Progetto di vita introduce anche il principio dell'accomodamento ragionevole e aggiorna il linguaggio sulla disabilità, abolendo dalle leggi ordinarie parole come handicappato e portatore di handicap, per parlare finalmente di persone con disabilità. Sul piano delle tutele riqualifichiamo le pubbliche amministrazioni per garantire ai cittadini l'accessibilità agli spazi e ai servizi degli enti e istituiamo il Garante nazionale dei diritti delle persone con disabilità, un organismo indipendente di garanzia che vigilerà, raccoglierà segnalazioni e proporrà misure o accomodamenti ragionevoli idonei a superare le criticità riscontrate. Sono riforme che ci pongono davanti a una grande sfida, ma il cambiamento è iniziato: serve, ora, da parte di tutti ancora più coraggio per sostenere questo cammino. Per vedere in ogni persona le sue potenzialità e non i suoi limiti. Il nostro faro è la Convenzione Onu sui diritti delle persone con disabilità e a partire da essa la promozione del diritto di tutti a una vita piena e partecipata dal punto di vista civile, sociale, politico e culturale. Questi aspetti saranno tra i temi al centro del primo G7 Inclusion e Disabilità che si terrà in Umbria dal 14 al 16 ottobre, che abbiamo voluto per dimostrare a tutti la concretezza dell'Italia e le grandi potenzialità del mondo associativo del nostro Paese, ma anche quanto siamo impegnati nel determinare un reale cambiamento culturale e civile che non può dipendere solo dalla legge o dalle risorse, ma deve essere attivato soprattutto dai singoli. La strada è tracciata e serve continuare a lavorare, tutti insieme, in questa direzione, perché in particolare le nuove generazioni possano interiorizzare il cambiamento, eliminare discriminazioni e pregiudizi e costruire un futuro nel quale ciascuno possa essere protagonista e risorsa qual è per la comunità e per tutto il Paese.

Ministro per le disabilità

© RIPRODUZIONE RISERVATA



**Inclusione.** Il ministro Alessandra Locatelli in compagnia di una giovane atleta

IL LIBRO SULLA RIFORMA

Sarà in edicola martedì 2 luglio *Il progetto di vita. Riforma della disabilità 2024* (€ 1, in abbinamento con il quotidiano). La Guida sarà poi dispo-

nibile sull'*ecommerce* del Sole 24 ore *shopping24.it* nei giorni successivi. In questa pagina pubblichiamo la prefazione alla Guida, di Alessandra Locatelli, ministro per le disabilità.

Se i dati sanitari entrano in una logica d'interesse pubblico

Intelligenza artificiale e privacy

Giusella Finocchiaro e Oreste Pollicino

La disponibilità dei dati, personali e non personali, è essenziale per la ricerca scientifica, che segue sempre di più un approccio *data driven*. Nell'ambito della salute, l'elaborazione di dati sanitari per la medicina di precisione, per un approccio personalizzato verso il paziente, per la medicina preventiva, per anticipare l'insorgere di patologie verso le quali si profila un rischio, per la programmazione nella salute pubblica. In particolare, nell'ambito della ricerca scientifica sanitaria, è necessario ripensare l'approccio normativo maturato in tempi in cui ancora *big data* e intelligenza artificiale non erano le parole della nostra quotidianità. Oggi la competitività del nostro Paese sulla ricerca scientifica sanitaria è minata dalla normativa vigente, e spesso i ricercatori italiani non sono leader di progetti europei in cui naturalmente sarebbero *principal investigator*, per la complessità che viene percepita nell'accostarsi al sistema normativo italiano. Recentemente un passo avanti è stato compiuto con la modifica normativa dell'articolo 110 del Codice privacy, che ora non richiede più la consultazione presso il Garante, benché permangano alcune criticità. Una grande occasione è offerta dal disegno di legge sull'intelligenza artificiale, approvato dal Consiglio dei ministri il 23 aprile e ora in discussione al Senato. L'articolo 8 del disegno di legge dichiara che i trattamenti di dati utilizzati per la ricerca e la sperimentazione scientifica nella realizzazione di sistemi di intelligenza artificiale in

ambito sanitario sono di rilevante interesse pubblico. Si tratta di una dichiarazione che ha effetti importanti: che la ricerca scientifica sulla salute sia di rilevante interesse pubblico discende dai principi costituzionali. Il ddl richiama l'art. 32 della Costituzione, sulla tutela della salute, ma è bene ricordare anche il rilievo attribuito dal legislatore costituzionale alla ricerca. Ora, dichiararlo espressamente chiarisce, senza ambiguità, che la base giuridica del trattamento dei dati personali è costituita dal

LA COMPETITIVITÀ DEL NOSTRO PAESE SULLA RICERCA SCIENTIFICA OGGI È MINATA DALLE NORME VIGENTI

rilevante interesse pubblico e che quindi il consenso dell'interessato, per il trattamento dei dati personali, non è necessario. Ciò non significa, ovviamente, che il paziente, l'interessato, ai sensi della normativa sulla protezione dei dati personali, veda diminuire la tutela. Anzi. Il consenso richiesto al paziente è spesso privo di effettività e costituisce un mero simulacro di tutela. Questa va costruita proteggendo i dati con misure tecnologiche adeguate (ad esempio, crittografia e pseudonimizzazione) e con livelli di accesso ben definiti. E poi il principio di *accountability* su cui si basa il Gdpr dovrà adeguatamente operare, anche *ex post*. In questo senso, da tempo, va la normativa europea, che già aveva posto nel 1995 la circolazione dei dati personali allo stesso livello della protezione dei dati, creando un binomio inscindibile, a differenza del legislatore italiano. Il 24 aprile 2024 il Parlamento europeo ha approvato il testo del Regolamento sullo spazio europeo dei dati sanitari (*European Health Data Space*, Ehds) e ad oggi si attende l'adozione formale da parte del Consiglio, cui farà seguito la pubblicazione in Guue. Esso fa parte della strategia europea sui dati sanitari e, fra l'altro, consentirà il riutilizzo dei dati sanitari in ambiti quali la ricerca, l'innovazione, l'elaborazione delle politiche e le attività normative. Nello stesso senso sono già il *Data Governance Act* e il *Data Act*. Dunque, il Ddl sull'Ai segue un trend europeo e rende più competitiva la nostra ricerca. Può essere migliorato per consentire così che l'intero sistema della salute italiano, poiché una grande parte della ricerca è finanziata dai privati in Italia, possa beneficiarne. Sarebbe auspicabile anche eliminare l'autorizzazione del Garante oggi di fatto presente nell'articolato, benché con il sistema del silenzio assenso. Il «nuovo petrolio» va posto a servizio della comunità scientifica e del sistema Paese, nel rispetto dei diritti fondamentali e della protezione dei dati personali. Deve divenire un nuovo bene comune, a disposizione di tutti per le finalità di ricerca scientifica, rimuovendo superate logiche proprietarie.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Il Sole 24 ORE

DIRETTORE RESPONSABILE

Fabio Tamburini

VICE DIRETTORI

Daniele Bellasio

Jean Marie Del Bo

Alberto Orioli

(Vicario,

Capo della redazione romana)

CAPOREDATTORE CENTRALE

Roberto Iotti

UFFICIO CENTRALE

Fabio Carducci (vice Roma)

Balduino Ceppetelli

Giuseppe Chiellino

Marco Libelli

Armando Massarenti

Mauro Meazza (segretario di redazione)

Gabriele Meoni

Marco Mobili

(vice caporedattore desk Roma)

LUNEDÌ

Paola Dezza

UFFICIO GRAFICO CENTRALE

Adriano Attus (creative director)

Francesco Narracci (art director)

RESPONSABILI DI SETTORE

Riccardo Barlaam

(Economia e politica internazionale)

Giulia Crivelli (Moda24 – Viaggi)

Maria Carla De Cesari

(Norme & Tributi)

Laura Di Pillo (Imprese & Territori)

Alberto Grassani (Finanza & Mercati)

Laura La Posta (Rapporti)

Stefano Salis (Commenti-Domenica)

Giovanni Uggeri (Food24)

Gianfranco Ursino (Plus24)

ATTIVITÀ VIDEO MULTIMEDIALI

Marco lo Conte

SOCIAL MEDIA EDITOR

Alessia Tripodi (coordinatrice)

GRUPPO 24 ORE

PROPRIETARIO ED EDITORE

Il Sole 24 ORE S.p.A.

PRESIDENTE

Edoardo Garrone

VICE PRESIDENTE

Claudia Parzani

AMMINISTRATORE DELEGATO

Mirja Cartia d'Asero

SEDE LEGALE – DIREZIONE E REDAZIONE

Viale Sarca, 223 - 20126 Milano

Tel. 023022.1 - Fax 0243510862

AMMINISTRAZIONE

Viale Sarca, 223 - 20126 Milano

REDAZIONE DI ROMA

P.zza dell'Indipendenza 23b/c - 00185

Tel. 063022.1 - Fax 063022.6390

e-mail: letterealsole@ilssole24ore.com

PUBBLICITÀ

Il Sole 24 ORE S.p.A. – SYSTEM

DIREZIONE E AMMINISTRAZIONE

Viale Sarca, 223 - 20126 Milano

Tel. 023022.1 - Fax 023022.214

e-mail: segreteria@ilssole24ore.com

© Copyright Il Sole 24 ORE S.p.A.

Tutti i diritti sono riservati.

Nessuna parte di questo quotidiano può essere riprodotta

con mezzi grafici o meccanici

quali la fotocoproduzione e la registrazione.

PREZZI

con "La scienza della carne" €12,90 in più;

con "Placemaking" €12,90 in più;

con "Crescere con la testa e con il cuore" €12,90 in più;

con "L'inventatiabi" €12,90 in più;

con "Il rubadoppio" €12,90 in più;

con "Stretching in 5 minuti" €8,90 in più;

con "Le ricette della longevità" €9,90 in più;

con "Cue to dare" €13,90 in più;

con "Le più belle storie dell'Africa" €9,90 in più;

con "La legge dell'intelligenza artificiale" €12,90 in più;

con "Note di variazione IVA" €10,90 in più;

con "Redditi: Società di capitali - Società di persone" €10,90 in più;

con "Casa - Affitti abitativi e commerciali" €10,90 in più;

con "Redditi persone fisiche" €10,90 in più;

con "Dichiarazioni 2024 - Redditi e IRAP" €10,90 in più;

con "Aspenia" €12,00 in più;

con "FTS" €2,00 in più;

Prezzi di vendita all'estero: Costa Azzurra €3, Svizzera SFR 3,90



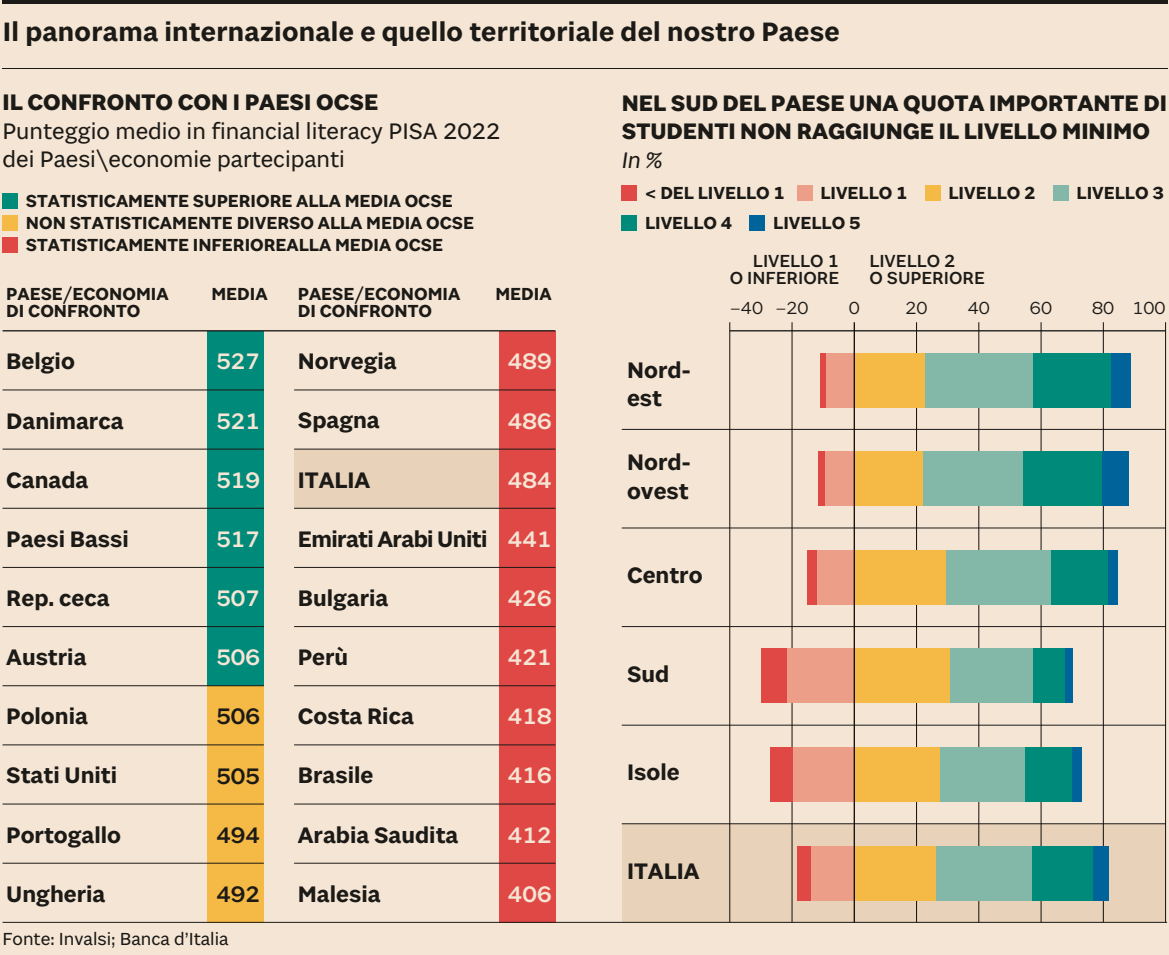
IL CODICE DI OGGI

Il Sole 24 Ore offre a tutti i suoi lettori un accesso giornaliero gratuito per sfogliare la copia del quotidiano in app e accedere gratis ai contenuti extra e alle funzionalità speciali. Inquadra in QR Code e segui le istruzioni.





Commenti



L'educazione finanziaria degli studenti italiani è sotto la media Ocse

L'indagine di Pisa

Claudio Tucci

Denaro e transazioni. Rischi e rendimenti. Pianificazione e gestione delle finanze. Sono tutti argomenti fondamentali nella vita (anche economica) quotidiana; ma non tutti gli studenti italiani li padroneggiano, soprattutto al Sud. E i ragazzi ne sanno di più delle ragazze. Almeno stando all'indagine internazionale Ocse Pisa 2022 presentata ieri a Roma da esperti di Banca d'Italia, Invalsi, ministero dell'Istruzione e del merito, nel corso dell'evento *La Financial Literacy in Pisa 2022. I giovani e l'alfabetizzazione finanziaria in Italia*. Certo, c'è stato un buon miglioramento rispetto al 2012, prima edizione di questa indagine (17 punti in più), ma ormai da diversi anni (dal 2015) i nostri risultati rimangono sostanzialmente stabili. Tutto questo in attesa che l'educazione finanziaria entri finalmente nelle scuole (all'interno dell'insegnamento di educazione civica), come previsto dall'attuale normativa voluta dal ministro Giuseppe Valditara proprio per far acquisire centralità nel percorso formativo dei giovani alla finanza, al risparmio e all'investimento (le indicazioni su come insegnarla saranno dettagliate dal Mim assieme a Bankitalia e

Consob e sentite le associazioni degli operatori e degli utenti bancari e finanziari). Ma veniamo ai risultati di Pisa 2022. L'Italia ha ottenuto 484 punti, ci collochiamo al di sotto della media Ocse (498 punti). I nostri alunni (l'indagine ha cadenza triennale e si rivolge a ragazze e ragazzi di 15 anni) hanno ottenuto un punteggio simile agli studenti norvegesi e spagnoli. Ma più basso dei coetanei di Belgio (primi), Danimarca, Paesi Bassi, Repubblica Ceca, Austria, Polonia, Portogallo e Ungheria. In linea con la media Ocse abbiamo un 18% di studenti che non raggiunge il livello minimo di competenza (negli argomenti finanziari); mentre i cosiddetti "top performance" sono appena il 5%, meno della metà della media Ocse (11%). L'indagine 2022 è piuttosto significativa visto che vi hanno partecipato circa 98mila studenti rappresentativi di quasi 10 milioni di studenti di 15 anni dei 20 Paesi/economie che hanno aderito. Nel nostro Paese hanno partecipato oltre 6.200 studenti di 343 scuole, licei, istituti tecnici, istituti professionali, centri di formazione professionale delle cinque macro-aree geografiche: Nord Ovest, Nord Est, Centro, Sud e Sud Isole.

Il quadro che emerge è piuttosto articolato. A livello territoriale, ad esempio, sono gli studenti del Nord Est (506) e del Nord Ovest (509) che ottengono i punteggi medi più elevati. Il Centro (484 punti) non si discosta dalla media nazionale, mentre gli studenti del Sud (448) e del Sud Isole (461) fanno decisamente peggio. Nelle aree del Nord la percentuale di alunni che non raggiunge il livello minimo di competenze finanziarie è circa l'11%; nel Sud si sale al 30%. La quota di studenti migliori si osserva nel Nord Ovest (9%), quella più contenuta è sempre al Sud, appena 2 per cento. In Italia, poi, lo status socioeconomico e culturale della famiglia spiega meno del 10% della variabilità dei punteggi in *financial literacy*. La differenza tra studenti avvantaggiati e studenti svantaggiati è di 68 punti (87 media Ocse). Da noi, ancora, i ragazzi superano le ragazze in *financial literacy* di 20 punti; tale divario si riscontra a partire dagli studenti mediamente bravi e aumenta tra quelli più bravi. A livello medio Ocse, la differenza a favore dei ragazzi si ferma a 5 punti. La scuola ha quindi un ruolo fondamentale. In classe gli studenti italiani hanno dichiarato di aver imparato e di conoscere il significato di sei termini relativi al mondo economico e finanziario dei 16 proposti (quindi meno della metà); un termine in meno rispetto alla media Ocse. Da noi la parola più conosciuta è "stipendio", il termine meno conosciuto "interesse composto". Va inoltre detto che le abilità di lettura e comprensione sono basilari per la risoluzione di qualsiasi tipo di compito, compresi quelli in ambito finanziario. Allo stesso modo, le abilità numeriche di base (*numeracy*) sono essenziali per avere a disposizione elementi quantitativi per vagliare le implicazioni di decisioni finanziarie nel breve e lungo periodo. Ebbene, in Italia, il 73% dei risultati in *financial literacy* è spiegato dalla performance in matematica e lettura (80% media Ocse); il 27% da altri fattori, tra cui quello specifico della *literacy* finanziaria. A parità di punteggio in matematica e lettura con studenti provenienti da altri Paesi, i nostri quindicenni ottengono un risultato in *financial literacy* inferiore in media di 12 punti. Guardando ai vari tipi di scuola, gli studenti dei licei conseguono il punteggio più elevato (507), seguiti da quelli degli istituti tecnici (478). Gli alunni dei professionali (409) e della formazione professionale (411) ottengono un punteggio peggiore. In sintesi, non raggiunge il livello minimo di competenza circa uno studente su 10 nei licei; quasi cinque su 10 nell'istruzione e nella formazione professionale. Complessivamente, i ragazzi si confrontano con i propri genitori in misura maggiore delle ragazze su argomenti quali il budget, le notizie che riguardano l'economia o la finanza e le loro decisioni di risparmio. Chi proviene da famiglie svantaggiate ne discute meno. Il 62% dei nostri alunni ritiene che gli argomenti finanziari siano importanti per sé stessi, un dato in linea con la media Ocse anche se poi solo il 40% degli studenti dichiara che gli piace parlare di questi temi (50% media Ocse); il dato riflette il maggior disagio delle ragazze rispetto ai ragazzi, un divario presente anche a livello internazionale, ma meno intenso. Al contrario, riguardo l'importanza, non si rilevano differenze di genere in Italia. Quasi otto studenti su 10 dichiarano infatti di saper gestire i propri soldi, in linea con la media Ocse. Prima di fare un acquisto, più di sette studenti italiani su 10 confrontano i prezzi di diversi negozi e quelli tra un negozio tradizionale e uno *online*; poco più della metà aspetta che il prodotto diventi più economico. Il 61% (60% media Ocse) dichiara di aver comprato qualcosa perché lo avevano i loro amici. Il 91% (93% a livello medio Ocse) ha risparmiato negli ultimi 12 mesi e sono soprattutto gli studenti avvantaggiati a farlo. Il 45% dei nostri alunni (27% media Ocse) risparmia esclusivamente a casa e il 41% (61% media Ocse) ricorre a una forma "mista" (a casa e in un conto).

© RIPRODUZIONE RISERVATA

coinvolgendo scuole, università, banche, organi di informazione accreditati e specializzati. Purtroppo la fascia di età nella quale è più bassa in Italia l'alfabetizzazione finanziaria è quella tra i 18 e i 30 anni. E questo nonostante il fatto che nel Belpaese ormai oggi ci siano circa 800 iniziative di educazione finanziaria all'anno. Il problema non è più la quantità, ma la qualità dei corsi e la capacità di inclusione. La barriera da superare è come consentire l'accesso per tutti a una informazione e una formazione equilibrata, in un contesto in cui i rudimenti finanziari vengono forniti da soggetti privati a fronte di un pagamento, oppure gratuitamente da soggetti che sono, però, in conflitto di interessi perché sono anche venditori di strumenti finanziari. Questa rappresenta una delle sfide per un futuro nel quale digitalizzazione, Intelligenza artificiale generativa ed euro digitale renderanno impossibile districarsi nelle scelte economiche senza strumenti che consentano di fare scelte consapevoli, invece che subire quelle guidati da interessi di soggetti terzi.

**IN DIECI PUNTI**

**PRESENTATO A TRENTO**  
Il Manifesto dell'Educazione Finanziaria dal Sole 24 Ore

© RIPRODUZIONE RISERVATA

L'analfabetismo è un virus, l'unico rimedio è la scuola

L'analisi

Donato Masciandaro

L'analfabetismo finanziario, che è un virus, permane nel nostro Paese, ma la scuola può essere il vaccino giusto. Dallo scorso marzo l'Italia si è anche dotata di una legge che può diventare lo strumento per inoculare gli anticorpi. È una occasione che non va persa. Ieri, per iniziativa congiunta della Banca d'Italia e dell'Invalsi, sono stati presentati i dati relativi al grado di alfabetizzazione finanziaria degli studenti quindicenni, relativi al 2022. Le caratteristiche quantitative e qualitative dell'indagine rappresentano come è ovvio solo una possibile fotografia del grado di alfabetizzazione del nostro Paese, da considerare quindi con prudenza. Purtroppo, i dati confermano un aspetto strutturale della popolazione italiana: un grado di analfabetismo finanziario maggiore della media dei Paesi industrializzati. La rilevanza del tema dell'analfabetismo finanziario per la crescita economica e sociale dei singoli individui, ma contemporaneamente del Paese del suo complesso, emerge in tutta evidenza se si pone mente a due fatti. Da un lato, l'analfabetismo finanziario causa scelte di risparmio e di investimento che sono subottimali, dal punto di vista del singolo individuo. Da un altro lato, e simmetricamente, consente alla parte

peggiore di una comunità di esistere e prosperare: sono gli inefficienti, ed i delinquenti. Il punto di partenza è la considerazione dell'alfabetizzazione finanziaria quale bene pubblico deteriorabile, poiché l'intreccio tra innovazione

UNA LEGGE CONSENTE DI INSEGNARE IL RISPARMIO ALL'INTERNO DELL'EDUCAZIONE CIVICA

finanziaria e lo sviluppo delle reti sociali, in particolare di quella digitale, rende obsolete le conoscenze del singolo. Iniziative di educazione finanziaria continuative in cui soggetti, pubblici o privati, offrono conoscenza aggiornata possono contrastare tale obsolescenza. Operatori privati e pubblici possono essere estremamente vitali nell'assumere il ruolo di produttori di iniziative di educazione finanziaria. Il loro attivismo può contribuire in modo significativo ad affrontare sia il tema dell'obsolescenza dell'alfabetizzazione, sia la disomogeneità dei consumatori, effettivi e potenziali. Ma resta il problema della qualità, che include quello del conflitto di interesse. Ora: se i cittadini fossero in grado di riconoscere la qualità di chi offre educazione finanziaria, il problema sarebbe risolto: i produttori incapaci, o quelli disonesti, verrebbero subito riconosciuti. Ma nella realtà, proprio per l'intrinseca natura del bene educazione, il fruitore di un tale servizio non può – immediatamente e senza costi – capire se dinnanzi a sé ha un produttore capace o incapace, ovvero onesto o disonesto. Nella realtà, più è alto il livello di analfabetismo finanziario, più il produttore incapace può sembrar capace, e quello disonesto invece onesto. L'analfabetismo finanziario è un virus perché può debilitare la salute economica di chi ne è affetto, causando come danni perdite di reddito e/o di patrimonio, o anche solo risultati peggiori di quelli che sarebbero stati possibili. Ma le conseguenze tossiche dell'analfabetismo non si fermano qui. Più i cittadini analfabeti utilizzano operatori incapaci, o disonesti, maggiore sarà la crescita di tali categorie di produttori, che rappresentano la parte peggiore del Paese. In altri termini, l'analfabetismo finanziario si intreccia con l'inefficienza e l'illegalità. Ci sono luci nel rapporto Pisa? La principale è il ruolo della scuola: l'analisi mostra che la scuola può essere uno strumento efficace per combattere l'analfabetismo finanziario. A marzo il Parlamento ha definitivamente approvato una legge che consente di introdurre nel perimetro dell'educazione civica l'insegnamento dell'educazione finanziaria. È quella la rotta. Certo, il mare dell'analfabetismo finanziario è vario, ed in continuo movimento: non è facile capire con che barche possa essere solcato. Ma non provarci sarebbe l'ennesima occasione perduta in termini di crescita economica, civile e sociale.

Università Bocconi e direttore Comitato educazione finanziaria

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Il Manifesto per aumentare la cultura legata al risparmio di famiglie e giovani

L'iniziativa del Sole

Laura Serafini

«Gli italiani sono agli ultimi posti tra i Paesi industrializzati per conoscenza e competenza in materia di educazione finanziaria. Inflazione, diversificazione e rendimenti composti sono temi padroneggiati da una minoranza, il che si riflette sull'inefficienza delle scelte in materia di risparmio ed esposizione alle truffe. Un fattore di rischio che ha una valenza sistemica, per tutta la collettività». Nel maggio del 2023, partendo da questa considerazione, ha preso il via l'iniziativa voluta da Il Sole 24 Ore, e lanciata in occasione del Festival dell'Economia di Trento, che prende il nome di Manifesto

dell'Educazione Finanziaria. A un anno di distanza si conferma lo scenario di bassa consapevolezza degli italiani, e dei giovani in particolare, rispetto alla conoscenza degli strumenti finanziari e degli elementi base dell'economia che dovrebbero orientare le scelte di carattere finanziario e legate al risparmio. E ancora di più assume valore il progetto voluto da Il Sole 24 Ore, che si pone come obiettivo quello di «accrescere la consapevolezza e la cultura finanziaria dei giovani e delle famiglie italiane». Educazione, giovani e donne, longevità, risparmiatori, sicurezza, investimenti, alleanza, sostenibilità, tecnologie, futuro rappresentano i 10 punti su quali è costruito il progetto che propone «un'alleanza dei saperi tra interlocutori autorevoli»,



# Imprese & Territori

## Trasporti

Tunnel S.Gottardo, riapertura prevista dal due settembre —p.17

## Siderurgia

Acciaio: cresce l'export dal Nord Africa verso l'Italia —p.20



### SANTONI INCONTRA BMW

Dall'artigianalità dell'azienda marchigiana di calzature è nata un'edizione speciale del modello Carter, presentata insieme alla nuova Serie 5 Touring, 6a generazione della station wagon della casa tedesca

## Data, Visual Storytelling & AI Journalism

Il percorso nato dalla collaborazione tra i professionisti del Sole 24 ORE e le redazioni Info Data e Lab24



# Tassa extraprofitti, mezzo stop dalla Consulta «L'emergenza dei conti non giustifica tutto»

## Corte costituzionale

No alle accise nell'imponibile 150 milioni da restituire Il Mef: impatto gestibile

Gianni Trovati  
ROMA

Le emergenze finanziarie dello Stato possono giustificare molto, ma non tutto. «Nella materia tributaria e persino quando, in momenti particolari, siano implicate straordinarie e preminenti esigenze della collettività», la Consulta «è chiamata ad assicurare quanto meno il rispetto di una soglia essenziale di non manifesta irragionevolezza». Perché «la straordinarietà del momento e la temporaneità della imposizione non possono essere ritenute un *pas de partout* per l'introduzione di qualsiasi forma di imposizione fiscale».

Il principio è scolpito nella sentenza

za 111/2024 (redattore Luca Antonini) depositata ieri dalla Corte costituzionale. I giudici hanno salvato in larga parte l'impianto dell'imposta straordinaria sugli extraprofitti delle società energetiche introdotta dal Governo Draghi (articolo 37 del Dl 21/2022); ma ne hanno dichiarato l'illegittimità nella parte in cui allargava la base di calcolo dell'imponibile alle accise, che sono indicate nelle fatture attive ma sono poi versate allo Stato e non possono in alcun modo essere indicative di un profitto. Quella parte andrà restituita alle società, con un costo che le prime stime indicano in circa 150 milioni. I calcoli sono in corso, ma l'impatto è giudicato del tutto gestibile al Mef, dove si valuta anche il fatto che la sentenza fa chiarezza su un fatto controverso. Senza troppe sorprese come mostra il fatto che, per il 2023, la legge di bilancio del Governo ha seguito una strada diversa che viene giudicata inattaccabile.

Ma il valore della pronuncia di ieri va molto oltre l'impatto finanziario. Nell'analisi di una delle imposte

più controverse dell'Esecutivo Draghi, che per quella via ha portato all'Erario circa 3,4 miliardi di euro nel complesso approssimando i profitti sulla base del saldo Iva e non sul più ovvio imponibile Ires che sarebbe emerso solo nei bilanci l'anno successivo, la Consulta ha tracciato una linea di demarcazione fra i margini di flessibilità consentiti in momenti eccezionali e quel che comunque non si può fare perché «supera i limiti della ragionevolezza»; un confine essenziale agli occhi degli investitori internazionali, che anche da noi possono contare sulla consapevolezza che c'è un giudice a Berlino. Il suo intervento è indispensabile per assicurare «il necessario bilanciamento di interessi fra le esigenze finanziarie della collettività e tutela delle ragioni del contri-

«La straordinarietà del momento non è un *pas de partout* per qualsiasi forma di imposizione fiscale»

bueno», che «non può sistematicamente risolversi a favore delle prime»; come accaduto per esempio nel 1996 quando fu promosso il prelievo straordinario del 6 per mille sui conti correnti deciso quattro anni prima dal primo Governo Amato nella crisi della lira. Lo Stato non ha sempre ragione. Nemmeno quando l'urgenza preme. I margini lasciati da questa lettura sono comunque ampi. Nel nome della fretta di incassare il gettito dell'imposta e finanziare i provvedimenti antinflazione in un circolo virtuoso in cui i favoriti dalla corsa dei prezzi aiutavano i penalizzati, il Governo decise di misurare i profitti in base ai saldi Iva, cioè la differenza tra fatture attive e passive. Scelta criticata all'epoca, visto che per misurare i profitti sarebbe «fisiologico» riferirsi alla base Ires. Come riconosce la Corte erano però in gioco «circostanze straordinarie che qualificano in termini del tutto sui generis l'intervento normativo»; ma che non bastano a superare a priori qualsiasi scrutinio di ragionevolezza.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

# «L'incertezza delle regole costa un extra spread di oltre l'1%»

## Elettricità Futura

Re Rebaudengo: «Per il rischio Italia aggravio del 2,5% sugli investimenti»

«Situazione degenerata per lo stop al fotovoltaico con i decreti Agricoltura e Aree Idonee»

Laura Serafini

C'è uno spread, un differenziale agiuntivo che le imprese che investono nelle rinnovabili, e in particolare nel fotovoltaico, in Italia devono pagare. Un delta che non ribalta sul costo del denaro, e quindi dell'investimento, solo il rischio paese, misurabile con lo spread Btp-Bund, pari attualmente a circa l'1,55% in più rispetto alla Germania. C'è un ulteriore spread dovuto all'incertezza regolamentare anche superiore al punto percentuale.

«Gli investimenti in impianti rinnovabili sono capital intensive e quindi sono sensibili al costo del denaro, che in Italia è il più alto d'Europa, quasi il doppio che in Spagna. Ad uno spread di 1,55% si deve aggiungere lo spread dovuto all'incertezza normativa e alla burocrazia italiana che è ulteriormente cresciuto dopo l'approvazione del decreto Agricoltura. Un decreto che aumenta i costi perché spinge a realizzare impianti agrivoltaici sospesi da 2 metri da terra, più costosi da realizzare e la cui manutenzione è più onerosa – afferma Agostino Re Rebaudengo, presidente di Elettricità Futura – È un differenziale ulteriore: se devo realizzare un impianto rinnovabile all'estero, per garantire un ritorno adeguato, è necessario assicurarsi un rendimento, attraverso i contratti di vendita dell'energia elettrica, del 6,5-7 per cento. Nel caso dell'Italia questo rendimento deve essere almeno dell'8% per tenere conto della maggiore incertezza e dei costi buro-



### Fotovoltaico.

Il Dl Agricoltura aumenta i costi perché spinge a realizzare impianti agrivoltaici sospesi da 2 metri da terra, più costosi da realizzare e con una manutenzione più onerosa

cratici. In sostanza, è come se pagassimo due volte lo spread, con un costo aggiuntivo di almeno 255 punti base».

Secondo il presidente di Elettricità Futura gli ultimi due provvedimenti approvati dal governo, il decreto Aree Idonee e il Dl Agricoltura, hanno avuto un ruolo decisivo nell'aumentare l'incertezza del quadro normativo in Italia. «Abbiamo atteso per oltre due anni il decreto Aree Idonee – aggiunge – ma con la versione finale approvata nei giorni scorsi ciò che abbiamo ottenuto è che le aree idonee diventino inidonee: il limite di rispetto da ogni tipologia di bene tutelata o di pregio che le regioni

hanno facoltà di applicare è stato esteso fino a 7 chilometri. In un paese come il nostro, dove anche una piccola chiesetta diroccata, un muretto particolare, possono essere tutelati, nei fatti, con una simile fascia di rispetto c'è il forte rischio di avere poche aree idonee.»

Questo sta già facendo aumentare il prezzo dei terreni agricoli, che oggi oscillano tra 30 e 40 mila euro all'ettaro, i più cari d'Europa. Re Rebaudengo denuncia poi altri costi legati ai ritardi che si stanno cumulando da mesi nella Commissione Pnrr Pniec dalla quale si deve passare per ottenere la Via. «La Commissione è sottodimensionata rispetto alle richieste che, peraltro, devono essere presentate su anacronistici Cd. Il risultato è che non bastano i 160 giorni previsti per ottenere il parere di Via e ormai le aziende fanno ricorso al Tar per denunciare i ritardi. Eppure le aziende pagano, anticipatamente, oneri istruttori elevati al ministero dell'Ambiente per fare la richiesta. Negli ultimi due anni le imprese hanno versato al Mase per il funzionamento della Commissione, composta da circa 30 persone, quasi 90 milioni di euro per non vedersi istruite le istanze». Questi costi aggravati dai ritardi concorrono all'aumento dei costi di realizzazione di un impianto che è inevitabilmente desti-

nato a ripercuotersi sul prezzo dell'energia elettrica venduta, facendolo aumentare in Italia.

A questa situazione si aggiungono complessità. Il decreto Fer X, atteso perché avvierà aste competitive per 62 nuovi gigawatt di tecnologie rinnovabili con base d'asta compresa tra 80 e 90 euro a megawatt, per tenere conto dell'aumento del costo dovuto ai rincari dei materiali, non sarà approvato dalla Commissione europea prima di fine anno o inizio 2025. «Sono le ultime stime di questi giorni – rivela Re Rebaudengo – dovute alla complessa interlocazione con la Commissione. Un simile ritardo creerà problemi a catena. Gli operatori non possono ordinare i materiali, perché l'inflazione, e non solo quella, hanno aumentato i prezzi e senza l'orizzonte temporale delle aste l'investimento non è bancabile. Bisognerà quindi attendere di aggiudicarsi l'asta che ci sarà a valle dell'ok europeo. A quel punto gli ordini partiranno tutti assieme creando un altro collo di bottiglia».

Re Rebaudengo si sofferma anche sull'esigenza di arrivare a un prezzo unico dell'energia elettrica nella Ue, anche perché in Italia essa è più cara che altrove. «Per arrivare al prezzo unico è necessario che prima siano uniformati i criteri di calcolo del costo dell'energia elettrica in tutti i paesi», dice. E spiega che, ad esempio in Francia, il prezzo attorno a 45 euro megawattora dell'energia nucleare è l'effetto indiretto di sussidi pubblici.

In Spagna la crescita delle rinnovabili ha portato a una situazione paradossale: il prezzo spot dell'elettricità, grazie al fotovoltaico, in alcune ore del giorno si avvicina allo zero, riducendo il valore del Pun. «Se non si sviluppa un adeguato mercato di lungo termine, con prezzi fissati attraverso i contratti Ppa o attraverso aste competitive – conclude – il rischio è che a un certo punto gli operatori elettrici comincino a fallire perché se il prezzo di riferimento del mercato è quello spot, non è remunerativo e questa situazione può portare a blackout».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

«Pagati alla Commissione Pnrr 90 milioni in due anni, ma è tutto fermo. L'ok al FER X solo nel 2025»

DAL 1° LUGLIO

## Bollette: 3,7 milioni di clienti non vulnerabili nelle tutele graduali

Saranno 3,7 milioni i clienti non vulnerabili che, dal 1° luglio, con la fine della maggior tutela per l'elettricità transiteranno automaticamente nel nuovo servizio a tutele graduali, il meccanismo temporaneo che arriverà a scadenza nel 2027 e che è stato concepito per accompagnare la progressiva liberalizzazione del mercato elettrico. Al passaggio sarà associato un risparmio annuo di 113 euro. La fotografia aggiornata con le dimensioni della platea interessata e le condizioni economiche di cui beneficerà sono state fornite ieri dall'Autorità per l'energia, le reti e l'ambiente, che, nel consueto aggiornamento trimestrale, ha disegnato la traiettoria di quanti transiteranno nel nuovo regime e ha indicato la spesa per il prossimo trimestre a carico dei clienti vulnerabili (over 75, percettori di bonus sociale, utenti di isole minori non interconnesse o di strutture abitative d'emergenza, beneficiari della legge 104 sulle disabilità).

Per questi utenti, infatti, il regime di maggior tutela resta in piedi fino allo svolgimento delle aste previste dal decreto legge «Sicurezza energetica». Per loro, quindi, l'Aera continuerà ad aggiornare i costi considerando però per il «cliente tipo» consumi di 2 mila kilowattora insieme a quello consueto calcolato su 2.700 kWh/anno. Per questi utenti, dunque, complice la risalita dei prezzi del gas e dell'elettricità, dopo i trend ribassisti che hanno segnato i mesi scorsi, la spesa nel terzo trimestre del 2024 crescerà del 12 per cento. Mentre, sull'anno, considerando il periodo tra il 1° ottobre 2023 e il 30 settembre 2024, l'asticella toccherà i 514 euro circa, riavvicinandosi ai livelli pre-crisi e facendo segnare un -41,1% rispetto allo stesso periodo dell'anno prima.

«Siamo in presenza di un momento importante per l'evoluzione del mercato elettrico. L'Autorità si è attivata da tempo per consentire un passaggio al mercato libero progressivo, rispettoso delle scelte dei consumatori e in grado di evitare incrementi dei costi legati alla transizione», ha commentato ieri Stefano Besseghini, numero uno dell'Aera. Che, ha aggiunto, dal 1° luglio concentrerà il proprio focus «sul monitoraggio dell'evoluzione delle condizioni di mercato per permettere ai consumatori di avere quella chiarezza delle condizioni che è prerequisito di qualunque scelta».

Ulteriori dettagli sui numeri del mercato, anche alla luce di questo passaggio, saranno forniti dall'Aera nella Relazione annuale al Parlamento e al governo che sarà illustrata dai vertici il prossimo 9 luglio. Ma intanto, nella nota diffusa ieri, l'Authority ha indicato in 30,2 milioni le utenze domestiche nel complesso, di cui 22,7 milioni servite nel mercato libero e 7,5 milioni rimaste o rientrate nella maggior tutela. Rientro che, come si ricorda anche nell'ultimo aggiornamento, può essere esercitato dai clienti non vulnerabili già transitati sul mercato libero fino al prossimo 30 giugno.

— Celestina Dominelli

© RIPRODUZIONE RISERVATA

## DL AGRICOLTURA

## Ex Ilva, via libera all'emendamento che tutela i nuovi acquirenti

Ok allo «scudo» per i futuri acquirenti di Acciaierie d'Italia in amministrazione straordinaria (ex Ilva). Il governo lo aveva inserito nelle bozze del Dl Agricoltura salvo decidere poi di stralciare l'intervento per discuterne in Parlamento. Ieri l'approvazione, in commissione Industria al Senato, dell'emendamento presentato da Salvo Pogliese (Fdi). L'emendamento prevede, per tutte le procedure di amministrazione straordinaria di imprese di interesse strategico nazionale, che nel caso in cui la vendita dei compendi aziendali sia dichiarata nulla o sia annullata in conseguenza di vizi di atti della procedura di a.s. o del procedimento di vendita, gli effetti della vendita stessa «restano fermi nei confronti degli acquirenti e il risarcimento del danno eventualmente dovuto avviene solo per equivalente».

© RIPRODUZIONE RISERVATA



## Imprese & Territori



## PREMIO

A Sara Deganello (*in foto*), giornalista del Sole 24 Ore, il Premio Spring media Award Raul Gardini 2024. Il riconoscimento, attribuito ieri da

Levante Gardini, è stato promosso da Spring, il cluster italiano della Bioeconomia circolare che ieri ha tenuto a Roma la sua assemblea annuale presieduta da Catia Bastioli

# Tunnel del San Gottardo: riapertura dal 2 settembre

## Trasporti

## L'annuncio delle ferrovie svizzere dopo l'incidente che aveva paralizzato la linea

## Il rapporto finale sulla causa del deragliamento: colpa della rottura di una ruota

**Marco Morino**

Schiarita sul fronte dei valichi alpini. Le Ferrovie federali svizzere (Sbb) prevedono che i treni passeggeri e merci potranno tornare a circolare regolarmente e senza alcuna limitazione nella galleria di base del San Gottardo (Gottardo) a partire dal 2 settembre 2024. In particolare, saranno 750 i treni merci che percorreranno quotidianamente il tunnel ferroviario più lungo del mondo e 480 i treni passeggeri. Una buona notizia per il sistema logistico italiano: il Gottardo, tratta fondamentale del corridoio europeo Reno Alpi (Genova Rotterdam), consente di mettere in relazione i porti liguri e l'area del Nord Ovest con i ricchi mercati del Centro e Nord Europa. La data di riapertura del tunnel, lungo 57 chilometri, è stata indicata ieri dai dirigenti di Sbb (Peter Kummer, responsabile Sbb infrastruttura e Beat Deuber, responsabile design della rete, impianti e tecnologia di Sbb) nel corso di una conferenza stampa internazionale convocata nella sede centrale delle ferrovie elvetiche a Berna. Ma andiamo con ordine.



**Tunnel ferroviario.** La galleria di base del San Gottardo (Svizzera)

gano i due dirigenti delle ferrovie svizzere, «la compagnia ha accelerato al massimo i lavori nella galleria di base del Gottardo per ripristinarla. Tutto procede come previsto. A oggi, le ferrovie svizzere prevedono di poter rimettere completamente in servizio la galleria ferroviaria più lunga del mondo a partire dal 2 settembre 2024. In questo modo, i treni potranno circolare nuovamente con i tempi di percorrenza precedenti al deragliamento, impiegando quindi un'ora in meno rispetto alla deviazione lungo la linea panoramica del Gottardo».

## La causa dell'incidente

Il rapporto finale sulla causa dell'incidente, redatto dal Servizio svizzero d'inchiesta sulla sicurezza (Sisi) deve ancora essere pubblicato, ma in un rapporto intermedio è stato stabilito che il deragliamento è stato causato dalla rottura del disco di una ruota. Nella propria flotta, le ferrovie svizzere non dispongono di veicoli per il trasporto di merci o viaggiatori con questo tipo di sala montata, che però viene utilizzato nel traffico merci da altre compagnie ferroviarie in Europa e quindi circola anche in Svizzera. Per questo motivo, per le ruote impiegate a livello internazionale, devono essere definite misure a livello europeo, illustrate dal Sisi nel suo rapporto intermedio. Dopo la pubblicazione di quest'ultimo, l'Ufficio federale dei trasporti ha lanciato un appello alle autorità ferroviarie europee, affinché tutti i detentori di carri merci che utilizzano veicoli con ruote simili siano obbligati a controllare e, se del caso, a metterle fuori servizio.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



**Mini bus elettrici.** Tecnobus, l'azienda di Frosinone pioniera della mobilità sostenibile con i suoi piccoli bus elettrici, ha presentato ieri il progetto di rilancio del sito produttivo di Ferentino (sempre in provincia di Frosinone) della Valeo

# Tecnobus acquista lo stabilimento Valeo e riassorbe i 42 addetti

## Mobilità sostenibile

## Obiettivo nuove assunzioni per portare l'organico a quota 150 addetti


**Andrea Marini**

ROMA

Tecnobus, l'azienda di Frosinone pioniera della mobilità sostenibile con i suoi piccoli bus elettrici, ha presentato ieri il progetto di rilancio del sito produttivo di Ferentino (sempre in provincia di Frosinone) della Valeo, multinazionale francese dell'automotive e della componentistica. Una operazione completata con l'as-

sorbimento dei 42 dipendenti della Valeo attualmente in forze nello stabilimento. L'acquisto della struttura era avvenuto lo scorso 6 maggio ad opera di Icapgroup - multinazionale italiana di Latina (25 milioni di fatturato e 140 addetti) in grado di costruire impianti e macchine per clienti nei settori più disparati - che due anni fa ha acquistato la Tecnobus.

L'obiettivo dell'operazione è quello di ampliare l'attività di Tecnobus, trasferendo nel sito ex Valeo la produzione dell'attuale stabilimento di Frosinone, am-



**Piano di rilancio da 8 milioni. Partenza produttiva del sito nel secondo semestre del 2025**

pliando la capacità ad altri veicoli elettrici. Alla base c'è un piano di investimenti di 8 milioni fino al 2025 che punta a potenziare anche l'organico di Tecnobus (20 addetti) sommato a quello ex Valeo (i 42 addetti), con un piano di assunzioni che entro 5 anni dovrebbe portare la forza lavoro complessiva a quota 150 addetti (soprattutto tecnici ed esperti in ricerca e sviluppo di nuovi materiali). La partenza produttiva del sito ex Valeo è prevista nel secondo semestre del 2025, dopo il ricondizionamento della fabbrica e l'installazione degli impianti.

«Con questo progetto vogliamo creare un sito produttivo di livello europeo per minibus elettrici di prossimità», spiega Paolo Marini, amministratore unico sia di Icapgroup che di Tecnobus. «Vogliamo arrivare - aggiunge - a una produzione annua di 250 mezzi, con un fatturato annuo di 50 milioni. In questa direzione va anche il recente accordo con la società Next di Padova, che ha progettato un veicolo innovativo, ed alcune interlocuzioni in atto con produttori extraeuropei per portare da noi le loro produzioni».

Alla presentazione di ieri sono intervenuti anche Angelo Camilli, presidente di Unindustria Lazio e vicepresidente di Confindustria per il Credito la Finanza e il Fisco, Maurizio Stirpe, presidente PSC e già vice presidente di Confindustria, e Claudio Durigon, sottosegretario al Lavoro. Il recupero del sito ex Valeo «rappresenta per noi un esempio virtuoso, anche per le istituzioni, di come andrebbe fatta una politica industriale: recuperare capacità produttiva ad alto valore aggiunto che porta anche una crescita dei salari», ha detto Camilli. Per Stirpe l'operazione «è un fatto simbolico importante. Grazie a Tecnobus, si rilancia un sito che aveva fatto la storia del territorio».

© RIPRODUZIONE RISERVATA



# 5 e 6 luglio 2024

Grand Hotel Billia,  
Saint-Vincent - Valle d'Aosta

## Forum delle Energie Rinnovabili

### Programma

(può subire variazioni)

#### Venerdì 5 luglio, dalle 9:30 alle 17:30

- COP 28 e le sfide del cambiamento climatico
- Gli scenari di decarbonizzazione: il quadro internazionale della transizione energetica
- La geopolitica dell'energia e le implicazioni per l'Italia
- Fonti rinnovabili: tecnologie, infrastrutture e regolamentazioni
- La transizione energetica tra nuova mobilità, eolico offshore e sviluppo energia nucleare
- Transizione energetica: il ruolo del sistema bancario e finanziario
- Sostenibilità e innovazione: le start-up che rivoluzionano la transizione energetica

#### Sabato 6 luglio, dalle 9:00 alle 13:00

- Presentazione dello studio strategico "Renewable Thinking"
- Mercato interno europeo: il futuro dell'energia
- I grandi player dell'industria energetica in Italia
- La domanda di energia tra sicurezza energetica, lotta ai cambiamenti climatici e competitività industriale



## RENEWABLE thinking

### Iscriviti



Promosso da




---

Con il Patrocinio di



In collaborazione con





# VIAGGI & TURISMO

a cura di **24 ORE** SYSTEM

## Speciale VIAGGI & TURISMO IN SICILIA



### Il Baglio Oneto dei Principi di San Lorenzo dimora storica del 1700, oggi un luxury wine resort

**I**l Baglio Oneto dei Principi di San Lorenzo, situato nella famosa Marsala, sulla costa occidentale della Sicilia, è una gemma nel panorama dei viaggi enogastronomici e culturali siciliani. L'antica tenuta nobiliare, adagiata su una collina di uliveti e vigneti, nasce nel 1700 per la produzione vinicola e olearia, ma anche per la villeggiatura che qui è perfetta soprattutto nella bella stagione. Durante l'estate, infatti, il Baglio Oneto brilla particolarmente perché la sera si gode la frescura della collina, mentre durante il giorno ci si bagna nelle acque cristalline delle dorate coste sabbiose marsalesi, si esplora la Riserva Marina delle isole Egadi o più comodamente, oggi, ci si rilassa nella piscina panoramica da cui si gode il paesaggio delle isole, dei golfi e del monte Erice. Con la sua corte arabeggiante, la casa padronale, la torre merlata e i magazzini del vino, il Baglio Oneto offre una combinazione davvero unica di storia, paesaggi e tradizione vinicola. Anna Palmeri, la proprietaria, mi ha raccontato la storia affascinante del Baglio e la sua connessione profonda con la terra e il mare.

#### Un Panorama Mozzafiato

Il Baglio Oneto offre una vista spettacolare che abbraccia la costa occidentale della Sicilia, le isole Egadi e le saline di Marsala. Al tramonto, il cielo si colora di toni caldi, creando un'atmosfera magica. Il paesaggio che da qui si gode è una delle principali attrazioni del Baglio. Anna mi dice: "Ogni volta che guardo fuori, mi rendo conto di quanto siamo fortunati a vivere in un

posto così straordinario e il desiderio più grande è poter condividere tutta questa bellezza".

#### Una Posizione Strategica

A pochi minuti dall'aeroporto di Trapani e a meno di un'ora da Palermo, il Baglio Oneto è ideale per esplorare la Sicilia Occidentale, le zone di mare e i suoi tesori naturalistici, culturali ed enogastronomici. Dalla tenuta si raggiungono facilmente siti come l'isola di Mozia, le Saline con il Museo del Sale, Marsala con le sue cantine e il Museo del vino, ma anche Erice, Segesta, Trapani, Favignana, Mazara e Selinunte, Salemi, Gibellina e il Cretto di Burri. Dipende da cosa si desidera dalla propria vacanza... una settimana potrebbe non bastare! Certamente lo staff dedicato del Baglio Oneto sa consigliare gli ospiti con le migliori esperienze, siano esse enogastronomiche, sportive, culturali, naturalistiche o di relax. "Siamo al centro di un'area che offre davvero tantissime esperienze, sia alle coppie, sia alle famiglie con bambini. Passeggiate a cavallo sul mare, lezioni di pittura alle saline, yoga sup, cooking class, vela, windsurf, kitesurf, canoa...l'elenco sarebbe lunghissimo, diciamo che basta chiedere al nostro staff che ambito di attività si preferisce e poi ci si diverte!" dice Anna.

#### Il Vino: L'Anima del Baglio

Il vino è il cuore pulsante del Baglio Oneto. La famiglia Oneto è legata alla produzione vinicola da generazioni, producendo una vasta gamma di vini che riflettono le



caratteristiche uniche del terroir siciliano. Tra questi, il "Perpetuum", un antesignano del Marsala. Anna Palmeri parla con passione della filosofia vinicola del Baglio: "Il vino è un'espressione della nostra identità. Ogni bottiglia racconta una storia, quella della nostra famiglia e del nostro territorio." Gli ospiti possono vivere un'esperienza olistica di questo luogo incantato e della magia dell'uva. Si inizia con una visita del baglio, scoprendo gli antichi luoghi di produzione e degustando vini e olio evo abbinati a prodotti locali, si può godere di menù flambati o di menù speciali con abbinamenti di vino ad ogni portata, di signature cocktail mixati con il vino suggeriti per accompagnare il tramonto, mentre per chiudere il cerchio ci si abbandona allo yoga in vigna o ai massaggi con acini d'uva e oli essenziali di vinaccioli. Cosa desiderare ancora?

#### Una Famiglia Legata alla Terra

Il Baglio Oneto è gestito con amore e passione dai discendenti della famiglia Oneto. Anna Palmeri e i suoi familiari si impegnano a far risplendere il Baglio e tutte le eccellenze del territorio. "Vogliamo condividere con i nostri ospiti la bellezza del luogo, la nostra passione per il vino, per la cucina e per la Sicilia. Ogni persona che viene qui deve poter portare a casa un pezzo della nostra storia e del nostro amo-

re per questa terra", spiega Anna. La cucina del Baglio, affiliata al movimento Slow food, utilizza le eccellenze del territorio con ingredienti locali e di stagione, creando piatti che esaltano i sapori di Sicilia e che si abbinano perfettamente ai vini prodotti in loco.

#### Un'Esperienza Completa

Il Baglio Oneto non è solo un luogo dove soggiornare, ma una destinazione che offre esperienze indimenticabili. Le visite guidate ai vigneti e alle cantine permettono di scoprire i segreti della produzione vinicola, mentre le degustazioni offrono l'opportunità di assaporare i frutti del lavoro della famiglia Oneto. Le attività proposte includono anche escursioni naturalistiche, tour culturali e momenti di puro relax tra la natura. Anna Palmeri conclude: "Vogliamo che ogni ospite si senta come a casa e che possa vivere un'esperienza autentica e indimenticabile". Grazie alla dedizione della famiglia Oneto e alla bellezza del territorio, ogni visita al Baglio diventa un viaggio nella Sicilia più autentica. La magia del Baglio Oneto sta nel suo equilibrio tra tradizione e innovazione, offrendo agli ospiti un'immersione totale nella cultura e nelle eccellenze della Sicilia occidentale.

Dedicato ai nostri lettori: inserisci il codice promo **24SUMMER** su [www.bagliooneto.it](http://www.bagliooneto.it) e scegli le date della tua vacanza siciliana, ti sarà riservata in omaggio la visita del baglio antico con degustazione di vini e olio evo di produzione della famiglia con abbinamento di prodotti tipici.



### Escursionismo Vulcanico: la Passione che Diventa Impresa con Etna Est

**L'**Etna, il vulcano attivo più alto d'Europa, non è solo una meraviglia naturale, ma anche una meta di esplorazione avventurosa grazie alla passione di Carmelo Finocchiaro, fondatore dell'agenzia Etna Est. Nel 2000, Carmelo ha lasciato la sua attività principale per seguire il richiamo della montagna, trasformando la sua passione in una professione. Dopo aver ottenuto numerosi attestati a livello regionale e nazionale, è diventato una guida ambientale escursionistica, dando vita a una nuova avventura legata all'Etna.

Etna Est offre una vasta gamma di tour ed escursioni sull'Etna e nel comprensorio vulcanico circostante. Collaborando con geologi e vulcanologi, l'agenzia garantisce esperienze uniche guidate dalle migliori guide locali, circa dodici persone altamente qualificate e profondamente innamorate del territorio. Ogni guida di Etna Est non solo possiede una conoscenza approfondita dell'area, ma condivide anche una passione contagiosa per la natura e la storia del vulcano.

Carmelo Finocchiaro, durante un'intervista, ha spiegato che per visitare l'area sommitale del vulcano è obbligatorio essere accompagnati da guide alpine o vulcanologiche, con un massimo di 10 persone per garantire la sicurezza di tutti i partecipanti. "Le nostre escursioni vengono organizzate ogni giorno con minivan e jeep," ha continuato Finocchiaro, "e su

richiesta offriamo tour privati, tour di lusso, escursioni per gruppi e scuole, oltre a tour enogastronomici. Recentemente, abbiamo introdotto la possibilità di ammirare la costa ionica con una escursione in barca per piccoli gruppi, visitando luoghi incantevoli come Capo Mulini e la grotta dei Ciclopi, narrando le leggende di Polifemo e della Ninfa Galatea."

La clientela di Etna Est è internazionale, con un'alta presenza di francesi, tedeschi, polacchi e russi. Nel periodo post-Covid, è stata registrata una significativa affluenza di escursionisti italiani, desiderosi di scoprire il fascino dell'Etna. Molti scoprono Etna Est attraverso il sito web dell'agenzia o tramite provider come Get your Guide, Viator, e attratti dalle recensioni positive e dall'ampia offerta di escursioni. Ogni escursione con Etna Est è un'opportunità di scoperta e di emozione, grazie alla straordinaria bellezza del paesaggio vulcanico.



"Ricevo sempre riscontri positivi," ha raccontato Finocchiaro, "ma uno in particolare mi ha toccato il cuore. Una famiglia che aveva vissuto un'esperienza traumatica durante l'attentato al museo in Tunisia, nel 2015, mi ha ringraziato alla fine dell'escursione per aver dato una nuova svolta alla loro vita. Ancora oggi siamo in contatto."

La Trinacria, terra ricca di bellezze naturali, prodotti tipici e profumi inebrianti, offre un'esperienza sensoriale completa grazie alle iniziative di Etna Est. L'agenzia organizza anche show-cooking con lo "chef Pablito", dove i turisti vengono coinvolti attivamente nella preparazione dei piatti,

imparando la provenienza e le caratteristiche uniche dei prodotti locali.



Etna Est non è solo un'agenzia di escursioni, ma un portale verso un'esperienza immersiva e autentica del territorio siciliano.

Grazie alla passione e alla dedizione di Carmelo Finocchiaro e del suo team, esplorare l'Etna diventa un'avventura indimenticabile, capace di toccare il cuore e l'anima di chiunque vi partecipi. A far parte anche del gruppo Elia Finocchiaro, che sin da piccolo ha seguito le orme del padre Carmelo, acquisendo notevoli competenze e fondando il tour operator "Avventura Vulcani srl".

Dedicato ai nostri lettori: inserisci il codice promo **ETNA24ORE** durante la prenotazione per ricevere un gadget dedicato.





Imprese & Territori

+36,7%

**CASSA INTEGRAZIONE A MAGGIO**  
L'Inps ha autorizzato a maggio 47,2 milioni di ore di cassa integrazione, con un aumento del 24% su aprile e del 36,7% su maggio 2023. I settori mag-

giormente coinvolti sono l'industria metalmeccanica, tessile e delle costruzioni (nel Nord Italia) e quello delle pelli, cuoio e calzature. Cresce il ricorso alla Cig ordinaria e ancor pui alla Cig straor-

dinaria. Per l'Inps «gli incrementi sono dettati dalle dinamiche di mercato di alcune grandi aziende che stanno attraversando un momento di profonda riorganizzazione».

Nautica, Azimut Benetti rilancia sulle manutenzioni

Attività marittima

Inaugurata a Livorno una maxi fossa di ispezione per grandi barche a vela

Piano da 12 milioni di euro per potenziare la capacità della Divisione Lusben

Silvia Pieraccini

Non è solo la costruzione di yacht di grandi dimensioni che sta beneficiando di una domanda di mercato esplosa durante il Covid e ancora tonica. Anche il refit, cioè il mercato delle manutenzioni e delle ristrutturazioni di grandi imbarcazioni, si mantiene brillante e si stima lo sarà nei prossimi anni, alimentato pure dagli armatori che, essendosi dilata- ti i tempi di consegna dei nuovi yacht, ripiegano sull'usato a cui fare il maquillage.

È di fronte a questo scenario che un colosso di settore come Azimut Benetti, leader mondiale negli yacht sopra i 24 metri, ha deciso di investi- re nel refit e di farlo (soprattutto) nel cantiere di Livorno, una delle sedi della sua Divisione Lusben dedicata appunto alle manutenzioni di gran- di barche. Ieri nel cantiere toscano è stata inaugurata una fossa di ispe- zione per barche a vela - lunga 12 metri e profonda 8,5 metri, con un'apertura totale di 3,5 metri, co- stata 500mila euro - che è la più grande del Mediterraneo e servirà per intervenire sulle derive delle im-

barcazioni fino a 70 metri. «Per noi è un'infrastruttura strategica - spie- gano Gianni Paladino, direttore commerciale di Lusben, e Alessio Centelli, site manager Livorno - per- ché permetterà lo sviluppo del busi- ness rispondendo all'esigenza ma- nifestata da tanti velisti del Mediter- raneo, che ora puntiamo ad attrarre qui. Dal punto di vista commerciale la nuova fossa ci dà l'opportunità di ampliare i servizi, per essere sempre più appetibili». In quest'ottica van- no avanti gli investimenti da 12 mi- lioni di euro già avviati a Livorno, che porteranno entro il 2025 ad of- frire servizi a terra per gli equipaggi: un'area lounge con ristorante, fit- ness e foresteria, nuovi uffici dire- zionali, la ristrutturazione dell'area bacinì e delle banchine.

Una delle prime navi ad essere cu- rata sulla nuova fossa sarà Belle Bri- se, un Perini da 48 metri di lunghez- za, costruito nel 1993 e già sottoposto a diversi interventi di restauro, che allungherà la lista di velieri Perini ri-

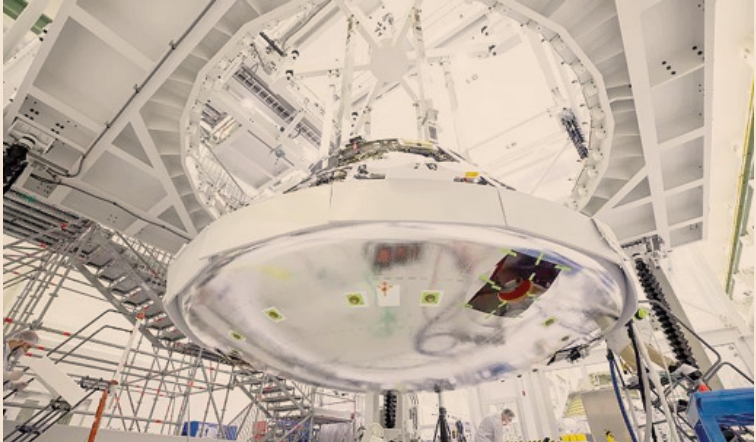
strutturati da Lusben. Il più famoso, che ha dato lustro e spinta alla divi- sione, è il refitting del Maltese Falcon, iconico tre alberi di 88 metri, gioiello di design e di tecnologia costruito nel 2006 per conto del magnate califor- niano Tom Perkins a Viareggio: i la- vori sono stati completati un anno fa nel bacino di carenaggio Lusben.

«Mai come oggi il gruppo consi- dera la nostra divisione ideale per af- frontare la crescita del mercato del refit - spiega Paladino - per questo stiamo potenziando l'organizzazio- ne e stringendo accordi con fornitori strategici specializzati nelle barche a vela». La prospettiva è dare una forte spinta al fatturato refit: nel bi- lancio chiuso ad agosto 2023 è stato di 45 milioni; quest'anno segnerà una piccola flessione che Lusben prevede di recuperare nel 2025 per poi accelerare al ritmo del 10% all'an- no. Con il cantiere a regime l'obietti- vo è 60 milioni di ricavi. In corso il potenziamento del personale.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Nautica. Una veduta dall'alto del cantiere Lusben-Benetti di Livorno



Aerospazio. La capsula Orion per la missione Artemis cui ha contribuito HPF

Fissaggi in titanio, Nasa e Lockheed Martin premiano la Poggipolini

Aerospazio

Riconoscimento alla controllata texana HPF per la Missione Artemis

Ilaria Vesentini

«Non ci sono altre Pmi italiane che hanno ottenuto questo riconosci- mento, è per noi un grande onore e un ulteriore stimolo a potenziare gli investimenti e le strategie commer- ciali nel settore dell'aerospazio». Co- sì Michele Poggipolini, Ceo del- l'omonimo gruppo specializzato in viti, fissaggi critici e componenti di precisione in titanio e leghe speciali - fondato dal nonno nel 1950 a San Lazzaro di Savena (Bologna) com- menta il riconoscimento di "forni- tore strategico e principale" tribu- tato da Lockheed Martin e Nasa alla

controllata texana Houston Preci- sion Fasteners (HPF), per il contri- buto fornito alla missione Artemis, il più importante programma inter- nazionale guidato dagli Usa per ri- portare l'uomo sulla Luna e prepa- rare future missioni su Marte.

«Un grande successo per l'im- prenditoria italiana che premia l'eccellenza tecnologica del gruppo e l'approccio vincente a un mercato molto selettivo ed esigente», com- menta Mauro Lorenzini, Console Generale italiano a Houston, invi- tato alla cerimonia di consegna. Houston Precision Fasteners (HPF), acquisita al 100% da Poggi- polini lo scorso novembre - un di- rettore concorrente del marchio bolognese con trent'anni di espe- rienza oltreoceano nei sistemi cri- tici di fissaggio per i grandi player dell'aerospazio e della difesa - ha fornito viti speciali e componenti meccaniche per la capsula Orion, prodotta da Lockheed Martin, il ve- icolo spaziale che ospiterà l'equi-

paggio di astronauti nella missione Artemis 2, in partenza il prossimo anno per un giro attorno alla Luna. «L'aerospazio è arrivato a rappre- sentare il 75% del nostro fatturato - racconta il manager di Poggipoli- ni, realtà cresciuta nella motorval- ley emiliana con le supercar da competizione della Formula1 - e dopo l'acquisizione di HPF stiamo valutando ulteriori operazioni di M&A per cogliere opportunità nel settore, allargando il nostro porta- foglio prodotti. Si parla troppo po- co in Italia di quanto le imprese, e non solo big come Thales Alenia o Leonardo ma anche le Pmi, stiano lavorando per esplorare e coloniz- zare la luna e arrivare sul pianeta rosso, non è fantascienza, sono in- vestimenti e progetti concreti che saranno realtà a breve».

Con l'operazione conclusa sette mesi fa in Texas, Poggipolini si è garantito l'accesso a clienti di HPF del calibro di SpaceX, Blue Origin, Boeing, Lockheed Martin, Bom- bardier Aerospace, Axiom nonché l'ingresso nel mercato americano dell'aerospazio di componenti meccaniche di alta precisione nate a Bologna, come le barre di tensio- ne per ancorare i satelliti di Star- link. «Il vantaggio di aver sempre lavorato per la F1 - spiega il Ceo - è che siamo abituati a piccoli volu- mi, qualità altissima e tempi velo- cissimi, tre requisiti indispensabili per avere successo nell'aerospazio. Oggi stiamo peraltro tornando a crescere anche nell'automotive, con bulloneria in titanio su pro- getti più commerciali per i marchi dell'alto di gamma». Il fatturato 2023 del gruppo ha raggiunto i 45 milioni di euro, «quest'anno do- vremmo arrivare a 53 milioni di euro, oltre il target dei 50 milioni fissato nel piano industriale, con crescita del 30% sia nel quartier generale a Bologna sia in Avio mec a Varese (altra acquisizione del 2022, ndr)», anticipa Poggipolini, che guida una squadra di 240 per- sone, di cui 75 in Texas.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

VIAGGI & TURISMO

a cura di 24 ORE SYSTEM

Speciale VIAGGI & TURISMO IN SARDEGNA



Is Molas Resort per una vacanza da sogno

Is Molas Resort, situato nel sud della Sardegna, vicino alla città di Pula, è una destinazione esclusiva di quiet luxury che si distingue per diverse caratteristiche uniche. Facilmente raggiungibile dall'aero- porto di Cagliari-Elmas, a circa 40 minuti di auto. Gode di una posizione e un pano- rama mozzafiato sul mare Mediterraneo e sulle colline circostanti. La sua posizio- ne consente anche un facile accesso alle splendide spiagge della zona, come Tuer- redda e Chia. Il resort vanta al suo inter- no ville di lusso, camere spaziose e suite con tutti i comfort. Ha un campo da golf progettato da architetti di fama mondiale come Cotton, Pennink & Partners. È uno dei più rinomati in Italia, offrendo un'esper- ienza di gioco eccellente per dilettanti e professionisti. E per chi non ama giocare a golf, ha a disposizione piscine, ristoran- ti gourmet, bar e un servizio di concierge dedicato. Anche i ristoranti celebrano i sapori locali con ingredienti freschi e di alta qualità. Gli ospiti possono partici- pare a escursioni, snorkeling, equitazione e gite in barca. Il resort organizza anche tour culturali e visite ai siti archeologici vicini, come l'antica città di Nora. Ma è indicato anche per chi cerca una fuga rilassante dato che è immerso in un ambiente natu- rale e riservato.

**Esperienza culinaria indimenticabile**  
I ristoranti del resort sono guidati dallo

chef Ivano Congiu, offrono una cucina sar- da autentica con un tocco moderno. L'at- mosfera elegante dei ristoranti, la vista pa- noramica e l'utilizzo di ingredienti freschi e locali contribuiscono a un'esperienze culinaria indimenticabile. I vini, selezionati tra le migliori cantine sarde, completano l'offerta.

Beach Club e ville di lusso all'interno del resort

Tra i punti di forza del resort, il nuovo Beach Club, che rappresenta un gioiello architettonico unico, situato in una sug- gestiva insenatura di Pula, vicino al com- plesso archeologico di Nora. Pensato per offrire comfort e relax con eleganza e stile, il Beach Club, a soli 5 minuti dal re- sort, combina sostenibilità, innovazione e avanguardia architettonica. Dispone di 40 posti a sedere nel ristorante che si affaccia direttamente sul mare, un lounge bar, e un parcheggio privato, oltre a 25 postazioni in spiaggia complete di lettini e ombrelloni. Inoltre, il resort offre ville in affitto e in vendita, progettate dall'archistar Massimi-



liano Fuksas, dove gli ospiti potranno usu- fruire degli stessi servizi offerti dall'hotel. Queste ville, immerse nella natura selvag- gia della Sardegna, presentano forme che ricordano i nuraghi e interni contempora- nei. Situate a Pula, a mezz'ora da Cagliari, sono vicine a importanti siti archeologici e splendide spiagge. Gli interni, progettati da Doriana Fuksas, sono caratterizzati da un contrasto di linee e colori vivaci, con arredi di marchi prestigiosi come Slamp, Venini e Moroso. Is Molas Resort valorizza il paesaggio sardo con un design che utiliz- za materiali locali e pratiche sostenibili. Le attività all'aperto includono golf, escursio- ni, snorkeling, gite in barca, tennis, visite culturali e archeologiche, relax in spiaggia, bird watching e osservazione della fauna.

Queste attività permettono agli ospi- ti di immergersi completamente nella bellezza naturale della Sardegna. Nelle vicinanze del resort, ci sono nume- rose attrazioni da esplorare. Tra queste, il sito archeologico di Nora e la Chiesa di



Sant'Eufisio, il centro storico di Pula e il Museo Archeologico Giovanni Patroni, le splendide spiagge di Su Giudeu, Cala

Cipolla e Tuerredda, e l'area naturale pro- tetta della Laguna di Nora. Inoltre, è possi- bile partecipare a tour in barca e trekking nella Foresta di Pixina Manna, visitare le famose Grotte di Is Zuddas con le loro formazioni calcaree, e vivere esperienze culturali e gastronomiche presso cantine, sagre e feste tradizionali. Inoltre, il resort è una delle destinazioni più ambite per ma- trimoni, grazie alla perfetta combinazione di splendidi paesaggi e servizi di lusso. Il resort offre una varietà di location straor- dinarie per cerimonie e ricevimenti, come giardini fioriti, terrazze panoramiche e una spiaggia privata. Ogni luogo è stato pensa- to per creare un'atmosfera magica e in- dimenticabile, ideale per celebrare l'amore. Il resort Is Molas Resort è una destinazione ideale per chi cerca lusso, comfort e un'e- sperienza indimenticabile in Sardegna, sia che si tratti di una vacanza rilassante, di un matrimonio da sogno o di un'esperienza sportiva esclusiva.





**PASSA IL DDL FLOROVIVAISMO**  
Via libera definitivo al Ddl sul florovivaismo, un comparto che in Italia vale oltre 3 miliardi di euro. Il provvedimento delega il Governo a creare un

quadro normativo organico per la coltivazione, la commercializzazione e il miglioramento dei prodotti del settore. Convocato per la prossima settimana il tavolo tecnico di filiera

# Acciaio: cresce l’export dal Nord Africa verso l’Italia, primo mercato in Europa

## Siderurgia

I numeri sui flussi al convegno a Napoli organizzato da Siderweb

Nell’Africa settentrionale la produzione è cresciuta del 54% rispetto al 2019

Vera Viola

Cresce l’export di acciaio dal Nord Africa verso l’Italia che è il primo dei Paesi europei. Questo flusso commerciale può essere occasione preziosa per il Sud dell’Italia, per la sua posizione nel Mediterraneo: le regioni meridionali, in altri termini, potrebbero rafforzare le proprie piattaforme logistiche e far crescere quel comparto della lavorazione dell’acciaio che esiste ma è ancora debole.

È questo il messaggio emerso dal convegno che Siderweb, in collaborazione con l’azienda Sideralba, ha tenuto a Napoli, dal titolo «Acciaio: Sud Italia hub del Mediterraneo». Appuntamento annuale che delinea andamento del settore e individua sviluppi futuri. Siderweb è la community dell’acciaio ed è l’unica testata online in Italia dedicata interamente alla filiera siderurgica. È punto di riferimento per gli operatori di settore.

Analizziamo i dati. L’Italia nel 2023 è stato il primo Paese europeo di destinazione dell’acciaio norda-

fricano: ha importato dal Nord Africa (Algeria, Egitto, Libia, Marocco, Mauritania, Tunisia) 616mila tonnellate di acciaio, di cui circa la metà dall’Egitto, che è il primo esportatore dell’area in Unione europea con 1,363 milioni di tonnellate.

Nello stesso periodo, l’Italia ha esportato in Nord Africa 309mila tonnellate, soprattutto in Egitto e Algeria. Se poi guardiamo solo all’Italia meridionale (Abruzzo, Molise, Puglia, Basilicata, Campania, Calabria), nel 2023 l’import di acciaio dal Nord Africa ha rappresentato in valore il 24% del totale nazionale (121 milioni). L’export solo il 5% del totale (quasi 25 milioni). Il deficit commerciale dei Paesi nord africani con – l’Europa, nel settore dell’acciaio, è sceso da circa 8 a 1 milione di tonnellate.

Cosa è avvenuto perché i flussi commerciali cambiassero? Se cresce l’export è perché è cresciuta, e di molto, la produzione. Il Nord Africa è riuscito a far crescere la propria produzione del 54% rispetto al 2019. E non è finita, aumenterà ancora, poiché, nei prossimi anni sarà attivata nuova capacità produttiva da forno elettrico per circa 7,8 milioni di tonnellate. Ma tale deciso aumento della produzione è stato accompagnato, da una modesta crescita della domanda interna: dal 2013 al 2023 il consumo apparente è aumentato solo del 9,7%, passando da circa 22 a 24 milioni di tonnellate.

«L’Unione europea oggi acquista in Nord Africa semilavorati e materie prime come coils, barre ed esporta quasi esclusivamente rottame – spiega Stefano Ferrari, responsabile dell’Ufficio studi Siderweb –. Da un lato, l’area è in sensibile crescita, quindi è prevedibile un aumento del suo fabbisogno di acciaio, insieme a un mi-

glioramento qualitativo della sua capacità produttiva e dei prodotti richiesti. Dall’altro, l’Ue potrebbe diventare valvola di sfogo di queste produzioni, che transiterebbero proprio per il Sud Italia. Il Meridione ha le potenzialità, insomma, per diventare punto di approdo e di partenza dell’acciaio, dal punto di vista logistico ma anche di trasformazione dei semilavorati in ingresso, da distribuire nel resto d’Europa».

«Abbiamo riflettuto sul ruolo del Sud Italia come hub non solo logistico, ma anche culturale, che si inserisca in un piano strategico di medio-lungo termine della siderurgia e in generale della manifattura di tutta l’area mediterranea – dicono ancora da Siderweb –. Abbiamo allora una grande opportunità, per rilanciare un hub di collegamento, che sia non solo geografico, ma anche e soprattutto strategico, industriale, culturale».

In realtà si registra una crescita significativa dei flussi commerciali con tutta l’Europa. Nel 2013, il Nord Africa ha esportato in Unione europea poco meno di 568mila tonnellate di acciaio. Nel 2023 i volumi sono saliti a 2,560 milioni di tonnellate (+351%). Nel 2013, il Nord Africa ha importato dall’Unione europea 8,373 milioni di tonnellate di acciaio (di cui oltre 4 acquistati dall’Algeria). Nel 2023 i volumi sono scesi a 3,697 milioni (-56%). Tutti i Paesi nord africani hanno diminuito le proprie importazioni di acciaio europeo, a eccezione dell’Egitto (+10%, arrivato a 2,142 milioni di tonnellate). I prodotti più acquistati dall’Europa sono stati rottame e coils a caldo.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Acciaio. Nel 2023 il Nord Africa ha importato dalla Ue 3,7 milioni di tonnellate

## Zucchetti da record: 200 acquisizioni in dieci anni

### Software

Nelle operazioni di M&A l’investimento globale è stato di 1 miliardo

Luca Orlando

«Altro in vista? Mi faccia guardare. Sì, in effetti da qui a fine mese c’è ancora qualcosa». Non è una novità. Perché da tempo la cartella che Alessandro Zucchetti sfoglia, non è mai vuota, con il dossier acquisizioni a rappresentare per il colosso del software lodigiano il cardine della strategia. L’ultima attività di shopping, di pochi giorni fa, riguarda il Gruppo Ranocchi di Pesaro. Che con 37 milioni di ricavi rappresenterebbe in generale un target già significativo per chiunque, mentre qui è solo un tassello all’interno di un quadro molto più ampio. «Negli ultimi dieci anni – spiega l’ad – abbiamo portato a termine 200 operazioni, investendo circa un miliardo». Record nazionale assoluto (da una a due operazioni al mese in modo sistematico) che ha portato nell’orbita del gruppo società di software e non solo, in grado di aggiungere di volta in volta nuovi prodotti e applicazioni e di approfondire il presidio in ambiti specifici, che oggi spaziano dall’ospitalità alla salute; dalla manifattura al turismo; dalla logistica alla distribuzione, andando quindi ben oltre il core business di partenza legato ai software per contabilità, paghe e contributi. Portando il gruppo, in un sentiero di crescita che prosegue da tempo, a nuovi massimi di-

L’ad Alessandro Zucchetti: «Vicini ai 2 miliardi di ricavi e alle 10mila unità in organico»

mensionali, avvicinandosi ai due miliardi di ricavi.

Percorso unico, per un gruppo che dieci anni prima era grande poco più di un decimo rispetto ai valori attuali e che nel 2018 aveva un perimetro di 4.700 addetti, la metà rispetto ad oggi. Con richieste crescenti, guardando alle oltre 200 posizioni aperte che occupano 14 diverse pagine del sito del gruppo. «Tra nuove acquisizioni e crescita organica – spiega l’ad – credo che il prossimo anno potremo superare la soglia delle 10mila unità, proseguendo con il nostro passo. Che in media vede un nuovo ingresso ogni tre giorni. Come per chiunque nel nostro settore il nodo è proprio nell’offerta di competenze, insufficiente. Vediamo per noi ancora ampi spazi di sviluppo e se proprio devo indicare un limite alla crescita è qui, nella disponibilità di personale: se trovassimo più addetti potremmo crescere anche di più».

Ci si “consola” ad ogni modo con il trend attuale, che per le attività software, circa un miliardo di ricavi, vede anche nel 2024 una crescita a doppia cifra, nell’ordine del 15%. Attività alimentate da un team allargato di oltre 2mila sviluppatori al lavoro anche sull’intelligenza artificiale. Con applicazioni che spaziano tra ristorazione (emissione dello scontrino in automatico sulla base della fotografia del vassoio presentato in cassa), ospitalità (algoritmi di calcolo per i prezzi degli hotel sulla base di più variabili stagionali e locali), mondo dell’impresa. «Un mondo in grande evoluzione in cui c’è ancora moltissimo da fare – spiega l’ad – e per questo ci siamo portati a bordo nuove competenze, dai data scientist ai laureati in matematica, profili che un tempo non cercavamo in modo sistematico».

© RIPRODUZIONE RISERVATA



PATEK PHILIPPE  
GENEVE

OGNI TRADIZIONE HA UN SUO INIZIO



UN PATEK PHILIPPE NON SI POSSIEDE MAI COMPLETAMENTE.

SEMPLICEMENTE, SI CUSTODISCE. E SI TRAMANDA.

CALENDARIO ANNUALE, QUADRANTE STILE REGOLATORE REF. 5235/50R

RESTIVO  
1922

Corso Italia, 268 · Catania  
Corso Umberto I, 27 · Taormina  
www.restivo.it

Il Sud ha le potenzialità, per diventare centrale sulla logistica, ma anche nella trasformazione dei semilavorati in arrivo

fricano: ha importato dal Nord Africa (Algeria, Egitto, Libia, Marocco, Mauritania, Tunisia) 616mila tonnellate di acciaio, di cui circa la metà dall’Egitto, che è il primo esportatore dell’area in Unione europea con 1,363 milioni di tonnellate.

Nello stesso periodo, l’Italia ha esportato in Nord Africa 309mila tonnellate, soprattutto in Egitto e Algeria. Se poi guardiamo solo all’Italia meridionale (Abruzzo, Molise, Puglia, Basilicata, Campania, Calabria), nel 2023 l’import di acciaio dal Nord Africa ha rappresentato in valore il 24% del totale nazionale (121 milioni). L’export solo il 5% del totale (quasi 25 milioni). Il deficit commerciale dei Paesi nord africani con – l’Europa, nel settore dell’acciaio, è sceso da circa 8 a 1 milione di tonnellate.

Cosa è avvenuto perché i flussi commerciali cambiassero? Se cresce l’export è perché è cresciuta, e di molto, la produzione. Il Nord Africa è riuscito a far crescere la propria produzione del 54% rispetto al 2019. E non è finita, aumenterà ancora, poiché, nei prossimi anni sarà attivata nuova capacità produttiva da forno elettrico per circa 7,8 milioni di tonnellate. Ma tale deciso aumento della produzione è stato accompagnato, da una modesta crescita della domanda interna: dal 2013 al 2023 il consumo apparente è aumentato solo del 9,7%, passando da circa 22 a 24 milioni di tonnellate.

«L’Unione europea oggi acquista in Nord Africa semilavorati e materie prime come coils, barre ed esporta quasi esclusivamente rottame – spiega Stefano Ferrari, responsabile dell’Ufficio studi Siderweb –. Da un lato, l’area è in sensibile crescita, quindi è prevedibile un aumento del suo fabbisogno di acciaio, insieme a un mi-

overpost.biz



Dossier  
Transizione ecologica

# Comunità energetiche, oltre mille le iniziative

**La ricognizione.** A meno di tre mesi dall'avvio dei portali del Gse sono incoraggianti i primi numeri sulla condivisione di energia rinnovabile

Alexis Paparo

Sono oltre mille le iniziative – in gran parte in via di realizzazione – di condivisione di energia rinnovabile in Italia. A poco più di due mesi dall'apertura dei portali del Gestore servizi energetici (Gse) per le richieste di accesso agli incentivi –l'8 aprile 2024 – e a circa sei dal tanto atteso Decreto Cacer del Mase, entrato in vigore lo scorso 24 gennaio, il Gse condivide con Il Sole 24 Ore i primi numeri che permettono di iniziare a tastare l'effettivo interesse del Paese all'iniziativa. Anche se è troppo presto per fare un primo bilancio, e non è detto che tutte le oltre mille iniziative rilevate dal Gse completino la procedura e si trasformino in Comunità energetiche o configurazioni di autoconsumo, l'avvio sembra positivo. Per mettere in prospettiva questi dati, durante il regime transitorio erano partite un totale di 150 iniziative in tutto il Paese, fra gruppi di autoconsumatori e comunità di energia rinnovabile.

I progetti, distribuiti su tutto il territorio nazionale, si trovano per circa il 40% dei casi al Nord, un altro 40% di richieste è arrivato dal Sud e nelle Isole, mentre il rimanente 20% delle configurazioni è situato in centro Italia. Inoltre, dall'8 aprile, il supporto specialistico dedicato dal Gse all'autoconsumo diffuso ha risposto e risolto circa 3.500 richieste di chiarimenti mentre, attraverso gli sportelli virtuali, è stata data assistenza a circa 200 tra imprese, pubbliche amministrazioni e rap-

presentanti di Cer o Gruppi di autoconsumo. Dal Gse fanno anche sapere che è forte l'interesse da parte di tecnici, amministratori e cittadini ai cicli di webinar dedicati, che hanno registrato circa 5mila partecipanti.

**Gli strumenti a supporto**

Manuali, presentazioni, pillole informative, un servizio di newsletter e una serie di casi d'uso, con esempi specifici di configurazioni realizzabili. Sono molti gli strumenti pensati per semplificare la costituzione di una configurazione in autoconsumo diffuso, tutti accessibili dal sito del Gse. Fra questi spicca il portale Autoconsumo (<https://www.autoconsumo.gse.it>) che, con l'introduzione delle funzionalità di simulazione delle configurazioni, ha visto aumentare gli accessi di oltre il 60 per cento. A ulteriore supporto, è stato attivato anche un servizio di verifica preliminare, accessibile come i servizi di richiesta incentivi dall'Area clienti del Gse, che permette di accertarsi preventivamente di aver fornito tutta la documentazione necessaria per richiedere gli incentivi.

Il Gse ha inoltre collaborato con l'Anci e la Conferenza episcopale italiana alla realizzazione di due vademecum dedicati alla promozione di configurazioni di autoconsumo, rispettivamente, presso le amministrazioni comunali e le parrocchie. In parallelo, l'Rse (Ricerca sul Sistema Energetico), controllata dal Gestore dei Servizi Energetici, sta lavorando a un progetto focalizzato sulle scuole che, con oltre 40mila edifici in Italia e più di otto milioni di studenti, possono rappresentare un rilevante bacino per la diffusione delle Cer. L'obiettivo è sviluppare un vademecum per le scuole e un portale didattico con linee guida per la loro diffusione nazionale, che sarà attivo entro la fine dell'anno.

**Il nodo normativo aperto**

A un semestre dall'entrata in vigore del decreto Cacer, Marco Muscettola, partner di Lexia e Alessia Sblendido, legale dello studio, sottolineano un punto rimasto aperto nella normativa, che invece permetterebbe l'accesso agli incentivi anche agli impianti messi in esercizio prima dell'entrata in vigore del Decreto Cer, senza aver costituito la comunità energetica come soggetto giuridico.

È fondamentale – spiegano – che la comunità energetica sia costituita precedentemente all'installazione e alla progettazione degli impianti (si veda la scheda a fianco), o che questo sia dimostrato attraverso "idonea documentazione da cui si ricavi che l'impianto sia stato realizzato ai fini del suo inserimento in una configurazione di Cer".

Come però spiegano Muscettola e Sblendido, «le regole operative omettono di fornire ulteriori informazioni su quali siano i documenti idonei da fornire. Sarebbe importante invece che arrivasse questo chiarimento, nell'ottica di rendere il modello sempre più partecipativo».



**Fonti rinnovabili.** Un gruppo di unità residenziali accomunate dallo stesso obiettivo: ricavare energia dalla luce solare attraverso i pannelli fotovoltaici installati sui tetti

## E.On offre il noleggio dei pannelli solari con il pagamento del canone in bolletta

**Il caso**

Nuove iniziative

Davide Madeddu

La novità è quella del noleggio dell'impianto fotovoltaico da pagare in bolletta. Una sorta di leasing da riscattare dopo qualche tempo, per abbattere i costi dell'investimento e avviare il passaggio che porta alla produzione di energia verde usando il tetto di casa.

È una delle iniziative lanciate dal Gruppo E.On nell'ambito del processo di transizione energetica che punta alla decarbonizzazione e che vede l'Italia crescere a ritmo

sa». E punto di forza di questo cambiamento sono le infrastrutture e la tecnologia. Non a caso una delle attività portate avanti riguarda «l'alta efficienza dei pannelli di ultima generazione che aumenta la produzione di energia riducendo i costi in bolletta».

In questo ambito rientra anche quella che viene definita la novità, ma soprattutto la soluzione ai dubbi di chi vorrebbe installare un impianto ma deve fare i conti con i costi. L'iniziativa è denominata "E.On free solar" e prevede il noleggio di un impianto fotovoltaico per chi vive in una casa indipendente e desidera sfruttare il sole per produrre l'energia di cui ha bisogno.

«Si tratta di una formula all-inclusive con offerta luce dedicata per risparmiare in bolletta. E con la massima comodità: è possibile pagare i canoni del noleggio dell'impianto fotovoltaico direttamente nella bolletta luce – sottolineano dal gruppo –, A fine contratto il cliente decide liberamente se acquistare l'impianto».

Un accorgimento che, come rimarkano dal Gruppo, dovrebbe fugare i dubbi e le perplessità di chi si ferma davanti ai costi da sostenere per l'installazione dell'impianto sul tetto della propria abitazione. Aggiungere un ruolo importante in questa partita che guarda alle emissioni zero c'è anche la tecnologia. Non a caso, una delle caratteristiche che riguardano gli impianti è il monitoraggio dei consumi attraverso E.On Home sia da piattaforma web o app. Strumenti che consentono di tenere sotto controllo «i consumi di casa, la produzione di energia dell'impianto fotovoltaico, l'autoconsumo e lo stato di ricarica della batteria, se presente. Insieme al controllo di riscaldamento, illuminazione e ricarica del veicolo elettrico». Tra le strade tracciate anche quelle che riguardano i condomini con la possibilità di installare un impianto fotovoltaico sull'edificio per auto consumo riducendo i costi e «promuovendo la sostenibilità ambientale a livello collettivo».

«Il potenziale di sviluppo dei

**I NUMERI**

75mila

**I dipendenti nel mondo**

E.On è un player internazionale dell'energia a capitale privato, con circa 75mila dipendenti nel mondo e con sede principale a Essen, in Germania. A livello europeo, il business si concentra sulle reti di distribuzione e sulle soluzioni per clienti, con 1,6 milioni di chilometri di reti energetiche gestite

900mila

**I clienti in Italia/1**

Con l'obiettivo di guidare la transizione energetica in Italia, E.On si pone come partner per affiancare e coinvolgere i propri clienti in questo percorso, grazie all'offerta di energia rinnovabile e di soluzioni per l'efficienza energetica. Insieme agli oltre 900mila clienti tra residenziali, imprese e pubbliche amministrazioni, E.On vuole rendere l'Italia più indipendente, digitale e green

165mila

**I clienti in Italia/2**

Nell'ambito dell'assegnazione del cosiddetto Servizio a Tutele Graduali per i clienti residenziali non vulnerabili del mercato elettrico, E.On si è aggiudicata un lotto con la possibilità di fornire energia elettrica a 165mila clienti che risiedono nelle province di Monza Brianza, Lecco, Imperia e Savona

gruppi di autoconsumo è considerabile – argomentano ancora dal Gruppo che per questo ambito ha ideato la formula Wesolar -. I clienti finali, consumatori di energia elettrica, possono associarsi per produrre localmente, tramite fonti rinnovabili, l'energia elettrica necessaria al proprio fabbisogno, "condividendola". In proposito vengono utilizzati pannelli in silicio monocristallino di alta qualità e inverter abbinati a ottimizzatori di potenza, considerando le esigenze energetiche del condominio e il potenziale autoconsumo collettivo».

Discorso più articolato ma comunque conveniente anche per le aziende che possono ridurre i costi energetici. «Un meccanismo molto utile per facilitare la transizione energetica è sicuramente il power purchase agreement ovvero un accordo di fornitura di energia elettrica rinnovabile – rimarkano dal Gruppo E.On –, in particolare, si tratta di un contratto di acquisto dell'energia a medio e lungo termine che ne regola la somministrazione tra un produttore che possiede l'impianto e un acquirente».

Quanto ai vantaggi: «Chi acquista ha la possibilità, grazie alla sicurezza del prezzo non sottoposta a fluttuazioni, di effettuare una pianificazione a lungo termine, senza dover però sostenere i costi legati alla costruzione di un proprio impianto». In questo viaggio verso le emissioni zero restano da sciogliere ancora dei nodi che riguardano i passaggi concreti da un sistema di utilizzo all'altro. Non a caso Conti sottolinea che «per garantire la partecipazione attiva dei cittadini nella transizione energetica non si può prescindere da un sistema efficace di agevolazioni che permetta a tutti di accedere alle tecnologie e agli interventi per l'efficientamento e la decarbonizzazione. È quindi importante riuscire a riattivare un sistema di incentivi ragionato e sostenibile – conclude il Ceo di E.On Italia –, come appunto lo sconto in fattura o detrazioni fiscali, in modo che possa essere costante e duraturo nel tempo».



# Moda 24

La vita è come una stoffa ricamata (...). Il rovescio è più istruttivo perché ci fa vedere l'intreccio dei fili

ARTHUR SCHOPENHAUER



**HERNO «VESTE» IL PHI BEACH**  
Il marchio di capispalla si sposta dal Lago Maggiore al nord della Sardegna, almeno per l'estate

**www.ilssole24ore.com/moda**  
Le partnership con le località marine

**L'intervista. Alberto Racca.**  
Ceo di Miroglio Group e di Trussardi

## «Così rilanciamo Trussardi: lusso premium oltre la moda»

Marta Casadei

Sono passati poco più di tre mesi dal 12 marzo, giorno in cui il gruppo Miroglio ha rilevato Trussardi dal Fondo QuattroR. L'azienda bergamasca, nata nel 1911 come produttore di guanti ed evolutasi in un brand lifestyle del cosiddetto lusso premium, era da circa un anno in fase di procedura di composizione della crisi presso il tribunale di Milano. Al gruppo piemontese fanno capo 30 società e quattro stabilimenti in 22 Paesi e, oltre a Trussardi, conta nove marchi: sei per Miroglio Fashion (Elena Mirò, Oltre, Motivi e altri) e tre della joint venture con il gruppo turco Ipekyol. La scelta di rilevare Trussardi ha radici non tanto nella voglia di affermarsi come “cavaliere bianco”, ma in quella di sviluppare il futuro del marchio del levriero secondo un piano preciso. Lo spiega Alberto Racca, ceo di Miroglio Group dal 2019 e ora ceo di Trussardi.

**Perché avete scelto di rilevare Trussardi?**  
Abbiamo visto un grande spazio nella fascia premium, che il lusso ha abbandonato alzando i prezzi del 70% dal pre Covid. Trussardi è un marchio autorevole, con un *heritage* forte e di qualità. La seconda ragione è che è un marchio

**Il gruppo Miroglio ha chiuso il 2023 con ricavi per 530 milioni di euro ed ebitda a 39,5 milioni di euro**

credibile oltre la moda, grazie a una serie di partner di alto livello.

**Cosa non ha funzionato nella parabola di Trussardi?**  
Premetto che arrivo dal mondo del *restructuring*, ma il mio non vuole essere un giudizio sull'operato altrui, quanto la messa a fuoco di errori da non ripetere. Nella vicenda Trussardi ha inciso una molteplicità di fattori tra cui emerge la prevalenza, in alcuni momenti, di visioni molto di breve periodo. In altri periodi, invece, c'è stato un eccesso di individualismo di alcuni stilisti che ha oscurato sia un *l'heritage* sia i desideri del cliente. E, infine, la struttura organizzativa era tarata su momenti di crescita, ma è diventata un peso quando il mercato è cambiato.

**Oltre al marchio avete rilevato 15 negozi (outlet) e l'archivio. Siete riusciti a mantenere il personale?**  
Abbiamo fatto un accordo sindacale che ha previsto la salvaguardia totale dell'occupazione.

**La produzione è ripartita?**  
Sì, ora è focalizzata sui 15 negozi che hanno bisogno di un assortimento di prodotti *core* – accessori da uomo, principalmente – per continuare a operare. La sfida più grande sarà la presentazione della collezione *full price* per



Al vertice. Il ceo Alberto Racca

l'autunno-inverno 2024-2025. È il progetto sul quale siamo focalizzati al momento.

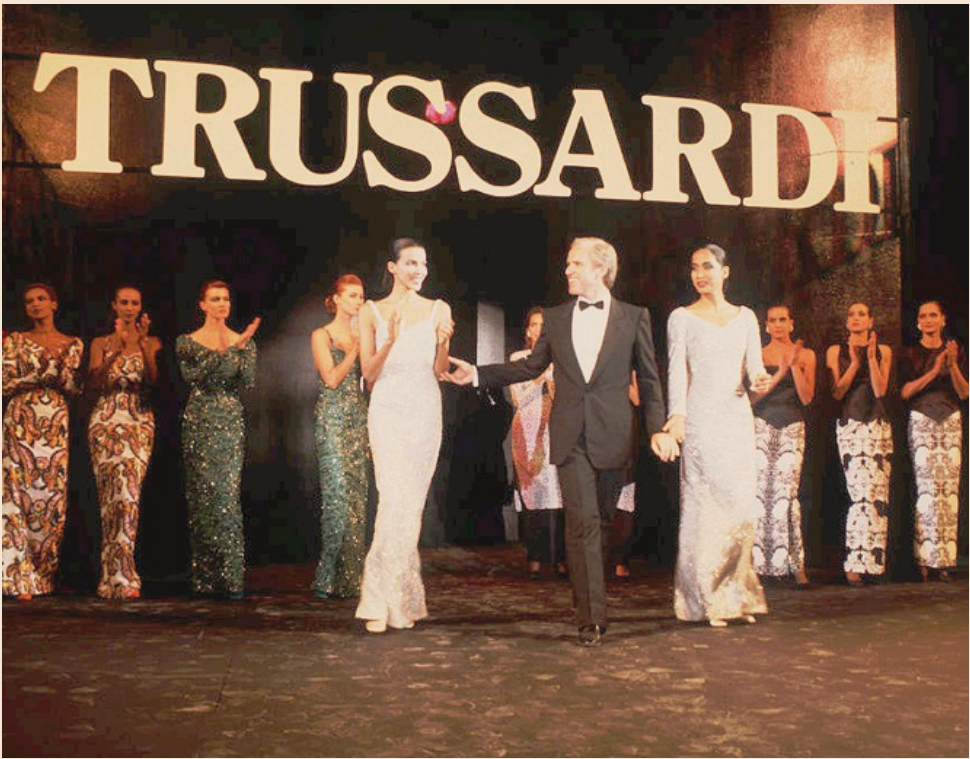
**Il mondo del lusso sta vivendo una fase di forte rallentamento. Come rilancerete il marchio dopo gli anni di crisi, in questo contesto?**  
Tendiamo a preservarne l'unicità e la storia, lavorando però su una serie di sinergie *back office*. In primis abbiamo spostato la sede sopra a quella di Miroglio: in questi uffici il nostro collettivo creativo sta lavorando sull'archivio – che è enorme e occupa uno spazio di 6mila mq ad Alba – per creare una collezione maschile e femminile, di abbigliamento e accessori. Sarà una collezione *quiet*, allineata all'*heritage* di Trussardi, ispirata a eleganza senza tempo e funzionalità. Contiamo sia la base per la ripartenza del wholesale e del retail a prezzo pieno e poi per azioni di distribuzione all'estero.

**Non puntate, quindi, su un direttore creativo?**  
No, come già detto ci siamo spogliati dall'individualismo che è stato un fattore negativo per il brand in passato. Abbiamo un team fatto sia di persone che già lavoravano per Trussardi sia di nuovi ingressi. È un collettivo che sta lavorando sull'archivio per leggere la storia del marchio in modo verticale, andando a selezionare ciò che il cliente può desiderare. Senza che la collezione debba a tutti i costi suscitare clamore.

**Il legame del brand del levriero con Milano rimarrà forte? Il palazzo iconico di Piazza della Scala è rimasto alla famiglia...**  
Milano è centrale e rimarrà tale. Il lancio della nostra collezione *full price* ci aspettiamo che passi anche per la riapertura di un punto vendita a Milano.

**Avete acquisito pure le licenze. Le avete mantenute tutte? Su quali volete puntare?**  
Di base abbiamo preservato i contratti di licenza. Vediamo un grande potenziale nel mondo dei serviced apartments e dell'hotellerie: abbiamo di recente lanciato le Trussardi Residences a Dubai e hanno avuto un feedback molto positivo.

**Quali sono gli obiettivi**



**La sfida.**

Il Gruppo Miroglio (a destra, la sede di Alba) ha rilevato Trussardi dal fondo QuattroR a marzo 2024. L'obiettivo è puntare sull'*heritage* e sull'autorevolezza del marchio per svilupparlo in chiave lifestyle nel segmento premium, che il lusso ha abbandonato. In alto: Trussardi al massimo del suo splendore, sotto la guida di Nicola



**Le anime del gruppo.**

In alto, la sede di Miroglio e di Trussardi a Milano, in zona Porta Romana. A sinistra, un angolo dello store Elena Mirò. I marchi che fanno capo alla Miroglio Fashion hanno lavorato a un processo di rinnovamento sia dello stile sia dell'esperienza di vendita

**economici di Trussardi?**

L'idea è quella di arrivare già quest'anno al breakeven. Il fatturato sarà una ventina di milioni.

**Il risultato economico del marchio si inserirà in quello più ampio del gruppo Miroglio. Come avete archiviato il 2023?**

Abbiamo chiuso il 2023 a 530 milioni di euro, in aumento sui 500 milioni del 2022, con ebitda a 39,5 milioni, in crescita rispetto ai 29 milioni del 2022. Proprio essere arrivati a questo livello di profittabilità ci ha permesso di affacciarsi al mercato e di rilevare Trussardi.

**Il 2024 come sta andando?**  
Il contesto è difficile per condizioni macroeconomiche, geopolitiche e climatiche. Non c'è un *silver bullet* ma si può utilizzare un mix di leve: noi al momento stiamo crescendo del 5,5% sull'anno scorso e dovremmo chiudere l'anno tra i 550 e i 570 milioni di ricavi.

**Tra le leve c'è un incremento dei**

**prezzi? Come gestite i costi alti?**

Incrementare i prezzi quando il potere d'acquisto non aumenta può funzionare, ma non è la nostra strategia. Abbiamo cercato di recuperare i sovrapprezzi aumentando l'efficienza produttiva.

**Avete una fitta rete di monomarca che, inclusa la joint venture turca, tocca i 1.100 negozi in Italia e all'estero. Come stanno andando i diversi mercati e che progetti avete in Europa?**

La nostra rete è molto ampia e sostanzialmente stabile. Stiamo facendo bene in Romania, dove, nello specifico, va molto bene Oltre; Elena Mirò è forte in Spagna e Benelux e con la joint venture stiamo crescendo in Medio Oriente e in Asia Centrale. Anche in relazione a Trussardi, che è già molto forte dal Medio Oriente all'Est Europa, vogliamo coltivare queste aree geografiche.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

### DATI DI FILIERA

## La filatura italiana eccellente alla ricerca di un nuovo equilibrio

«Il 2024? È un anno votato alla fisioterapia: dopo aver corso tanto, sommersi dalla domanda di mercato, fanno male i muscoli ed è necessario fermarsi per trovare un nuovo equilibrio». Renato Cotto, amministratore delegato della Filati Biagioli Modesto, regina del cashmere e “osservata speciale” del distretto tessile di Prato soprattutto da quando (nel 2021) i marchi Prada e Zegna hanno acquisito l'80% dell'azienda, considera quasi fisiologico il rallentamento che sta vivendo l'industria della filatura italiana (-11% il fatturato 2023, sceso a 2.886 milioni secondo le stime Sistema moda Italia; -12% l'export a 868 milioni; e -17,2% l'import a 938 milioni).

Nessun allarme, insomma, solo un assestamento dopo i grandi ordini degli ultimi due anni che hanno costretto le imprese a lavorare sotto pressione: è questo il messaggio in arrivo dalle aziende che in questi giorni hanno partecipato al salone Pitti Filati di Firenze (82 marchi di filati per maglieria, di cui 16 esteri, hanno presentato le collezioni per l'autunno-inverno 2025-2026). Ora è il tempo di riorganizzare e investire: «Dopo aver comprato la filatura Bonfil di Quarra all'inizio del 2023 – spiega Cotto – e il 40% della dejarratura Monital in Mongolia nel dicembre scorso per avere il controllo della materia prima, adesso puntiamo ad acquisire una filatura pettinata, visto che abbiamo inserito nella collezione i filati pettinati». Negli ultimi tre anni Biagioli ha investito 13 milioni di euro, per il 2024-2025 sono programmati altri quattro milioni. L'azienda ha chiuso il 2023 con ricavi a +12%, arrivati a 49,7 milioni, e ebitda al 12%, e prevede di superare i 50 milioni quest'anno. Solo il 25% del fatturato arriva dai due soci “pesanti”: «È fondamentale essere forti all'esterno per lavorare bene con gli azionisti», aggiunge l'ad, ex Loro Piana.

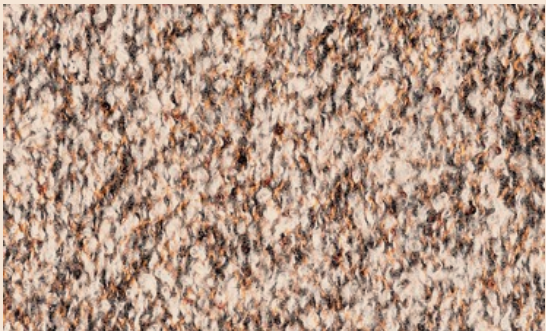
Investe sul fronte Esg la biellese Zegna Baruffa di Alfredo Botto Poala, specialista della lana, che ha appena introdotto un sistema di governance per definire le strategie ambientali e sociali e assicurarne l'esecuzione, sta installando un impianto fotovoltaico sul tetto di alcuni capannoni e ha convertito tutta l'illuminazione a led per risparmiare Co2, come documentato nel settimo bilancio di sostenibilità: «È un momento in cui i mercati non sono dinamici – spiega l'ad Lorenzo Piacentini – ma sappiamo tutti che è una fase di transizione. Attendiamo il rimbalzo già nel secondo semestre dell'anno, l'importante adesso è non smettere di investire». Zegna Baruffa (600 dipendenti) ha chiuso il 2023 con 90 milioni di fatturato (-11%) e un ebitda all'8% e quest'anno punta a confermare questi risultati. «I clienti chiedono sempre più tracciabilità sui filati – aggiunge Piacentini – e noi abbiamo superato il 40% di lane tracciabili grazie alla certificazione di processo Rws».

Non vede crisi all'orizzonte la marchigiana Cariaggi, specialista nei filati pregiati controllata dall'omonima famiglia con Chanel e Cucinelli che detengono il 24,5% a testa. L'azienda ha varato un piano industriale 2024-2027 che prevede 40 milioni di investimenti tra tecnologia e spazi produttivi, fortemente potenziati negli ultimi anni: «Vogliamo incrementare la produzione, che oggi si aggira sui 900mila chilogrammi all'anno – spiega il presidente Piergiorgio Cariaggi – così da arrivare a fare direttamente il 70% delle quantità. E per controllare l'intero ciclo di lavorazione, fondamentale per assicurare qualità, stiamo pensando all'acquisizione di aziende della filiera che svolgono fasi che non abbiamo». Cariaggi chiuderà il 2024 con ricavi intorno a 136 milioni di euro, contro i 140 milioni realizzati nel 2023 con un ebitda del 13%.

Si aspetta una ripresa nel 2025 la pratese Filpucci, che ha contenuto la flessione grazie alla linea di aguglieria, che vale un terzo del fatturato. «I filati fantasia di fascia alta risentono del rallentamento del lusso – spiega il presidente Federico Gualtieri – fenomeno a cui si aggiungono guerre, inflazione, alti tassi». Filpucci ha chiuso il 2023 con 40 milioni di fatturato (-20%) e punta a risalire a 42 milioni quest'anno. Il recupero del settore sembra avviato.

—Silvia Pieraccini

© RIPRODUZIONE RISERVATA



**Guardando avanti.** Il filato Voluta di Cariaggi, parte della collezione che ci proietta nell'autunno-inverno 2025-2026



Moda 24  
Settori e strategie

# Stravaganze e serenità, la couture di Parigi vive di anime opposte

**Le collezioni A-I 24-25.** Grazia e concretezza da Armani Privé e Dior, più linearità da Schiaparelli, la cupezza virtuostistica di Balenciaga

Angelo Flaccavento

Anticipata di una settimana rispetto al solito, la breve tornata della haute couture parigina non ha riservato grandi sorprese, se non una opposizione, terribilmente vicina agli anni Venti del secolo passato, tra stravaganze espressioniste e ricerca di pace e serenità. È leggera, pur nell'opulenza dei ricami che fremono quasi per intero dall'inizio alla fine, e delle perle che splendono per ogni dove, argentee e opalescenti, la bella prova di **Armani Privé**. «Ho voluto creare abiti che evocassero un'idea di eleganza pacata, discreta e lussuosa allo stesso tempo - dice Armani, cui va riconosciuto il potere sommo della sintesi, riassunto in silhouette pure e flessuose -. Le perle, con la loro lucentezza che incanta e mai abbaglia, mi hanno ispirato nell'immaginare una donna intensa, seducente, dal fascino lunare e appena malinconico».

Da **Dior**, Maria Grazia Chiuri continua a opporre la concretezza dell'abito che libera i gesti all'idealizzazione che monumentalizza la donna. Il peppo costituisce il fulcro della collezione,

in un moltiplicarsi di drappaggi. Mancano forse gli effetti pirotecnici, ma la prova è una magnifica dimostrazione di saper fare, una esplorazione cangiante di costruzioni liquide che donano a corporeità differenti.

Lirico e ineffabile, **Giambattista Valli** immagina un dialogo tra le miniature indiane e la danza della natura nei quadri di Botticelli, ovvero una immaginifica armonia tra culture differenti in un momento, il nostro, di

**L'alta moda di Chanel si ispira all'Opéra, Giambattista Valli supera le barriere fra culture ed estetiche**

steccati e barriere. La collezione di **Chanel**, la prima da quando Virginie Viard si è separata dalla maison, sfila nel foyer dell'Opéra. È una prova di passaggio, dunque, eppure a fuoco e precisa, con qualcosa di settecentesco nelle trine e nei falpalà, nei bustieri e nei mantelli, e con molto Karl Lagerfeld nella geometria di certi tagli.

Da **Schiaparelli**, Daniel Roseberry lavora sulla struttura più che sulla decorazione, sulla linea più che sui sur-

realismi e ridisegna corpi a suon di tagli curvilinei, steccature, millefoglie, crinoline. Gli echi di certo Galliano, come di Alaïa, sono evidenti, ma l'intento stilistico appare autentico. Per **Thom Browne** la couture è puro esercizio di stile e lo stesso potrebbe dirsi di **Viktor & Rolf**, ma c'è nel lavoro dei due un humor sardonico che questa stagione li porta a proporre abiti prismatici, angolosi ed esilaranti, tra **Spongebob** e **Klaus Nomi**, con un po' di **Cinzia Ruggeri** e **Liquid Sky**. Da **Jean Paul Gaultier** l'incontro tra la sensualità affilata di **Nicolas Di Felice** e l'irriverenza parigina di Gaultier è una crasi di architettura e seduzione risolta in un liquefarsi di forme che si aprono e rivelano. «Nessuno ha bisogno della couture, ma la couture è una esperienza dell'indossare i vestiti» conclude Demna a chiosa del défilé di **Balenciaga**, il quarto dalla riapertura dell'atelier di Avenue George V e il più vicino al suo personale, cupo sentire. È la stessa estetica sulla quale Demna ritorna ormai da anni nel prêt-à-porter della maison, rivista attraverso il tecnicismo e lo squisito virtuosismo, ma anche la gestualità e il manierismo, dell'alta moda.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



**INIZIA L'ERA POST VIRGINIE VIARD**  
La collezione di alta moda di Chanel è stata la prima dall'uscita della stilista dalla maison, annunciata il 5 giugno e arrivata dopo 30 anni di collaborazione,

25 a fianco di Karl Lagerfeld e dal 2019 come direttrice creativa. Chanel non ha ancora comunicato chi sostituirà Viard in vista della prossima sfilata, prevista per fine settembre



**Schiaparelli.** Fra cigno e fenice, la struttura prevale sulla decorazione



**Thom Browne.** Fonti di ispirazione il processo sartoriale e la tela grezza



**Dior.** Maria Grazia Chiuri firma pepi liberatori e fluidi nell'anno delle Olimpiadi

BREVI

**ALTA GIOIELLERIA/1**  
**Chanel aggiunge un tocco sportivo**

Si chiama proprio Sport la collezione di haute joaillerie che la maison ha presentato, come da tradizione, nei giorni dell'alta moda parigina. Esclusività e pezzi unici che non rinunciano al gioco (nella foto, il collier Quilted Stars).



**ALTA GIOIELLERIA/2**  
**Damiani unisce diamanti e coralli**

La collezione Mimosa stupisce per la nota maestria della maison italiana nel comporre pezzi unici partendo dai diamanti, con la novità di alcuni gioielli dove co-protagonista è il corallo (nella foto, collier in oro rosa caratterizzato da coralli taglio goccia, con 48 diamanti, 445 zaffiri rosa e 91 rubini).



**transi**sole  
Beyond the limits

# Specialisti nella logistica sostenibile

RAIL



SEA



ROAD



www.transisole.com • 081 51 35 020 • info@transisole.com





# Finanza & Mercati

## Energia

Eni accelera sulle dismissioni  
Ceduti gli asset in Alaska —p.27

## Materie prime

Litio ai minimi da 3 anni:  
l'auto elettrica non corre —p.29



**CONTENUTI PREMIUM**  
Approfondimenti di mercato,  
inchieste, notizie delle società  
quotate a Piazza Affari: i contenuti  
originali nell'area premium  
del sole24ore.com  
[ilsole24ore.com/sez/finanza](https://www.sole24ore.com/sez/finanza)



# Benetton, nuovo patto: più poteri ad Alessandro, debutta in azienda la terza generazione

## Dinastie

Accordo di famiglia: ruolo  
più centrale del presidente,  
maggiore autonomia al cda

Al board l'indirizzo  
strategico, sì al passaggio  
al sistema monistico

Marigia Mangano

Un nuovo patto di famiglia per gestire successione e debutto in azienda della terza generazione, un ruolo sempre più centrale del presidente Alessandro Benetton, una maggiore autonomia del board a cui è demandata la scelta dell'indirizzo strategico del gruppo e, infine, il passaggio al modello monistico. Si sintetizza in questi quattro punti la “rivoluzione” del sistema di Edizione, la holding da 12 miliardi di partecipazioni che fa capo alla famiglia Benetton e che in occasione dell'assemblea degli azionisti dello scorso 26 maggio ha scelto di completare quel processo di riorganizzazione partito nel 2021 sistemando così uno dei passaggi più delicati delle grandi dinastie, quello generazionale, attraverso un percorso prestabilito e valido per tutti gli azionisti. Famiglia numerosa quella di Ponzano Veneto, giunta oramai alla terza generazione e che conta oggi più di una ventina di esponenti della famiglia nel libro soci della holding, discendenti diretti dei quattro storici rami dei fondatori del gruppo: gli eredi di Gilberto e Carlo e il gruppo di Luciano e di Giuliana, tutti in posizione paritaria con un peso del 25% ciascuno nel capitale della holding.

### Il sistema Edizione

Secondo quanto ricostruito da Il Sole24 Ore, l'ultima assemblea di Edizione ha varato una importante revisione della governance che sembra rispondere a due priorità non più rinviabili. La prima, e probabilmente la più urgente, è la gestione del naturale e fisiologico allargamento della “compagnie” famigliare, sempre più numerosa e altrettanto complessa da gestire in assenza di regole chiare e condivise. La seconda è un maggiore allineamento di una impresa famigliare a un modello di governance più moderno.

Per capire quanto sia significativo questo passaggio a Ponzano Veneto, basti pensare che la famiglia Benetton rispetto ad altre storiche dinastie italiane è una delle poche ad aver affidato la successione a un sistema di controllo storico deciso dai fondatori: Gilberto, Carlo, Luciano e Giuliana: la divisione in quattro dell'impero con un peso prestabilito del 25% ciascuno per ogni nucleo famigliare. Nessuna regola e nessun requisito per entrare nel board, né tantomeno in azienda. Il passaggio dalla prima alla seconda generazione, segnata da eventi traumatici come il crollo del ponte Morandi e la successiva scomparsa di Carlo e di Gilberto Benetton,

è stata così gestita in questo modo, ma in diverse fasi il processo è risultato complesso a causa di posizioni distanti tra i diversi rami famigliari che si sono poi via via ricomposte nel tempo. Questa transizione ha individuato nell'attuale presidente Alessandro Benetton la figura di sintesi e guida della dinastia. Ma è evidente che la crescita fisiologica della famiglia e del conseguente numero degli azionisti di Edizione ha imposto delle riflessioni. Prima fra tutte, la necessità di spostare da un'assemblea sempre più numerosa a un board sovrano l'ultima parola sulle scelte strategiche del gruppo.

### La centralità del board e di Alessandro

Con la nuova governance, si assiste così a una maggiore centralità del

Spostata da una assemblea sempre più numerosa a un board sovrano l'ultima parola sulle scelte del gruppo

Ogni ramo famigliare potrà nominare due consiglieri ma chi entra dovrà seguire un percorso prestabilito

Per candidarsi al cda richiesto un master e un periodo lavorativo di almeno cinque anni in società extra gruppo

cda, accompagnata da un ampliamento di poteri e deleghe della figura del presidente, oggi ricoperta da Alessandro Benetton. I soci vedono così ridimensionato il potere dell'assemblea che a partire da ora si focalizzerà sulla nomina del cda e del presidente, l'approvazione del bilancio di esercizio e la delibera della distribuzione dei dividendi.

Più in generale Edizione, che a partire dalla prossima assemblea adotterà il sistema monistico rispetto a quello tradizionale, assume attraverso il board un ruolo di indirizzo strategico, che comprende anche la scelta di avviare autonomamente operazioni straordinarie sulle proprie partecipate. Viene poi pacificato lo status di tutte le partecipazioni, assegnando in modo uniforme al Consiglio, e non all'assemblea, le modifiche del portafoglio dove spiccano le posizioni in Mundys, Avolta, Cellnex e Benetton Group. Nello stesso tempo, vengono affidati più poteri nell'ambito della gestione operativa al presidente Alessandro Benetton e al ceo Enrico Laghi che hanno ampio mandato anche in termini di investimenti e gestione finanziaria con limiti e soglie molto più estese.

Il modello scelto, oltre ad allineare Edizione ai migliori sistemi internazionali in una fase in cui molte delle partecipate guardano da tempo ad alleanze e partnership, risolve e semplifica la gestione di un gruppo che ha un Dna famigliare e, come tale, va incontro a un costante aumento della base sociale, con tutte le problematiche che possono presentarsi. Tant'è che proprio per creare le condizioni di stabilità della holding si è scelto di intervenire in modo fattuale per gestire la partecipazione delle generazioni future alla vita aziendale.

### Il patto di famiglia

In questo quadro il nuovo statuto prevede che ogni ramo famigliare potrà nominare 2 consiglieri, dei quali uno indipendente, dei complessivi 9 consiglieri componenti il board. Ma per entrare nel nuovo board non basterà appartenere alla dinastia. I rappresentanti della terza generazione dei rami famigliari dovranno seguire un percorso prestabilito. Primo, dovranno aver completato, con esito positivo, un corso di studi post-universitario (master o PHD) in una materia economica, ingegneristica o giuridica o nell'ambito delle relazioni internazionali presso un istituto universitario di prestigio e qualità di chiara fama; inoltre, devono aver conseguito una esperienza lavorativa o professionale in contesti indipendenti rispetto al Nucleo Famigliare e a società controllate o partecipate da soggetti appartenenti al medesimo nucleo, per almeno 5 anni nel settore investment banking, corporate finance, strategic advisory, private equity, oppure in uno dei settori in cui operano le principali società partecipate di Edizione. Solo alla fine di questo percorso la loro candidatura potrà essere ufficialmente presentata per il board di Treviso.



Al vertice. Alessandro Benetton, presidente di Edizione

## I soci di Edizione

Capitale sociale e numero di azioni

			N.P. = NUDA PROPRIETÀ	P.P. = PIENA PROPRIETÀ	
	AZIONI	% AZIONI	TITOLO		NOTE
FAMIGLIA CARLO BENETTON (CATEGORIA A)					
Proposta SpA	3.000.000	20,00%	P.P.		
Massimo Benetton	37.500	0,25%	P.P.		
* Allegra Benetton	75.000	0,50%	N.P./usufrutto arch. Massimo Benetton		
* Stefano Benetton	75.000	0,50%	N.P./usufrutto arch. Massimo Benetton		
Andrea Benetton	37.500	0,25%	P.P.		
* Sofia Benetton	37.500	0,25%	N.P./usufrutto dott. Andrea Benetton		
* Beatrice Benetton	37.500	0,25%	N.P./usufrutto dott. Andrea Benetton		
* Isabella Benetton	37.500	0,25%	N.P./usufrutto dott. Andrea Benetton		
* Carlo Benetton	37.500	0,25%	N.P./usufrutto dott. Andrea Benetton		
Christian Benetton	37.500	0,25%	P.P.		
* Clementina Benetton	50.000	0,33%	N.P./usufr. dott. Christian Benetton <sup>1</sup>		
* Celeste Benetton	50.000	0,33%	N.P./usufrutto dott. Christian Benetton <sup>1</sup>		
* Costanza Benetton	50.000	0,33%	N.P./usufrutto dott. Christian Benetton <sup>1</sup>		
Leone Benetton	187.500	1,25%	P.P.		
Totale	3.750.000	25,00%			
FAMIGLIA GILBERTO BENETTON (CATEGORIA B)					
Regia Srl	3.000.000	20,00%	P.P.		
Barbara Benetton	206.250	1,38%	N.P./usufrutto sig.ra Marialaura Pa-squotti Benetton		Diritto di voto Barbara Benetton
Sabrina Benetton	18.750	0,13%	N.P./usufrutto sig.ra Marialaura Pa-squotti Benetton		Diritto di voto Sabrina Benetton
Sabrina Benetton	525.000	3,50%	P.P.		
Totale	3.750.000	25,00%			
FAMIGLIA GIULIANA BENETTON (CATEGORIA C)					
Evoluzione 1 S.r.l.	750.000	5,00%	P.P.		
Evoluzione 2 S.r.l.	750.000	5,00%	P.P.		
Evoluzione 4 S.r.l.	750.000	5,00%	P.P.		
Evoluzione 11 S.r.l.	750.000	5,00%	P.P.		
Paola Bertagnin Benetton	178.125	1,19%	N.P./usufrutto sig.ra Giuliana Benetton		Amministratore di sostegno
Franca Bertagnin Benetton	178.125	1,19%	N.P./usufrutto sig.ra Giuliana Benetton		
Daniela Bertagnin Benetton	178.125	1,19%	N.P./usufrutto sig.ra Giuliana Benetton		
Daniela Bertagnin Benetton	12.500	0,08%	P.P.		
Carlo Bertagnin Benetton <sup>1</sup>	176.625	1,18%	N.P./usufrutto sig.ra Giuliana Benetton		
Carlo Bertagnin Benetton <sup>1</sup>	14.000	0,09%	P.P.		
Giuliana Benetton	12.500	0,08%	P.P.		
Totale	3.750.000	25,00%			
FAMIGLIA LUCIANO BENETTON (CATEGORIA D)					
Ricerca SpA	3.000.000	20,00%	P.P.		
Alessandro Benetton <sup>1</sup>	356.250	2,38%	N.P./usufrutto sig. Luciano Benetton		
Mauro Benetton	356.250	2,38%	N.P./usufrutto sig. Luciano Benetton		
Luciano Benetton	37.500	0,25%	P.P.		
Totale	3.750.000	25,00%			
TOTALE GENERALE	15.000.000	100,00%			

Fonte: elaborazione Il Sole 24 Ore su dati societari. (1) Presenti nell'attuale Cda

© RIPRODUZIONE RISERVATA

overpost.biz



Finanza & Mercati

PARTERRE

AFRICA ORIENTALE

Kenya e tasse, il dietrofront agita i creditori (e l’Fmi)

Il presidente del Kenya, William Ruto, ha provato a arginare le proteste che dilagano nel Paese con un testacoda clamoroso: niente via libera ai rialzi di tasse previsti dalla finanziaria 2024-2025 e mano tesa ai manifestanti. Non è andata come sperava. Le piazze sono tornate ad agitarsi ed esigono le dimissioni di Ruto, mentre il suo dietrofront può aprire un nuovo fronte di crisi: quello fra Nairobi e i creditori di maggior peso, a cominciare dal Fondo monetario internazionale. La *ratio* della stretta era di aumentare il gettito e irrobustire la posizione fiscale di Nairobi, rispettando le attese del Fondo. Il passo indietro di Ruto rischia di irrigidire i rapporti fra il governo keniota e l’istituto di Washington, fin qui distesi dagli annunci pro-mercato del leader. Il Fondo ha concesso un prestito da quasi un miliardo a inizio anno. Per erogarne di nuovi potrebbe chiedere una linea del rigore. Magari con misure simili a quelle dichiarate, tentate e abbandonate da Ruto. (*Alb.Ma.*)

CONSULENTI FINANZARI

Albo Ocf, tra gli iscritti crescono giovani e donne

Nel 2023 l’Organismo di tenuta dell’albo e di vigilanza sui consulenti finanziari (Ocf) ha registrato 2.373 nuovi consulenti finanziari abilitati all’offerta fuori sede iscritti, arrivando a quota 51.898. I dati emergono dalla relazione annuale presentata ieri alla Camera dei deputati, dal presidente Mauro Marino. Positivo il contributo ai nuovi ingressi da parte delle donne: il 33,8% supera la prova di ammissione per entrare nell’albo e complessivamente raggiungono quota 22,8% sul totale degli iscritti. Gli under 30, seppure al di sotto del 5%, confermano il miglior trend di crescita per categoria (+17,4%). A quota 106 i provvedimenti sanzionatori complessivamente inflitti agli iscritti. Secondo lo stesso organismo si mantiene basso il tasso di “delinquency” della categoria. Intanto viene segnalato un’alta richiesta di consulenza da parte degli italiani, che però continuano spesso a ritenersi più esperti di quanto siano e ricorrere a consigli di amici e parenti più che di professionisti. (*An.Cr.*)

INDIA CEMENTS CORRE IN BORSA

L’India e le infrastrutture fanno volare il cemento

È innegabile. In giro in questo momento ci sono titoli più sexy, da quelli dell’Intelligenza artificiale in giù. Ma è vero pure che le società cementiere indiane ultimamente qualche soddisfazione ai propri investitori la stanno dando. L’ultima in ordine di tempo è India Cements che ieri ha chiuso la seduta in rialzo dell’11,09% dopo l’annuncio che il 23% della società passerà di mano. Il compratore è un concorrente, UltraTech Cement dell’Aditya Birla Group, una delle più antiche conglomerate indiane. La mossa – che ha premiato anche gli investitori in UltraTech (+5,45%) – giunge dopo che nelle settimane scorse una società del Gruppo Adani, Ambuja Cements, aveva annunciato l’acquisizione di Penna Cements con un’operazione da 1,2 miliardi di dollari. Visto il feeling tra il primo ministro Narendra Modi e Gautam Adani, qualcuno deve aver pensato che il nuovo governo, benché azzoppato, continuerà a costruire parecchi ponti. (*Ma.Mas*)

MODA

Ferragamo scivola sul taglio di Ubs

9 €

TARGET PRICE PER UBS  
Il titolo Ferragamo è caduto del 12,66%

Salvatore Ferragamo cade a Piazza Affari (-12,66%) a causa di un report di Ubs, che ha tagliato il target price a 9 euro (da 9,50) con raccomandazione di vendita (sell). Il broker «in un contesto settoriale poco incoraggiante» vede un secondo semestre ancora in calo (i risultati dei primi sei mesi dell’anno verranno presentati il primo agosto). Gli analisti infatti assumono «una visione sempre più cauta della traiettoria di inversione di tendenza, dato l’indebolimento del trend» del settore del lusso in generale. In vista dei risultati semestrali, che verranno presentati il primo agosto, Ubs stima un fatturato di 293 milioni di euro nel secondo trimestre (-6% annuo), con un andamento «in miglioramento rispetto al primo trimestre ma ancora tra i più deboli del settore».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

1,03 miliardi \$

**SAINT-GOBAIN RILEVA FOSROC**  
Il gruppo francese di materiali da costruzione Saint-Gobain ha annunciato l’acquisizione, per 1,03 miliardi di dollari di Fosroc, società specializ-

zata in prodotti chimici per l’edilizia presente in particolare sui mercati emergenti, tra cui l’India. Fosroc conta circa 3.000 dipendenti e 20 stabilimenti in tutto il mondo

Ferrovie, Donnarumma nuovo ad Fumata nera per i vertici di Cdp

Nomine

Alla presidenza di Fs arriva Tommaso Tanzilli membro uscente del cda

Per Cassa nuova assemblea il 2 luglio: manca la quadra su alcune caselle del board

Celestina Dominelli

ROMA

Si chiude il cerchio attorno alla guida di Ferrovie con il tandem composto da Stefano Donnarumma come ad e da Tommaso Tanzilli in qualità di presidente, mentre resta ancora aperta la partita per il rinnovo del cda di Cassa Depositi e Prestiti. Dove non sembrano esserci dubbi sulla riconferma al timone di Dario Scannapieco, indicato dal Mef, e di Giovanni Gorno Tempini, espressione delle Fondazioni bancarie, alla presidenza, ma manca la quadratura del cerchio sulle altre caselle del board.

Servirà, dunque, un ulteriore supplemento di riflessione per decidere il consiglio nel suo complesso dove sei componenti sono designati dal Mef e tre dalle Fondazioni che avrebbero indicato, oltre al presidente Gorno Tempini, anche la giurista Lucia Calvosa, già presidente dell’Eni, e l’economista Luigi Guiso. L’assemblea della Cassa tornerà, quindi, a riunirsi il 2 luglio e a quel punto si capirà se il dubbio sugli altri membri sarà stato definitivamente superato.

Diverso, invece, l’esito del match su Ferrovie dove alla fine a spuntar-



ANSA

Ferrovie. Nuovo tandem alla guida del gruppo

la è stato Stefano Donnarumma, ex ad di Acea e Terna, che diventa il nuovo numero uno del gruppo portando con sé la solida esperienza maturata nella gestione industriale dalle reti al business ferroviario poiché è stato, tra l’altro, in posizioni di vertice in quattro multinazionali straniere del comparto (Ruetgers Automotive, Tmd Friction, Bombardier, Alstom) e ha diretto anche primari stabilimenti di produzione di veicoli ferroviari sul territorio italiano.

Alla presidenza arriva, invece, Tommaso Tanzilli, che è consigliere di amministrazione uscente di Fs dal giugno del 2023 e che ricopre anche il ruolo di presidente presso l’Ente bilaterale turismo del Lazio, nonché di direttore generale di Federalberghi Lazio e Roma. Insieme al duo di vertice, nel nuovo cda di



STEFANO DONNARUMMA  
Ad di Ferrovie



TOMMASO TANZILLI  
Presidente di Fs

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Blue chip, più supporto dai soci alle politiche di remunerazione

Le assemblee 2024

L’analisi di MorrowSodali: le delibere favorevoli sono salite dall’86% all’89%

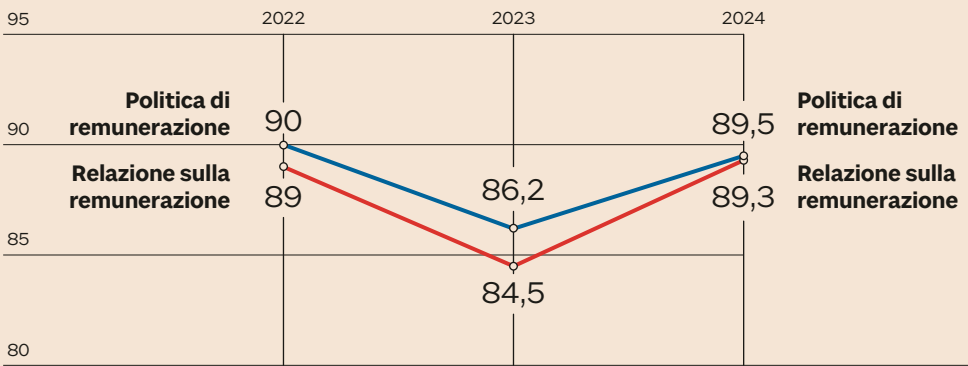
Luca Davi

Gli spazi di miglioramento per allinearsi alle best practices europee non mancano. Ma nel complesso le blue chip italiane fanno importanti passi avanti nei rapporti con i loro investitori istituzionali su uno dei temi più delicati, come quello delle remunerazioni. Dopo un 2023 in cui i grandi soci avevano fatto sentire con forza il loro dissenso sulle decisioni dei board in tema di bonus e stipendi (che, a loro giudizio, non erano condivisibili, soprattutto sotto il profilo dei “crismi” Esg), nel 2024 le cose sono cambiate. E in meglio.

A dirlo sono i numeri della stagione assembleare analizzati da MorrowSodali, società specializzata in corporate governance. Dalla fotografia emerge con chiarezza come i voti favorevoli sulle votazioni relative alla Politica di remunerazione (la cosiddetta Sezione I) e alla Relazione (la cosiddetta Sezione II, il cui voto non è vincolante) delle principali società quotate sul Ftse Mib siano in crescita rispetto all’anno precedente: se le delibere favorevoli alla Politica sono salite dall’86% all’89%, quelle relative alla Relazione sono cresciute dall’84% all’89%. Merito, va detto, anche di un maggior appoggio anche da parte dei “suggeritori” del mercato, ovvero i proxy advisor, che si sono mostrati più di supporto. Sul versante della Politica, Iss ha dato raccomandazioni

Il voto in assemblea

Approvazione in % sulle società del Ftse Mib



Fonte: MorrowSodali

negative nel 22% dei casi contro il 26% del passato, mentre Glass Lewis le ha ridotte dal 32% al 28%. E così pure è avvenuto a proposito della Relazione: Iss è scesa al 26% (dal 38% del 2023, mentre nel 2022 il dato era al 19%), Glass Lewis al 35% dal 41%.

Ma come si spiega questo importante passo in avanti? Dopo la forte divaricazione tra attese e risultati che ha pesato sul voto del 2023, «quest’anno le grandi società quotate italiane hanno mostrato un maggior livello di disclosure e trasparenza – spiega Fabio Bianconi, managing director di MorrowSodali – In particolare si è registrato un significativo miglioramento del voto sulla Relazione, che pur essendo consultivo è la miglior cartina di tornasole del favore degli azionisti rispetto alla remunerazione e alla correlazione tra bonus e performance societarie».

Tutto bene, dunque? Non proprio. O meglio, non ancora. Perché, nonostante i miglioramenti, esiste ancora un significativo livello di dissenso da

parte gli azionisti, dato che conferma come quello della remunerazione rimanga ancora il tema più controverso nel confronto tra azionisti e Cda. Se si esclude infatti il peso degli azionisti di controllo, il livello medio di approvazione delle minoranze sulla Sezione I si attesta al 77%, mentre sulla Sezione II è pari all’80%. Ciò significa che per Politica e Relazione è presente un 20% medio di dissenso. Dato non affatto trascurabile se comparato con i principali mercati europei, dove i livelli sono prossimi al 90%, con 10% di dissenso. Il motivo? «Serve ancora più visibilità sugli obiettivi annuali, per verificare la corrispondenza tra target e performance: è questo ciò che vogliono gli investitori – spiega Bianconi – Inoltre c’è ancora troppa distanza tra le prassi europee e quelle italiane su aspetti più tecnici come l’indennità di fine rapporto, basate su contratti collettivi, o i patti di non concorrenza. Qui c’è un’importante spazio di miglioramento».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

DALLA FINANZA

Cantieristica/1

Fincantieri: maxi commessa da 1,5 miliardi

Fincantieri incassa un maxi ordine nel crocieristico. Ieri il gruppo guidato da Pierroberto Folgiero ha annunciato di aver firmato con Crystal ha annunciato oggi la firma di un procollo di intesa (MoA) per la realizzazione di due navi da crociera di alta gamma e di ultima generazione, più un’opzione per una terza unità. Il valore dell’accordo non è stato reso noto ma, secondo fonti di mercato, sarebbe pari a circa 1,5 miliardi di euro.

Le nuove unità avranno una stazza lorda di 61.800 tonnellate e potranno ospitare circa 690 passeggeri. Il design degli interni prevede l’utilizzo di materiali e lavorazioni artigiane di alto pregio. La consegna della prima nave è prevista per la primavera del 2028, mentre maggiori informazioni sulla seconda unità saranno rese note in seguito.

«Questo ordine, oltre a testimoniare la forte ripresa del settore cruise, in linea con quanto previsto dal Piano Industriale, conferma la leadership di Fincantieri, grazie alla eccellenza operativa dei nostri cantieri e alla qualità esecutiva di una catena di fornitura unica a livello mondiale - ha commentato l’ad del gruppo, Pierroberto Folgiero -. Siamo entusiasti di collaborare con Crystal nella ricerca di innovazione ed eccellenza, oggi guidata da un armatore da sempre vicino a Fincantieri come Manfredi Lefebvre d’Ovidio».

—Ce.Do.

Cantieristica/2

Somec, ordini per 63,4 milioni nelle crociere

Tripla commessa dal valore complessivo di 63,4 milioni per Somec, realtà attiva nel settore di opere complesse chiavi in mano in ambito civile e navale. I lavori partiranno nel secondo semestre 2024 e proseguiranno fino al 2029 con volumi, e di conseguenza ricavi, uniformemente distribuiti nell’arco temporale. Il primo contratto, sottoscritto con una società cantieristica, riguarda due navi della compagnia Regent Seven Seas Cruises, specializzata in crociere di lusso e controllata da Norwegian Cruise Line Holding. Firmato con lo stesso complesso cantieristico, il secondo accordo è relativo ad altre quattro navi, di cui due in opzione, della compagnia Oceania Cruises, anch’essa controllata da Norwegian Cruise Line. La terza commessa, invece, è stata sottoscritta con un cantiere tedesco e riguarda la realizzazione di una nave destinata all’armatore Disney Cruise Line, compagnia statunitense di proprietà della Walt Disney Company. Somec si occuperà della fornitura del pacchetto vetrato delle navi nella sua interezza. «Queste nuove commesse - ha detto il presidente di Somec, Oscar Marchetto - rappresentano uno dei più importanti pacchetti di lavori in ambito navale ottenuto dopo la pandemia e consolidano il rapporto del gruppo con armatori dell’alto di gamma».

—M.Me.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Finanza & Mercati

Fininvest, dividendo di 51 milioni nel primo anno senza Silvio Berlusconi

Holding

Utile di gruppo a 252 milioni Cedola dimezzata rispetto all'esercizio 2022

Confermato il cda che però scende a nove componenti dopo l'uscita di Sciascia

Andrea Biondi

Per la holding della famiglia Berlusconi il 2023 porta in dote un assegno da 51 milioni di euro. L'assemblea degli azionisti di Fininvest, presieduta da Marina Berlusconi, ha dato l'ok al bilancio della capogruppo ed esaminato quello consolidato. Un'approvazione che arriva a un anno dalla scomparsa del fondatore Silvio Berlusconi (era il 12 giugno 2023), ma che sancisce una continuità nei risultati della holding di famiglia di cui i primi due figli Marina e Piersilvio possiedono il 26,5% ciascuno con il 47% nelle mani degli altri tre figli, Barbara, Eleonora e Luigi.

Risultati positivi, ma dividendo dimezzato rispetto ai 100 milioni dello scorso anno e un terzo dei 150 relativi all'esercizio 2021. Certo, c'è da fare i conti con componenti positive non ricorrenti, come quella del bilancio 2022 che ha risentito, ad esempio, della plusvalenza dalla cessione di Towertel da parte di Eit Towers (di cui il gruppo Mediaset, controllato dal Biscione, ha il 40%). Allo stesso tempo al calo del dividendo ha contribuito la svalutazione del Monza – per il club si

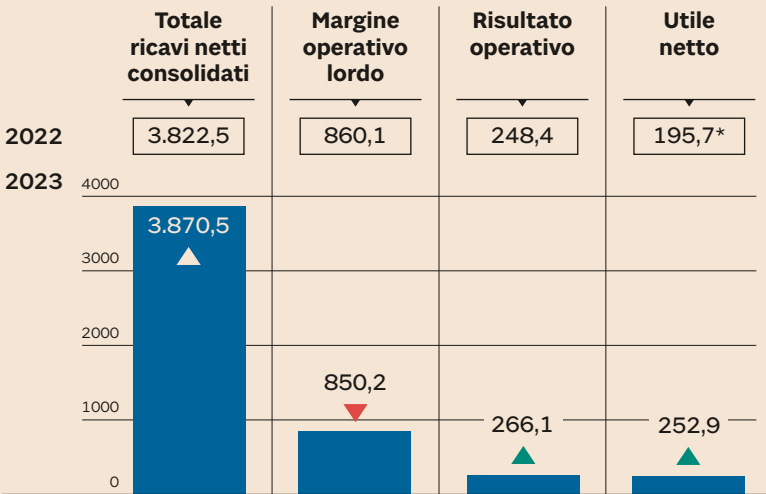
sono anche arenate il mese scorso le trattative per l'apertura del club al fondo Orienta Capital Partners – oltre che il minor contributo della partecipata Mediolanum, che nel 2022 aveva dato una remunerazione eccezionale.

Ma nella quantificazione del dividendo occorre ora tener presente che gli azionisti sono cinque e non più sei dopo la scomparsa dell'ex Cavaliere. In più è forse anche giusto leggere un preciso segnale, con la volontà di temperare al nuovo statuto che dispone una distribuzione della cedola nel minimo del 50% dell'utile della capogruppo, tuttavia unita alla scelta di tenere in azienda disponibilità per possibili investimenti futuri. Di cui il gruppo Mediaset (oggi Mfe) potrebbe aver bisogno per dare un'accelerazione alla campagna di Germania nel caso di un'ulteriore presa su ProSiebenSat (di cui ad ora Mfe ha il 29,7% alle soglie dell'Opa). Allo stesso modo per Mondadori il capitolo M&A non può dirsi concluso, anche se alla presentazione degli ultimi conti sono state escluse operazioni «trasformative».

Nel frattempo i risultati delle controllate e delle partecipate (Mfe-Mediaset, Mondadori, Monza Calcio e Mediolanum) hanno permesso di chiudere un anno in crescita. L'utile netto di pertinenza del gruppo si è attestato a quota 252 milioni, in crescita del 29,2% rispetto al 2022, con il risultato netto della capogruppo Fininvest spa che è pari a un utile di 101 milioni rispetto ai 133 del 2022. I ricavi consolidati, spiega una nota, sono di 3.870,5 milioni (+1,3%); il margine operativo lordo è di 850,2 milioni (860,1 milioni in 2022); il risultato operativo è positivo per 266,1 milioni (+7,1%). La posizione finanziaria netta del gruppo al 31 dicembre 2023 evi-

I numeri di Fininvest

Dati in milioni di euro



(\*) Il Patrimonio netto e l'Utile netto al 31 dicembre 2022 sono stati riesposti in virtù dell'applicazione del nuovo principio contabile IFRS17 - Fonte: dati societari

denzia un indebitamento (ante applicazione dell'Ifrs 16) di 1.075,6 milioni, sostanzialmente in linea rispetto ai 1.072,6 milioni del 31 dicembre 2022. Per Fininvest, si legge sempre nella nota della holding presieduta da Marina Berlusconi e guidata dall'ad Danilo Pellegrino, il 2023 è stato caratterizzato dalla prosecuzione di un percorso di crescita «nonostante un contesto macroeconomico condizionato da guerre e gravi turbolenze geopolitiche». Nello specifico «Mfe

**DANILO PELLEGRINO**  
Amministratore delegato di Fininvest

**BORSA, SCIOPERO SENZA DISAGI**  
Primo sciopero in Borsa a Milano, ieri fra le 15,30 e le 17,30, per ragioni di contratto e di emolumenti, ma anche per segnalare, come dice il segretario

generale della Fabi, Lando Sileoni «una perdita di autonomia direzionale, e quindi anche strategica, delle società italiane del gruppo, con uno spostamento dei ruoli apicali dell'azienda

verso l'estero». I sindacati parlano di «adesione ampia». Nessuna ripercussione comunque sul normale svolgimento delle contrattazioni sulle piattaforme, ormai del tutto telematiche.

Walgreens taglia i punti vendita in Usa Il titolo cade in Borsa

Farmaceutici

La revisione delle stime per l'utile 2024 fa perdere al titolo oltre il 25%

Monica D'Ascenzo

Tonfo in Borsa per Walgreen Boots Alliance, che a Wall Street è arrivata a perdere oltre il 25% del proprio valore. Le vendite sono scattate dopo i dati dell'ultima trimestrale sotto le stime del mercato, ma soprattutto a seguito della seconda revisione delle stime per l'esercizio in corso e dell'annuncio della chiusura di un numero significativo dei suoi 8.600 punti vendita negli Stati Uniti.

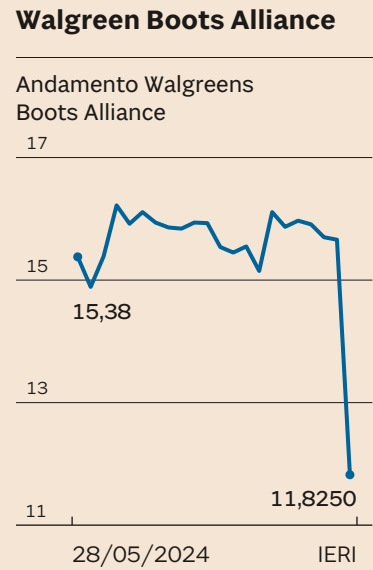
La doccia fredda per il mercato è stata la seconda revisione delle stime per l'intero 2024 nel giro di un paio di trimestri. Il gruppo ha tagliato la guidance per l'utile per azione rettificato dell'esercizio fiscale in corso in un range compreso fra 2,80 dollari e 2,95 dollari, «a causa dei trend particolarmente sfidanti dell'industria farmaceutica e ad un contesto legato ai consumi in statunitensi peggiore di quanto previsto». Le stime precedenti prevedevano un utile per azione tra 3,20 e 3,35 dollari, mentre gli analisti, in media, si attendevano un profitto annuo di 3,20 dollari per azione, secondo i dati Lseg.

A peggiorare la situazione, l'annuncio della revisione della strategia futura e della chiusura di punti vendita negli Stati Uniti. «In corso di finalizzazione un importante pro-

gramma pluriennale di ottimizzazione del traffico per valutare la chiusura di alcuni store poco performanti» si legge nel comunicato del gruppo. Per altro nel maggio scorso alcune indiscrezioni indicavano che il gruppo sta valutando potenziali acquirenti per la catena di drugstore Boots. Un'operazione che potrebbe avere un valore da 7 miliardi di sterline (8,8 miliardi di dollari) e che potrebbe fare la differenza anche sulle strategie di business.

Per quel che riguarda il terzo trimestre fiscale, il gruppo ha registrato un utile per azione rettificato pari a 0,63 dollari, in calo del 36,6% a valuta costante. Le stime del mercato erano per 0,68 dollari ad azione. Le vendite del periodo sono aumentate del 2,6% anno su anno toccando i 36,4 miliardi di dollari, in crescita del 2,5% a valuta costante.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



**INPS**

**AVVISO DI INDAGINE DI MERCATO PER LA RICERCA DI UN IMMOBILE DA ACQUISTARE E DESTINARE A SEDE INPS NEL COMUNE DI PALERMO**

L'INPS - Istituto Nazionale della Previdenza Sociale - Direzione centrale Patrimonio e Investimenti ricerca un immobile, di circa 13.000 m², da acquistare e destinare a sede INPS nel comune di Palermo.

L'avviso è pubblicato sul sito [www.inps.it](http://www.inps.it) (sezione Avvisi, Bandi e fatturazioni/Gare/Ricerca di immobili).

Le offerte dovranno pervenire entro le ore 12:00 del 31 luglio 2024.

Il Direttore Vicario della D.C. Patrimonio e Investimenti Rita Di Paola

**24 ORE PROFESSIONALE**

TRACCIAMO LA ROTTA PER LA CRESCITA PROFESSIONALE DEI COMMERCIALISTI

[ilsole24ore.com/giovani-commercialisti](http://ilsole24ore.com/giovani-commercialisti)

**INTESA SANPAOLO VENDE**

in Arezzo (AR) via Monte Falco, 64-68 immobile ad uso ex-filiale bancaria di mq 452 lordi al PT-15 oltre a balcone di mq 18 al P1 e n. 2 posti auto scoperti di mq 24 lordi al PT

Data-room dal 3 luglio 2024 - Scadenza invio offerte 25 luglio 2024.

Per informazioni consultare il sito [proprietà.intesasampaolo.com](http://proprietà.intesasampaolo.com) oppure chiamare il numero 02 41278889

Intesa Sanpaolo S.p.A. Sede Legale: Piazza S. Carlo, 156 10121 Torino Sede Secondaria: Via Monte di Pietà, 8 20121 Milano Capitale Sociale Euro 10.368.870.930,08 Registro delle Imprese di Torino e Codice Fiscale 00799960158 Rappresentante del Gruppo IVA "Intesa Sanpaolo" Partita IVA 11991500015 (IT11991500015) N. Iscr. Albo Banche 5361 Codice ABI 3069.2 Aderente al Fondo Interbancario di Tutela dei Depositi e al Fondo Nazionale di Garanzia. Capogruppo del gruppo bancario "Intesa Sanpaolo" iscritto all'Albo dei Gruppi Bancari.

**AVVISI ECONOMICI**

Gli annunci si ricevono dal lunedì al venerdì, dalle ore 09.00 alle ore 8.00, tramite E-mail: [sportellosystem@ilsole24ore.com](mailto:sportellosystem@ilsole24ore.com) Operatore: Telefono 02.3022.6100 Tariffa a parola: per annunci economici: 5,00 € + IVA, minimo 10 parole; per necrologie: 6,00 € + IVA; per annunci in neretto: tariffa doppia.

Si precisa che ai sensi dell'Art. 1, Legge 903 del 9/12/1977 le inserzioni di ricerca di personale devono sempre intendersi rivolte ad entrambi i sessi ed in osservanza della Legge sulla privacy (L. 196/03). Le ricerche di personale effettuate direttamente dalle aziende non possono essere fatte in forma anonima (D.L.G.S. del 10/09/2003, n. 276, art. 9).

**Finanziamenti e Compravendite Aziende**

Cedesi attività di commercio abbigliamento con due punti vendita nel centro storico di Alba provincia di Cuneo, posizione eccezionale con massimo passaggio.

Tel.: 333.9759203 Mail: [amministrazione.buss@libero.it](mailto:amministrazione.buss@libero.it)

**Il Sole 24 ORE**

**e1**

**L'esperto risponde**

**24 ORE PROFESSIONALE**

Più risposte, più servizi!

L'Esperto risponde è ancora più potente e ti offre un'informazione di qualità, garantendo **entro 72 ore lavorative le risposte** ai tuoi quesiti professionali!

Scopri di più: [espertorisponde.ilsole24ore.com](http://espertorisponde.ilsole24ore.com)



**GRUPPO 24 ORE**

overpost.biz



Finanza & Mercati

# Eni accelera sulle dismissioni Ceduti gli asset in Alaska

Strategia

Il gruppo ha sottoscritto un accordo vincolante con l'americana Hilcorp

Secondo fonti industriali il deal vale tra 900 milioni e 1 miliardo di dollari

Celestina Dominelli  
ROMA

Eni procede nella dismissione di attività giudicate non più strategiche. Così, dopo la cessione a metà giugno del 10% di Saipem, ieri il gruppo guidato da Claudio Descalzi ha annunciato la firma di un accordo vincolante con l'americana Hilcorp per la vendita del 100% degli asset detenuti in Alaska. Si tratta dei giacimenti di Nikaitchuq e Oooguruk, di cui Eni è operatore al 100% e che nel 2023 hanno assicurato una produzione complessiva pari a oltre 20mila barili al giorno.

I numeri dell'operazione non sono stati resi noti, ma saranno forniti al momento del closing che arriverà a valle dei via libera delle autorità locali e dei necessari ok autorizzativi. Secondo fonti industriali, il valore dell'operazione sarebbe compreso all'interno di una forchetta tra 900 milioni e un miliardo di dollari (850-930 milioni di euro ai cambi correnti). È chiaro, però, che il corrispettivo definitivo si conoscerà al momento del perfezionamento del deal perché le cifre potrebbero essere soggette a ulteriori aggiustamenti come accade sempre in

questo tipo di cessioni.

Eni, che è stata affiancata da Jefferies in quest'ultima partita, marcia dunque spedita lungo la strada delineata dall'ultimo piano strategico presentato a marzo dello scorso anno. Dove, come si ricorderà, il gruppo aveva indicato in 8 miliardi di euro gli incassi netti che sarebbero arrivati da tre diversi filoni: operazioni di dismissione derivanti da ottimizzazione del portafoglio upstream, diluizioni di elevate quote azionarie nelle scoperte esplorative e accesso a nuovi bacini di capitale attraverso la valorizzazione del modello satellitare a supporto della transizione.

Sul primo fronte, come già ricordato, Eni ha proceduto a vendere a metà mese il 10% di Saipem incassando 393



milioni di euro grazie a una procedura accelerata di raccolta ordini (tecnicamente un accelerated bookbuilding) che ha consentito al gruppo di alleggerire la propria partecipazione nella società, scendendo al 21,19% (di cui circa il 12,5% vincolate al patto parasociale sottoscritto in origine con Cdp Equity), e liberando contestualmente risorse per lo sviluppo degli altri business.

Il secondo filone rimanda, invece, a quel modello (la dual exploration) che ha consentito al gruppo di monetizzare anticipatamente nel tempo i propri successi esplorativi vendendo quote di minoranza delle risorse appena scoperte laddove detiene partecipazioni elevate. E qui i fari sono puntati innanzitutto su Costa D'Avorio e Indonesia dove, a quanto apprende Il Sole 24 Ore, le discussioni per arrivare a una monetizzazione rapida dalla cessione di pacchetti di minoranza (al di sotto del 30%) sono a uno stadio piuttosto avanzato. Poi, nella lista dei possibili asset in cui alleggerire la propria presenza, figura anche Messico e Nigeria.

Quanto al modello satellitare, a fare da apripista è stata Plenitude per la quale il gruppo ha già individuato un partner (il fondo infrastrutturale svizzero Eip entrato nel capitale con circa l'8%), e persegue altresì la via dell'Ipo, rimasta però ancora nel cassetto per le incertezze del mercato. Una strategia a due binari che Eni intende mettere in campo anche per Enilive, dove il percorso di ricerca del possibile alleato è in corso e l'obiettivo del gruppo sarebbe quello di chiudere il match entro l'anno con lo stesso approccio di Plenitude. Che, in prospettiva, il gruppo conta di estendere alla Ccs - anche qui sarebbe già partita la ricerca di un partner - e alla chimica verde.

**FOS, LA PROPOSTA JCOPLASTIC**  
Per il sito della Fos di Battipaglia (Prysmian) si profila una soluzione positiva. All'incontro di ieri al Mimit è emersa la proposta di acquisto della Jcoplastic,

che intende riconvertire l'impianto che produce fibra ottica per la produzione e lo stoccaggio di energia verde derivante da idrogeno, salvaguardando i 278 posti di lavoro. Per il ministro

Adolfo Urso «la risoluzione della vertenza relativa alla Fos di Battipaglia rappresenta una vera e propria svolta». Di più su [www.ilssole24ore.com](http://www.ilssole24ore.com)



Prysmian. Il ceo Massimo Battaini

## Prysmian stringe sull'acquisizione in Usa e sui target di sostenibilità

Cavi

Dopo il via libera dei soci di Encore Wire, il 2 luglio sarà perfezionato il deal

Matteo Meneghella

Prysmian stringe su Encore Wire e prepara una revisione al rialzo degli obiettivi di sostenibilità, nella convinzione che proprio il player americano - la più grande acquisizione nella storia del produttore italiano di cavi - potrà essere una delle chiavi per accelerare anche su questo fronte. Dopo il via libera all'operazione da parte dei soci dell'azienda americana, avvenuto mercoledì, «il 2 luglio perfezioneremo l'operazione» ha detto ieri il ceo Massimo Bat-

taini, a margine dell'evento annuale Sustainability and Innovation Days, organizzato dal gruppo nell'hq di Milano. «Encore Wire - ha aggiunto il ceo - ha un modello di business unico, con cui ha elevato una commodity a un prodotto con significative marginalità. Confermiamo un obiettivo di 140 milioni di euro di sinergie, prevalentemente commerciali; post-acquisizione l'Ebitda di Prysmian sarà al 55% generato negli Usa. Ma questo asset ci consentirà di accelerare anche il nostro percorso di sostenibilità». Ieri l'azienda ha presentato la nuova etichetta di sostenibilità per cavi E-path, mentre ha annunciato la partnership in Copper Mark (framework di assurance nel riciclo e riutilizzo dei metalli) e sta valutando l'introduzione di obiettivi di biodiversità basati su dati scientifici. La quota di ricavi da prodotti sostenibili di Prysmian, intanto, ha raggiunto il 41% nel primo

trimestre del 2024, superando già l'obiettivo del 40% fissato al 2025. Il contributo di Encore Wire è atteso, poiché si tratta di «un pioniere della sostenibilità - ha detto Battaini - al centro del processo di elettrificazione civile e industriale del mercato americano, con una concentrazione logistica in un unico hub di tutti i materiali necessari al processo di trasformazione e di produzione. Questo approccio, contraddistinto da un processo di produzione innovativo e grande velocità di commercializzazione, ci consentirà una maggiore ambizione nei nostri obiettivi di sostenibilità». Il valore dell'acquisizione di Encore Wire sarà prevedibilmente di 4,2 miliardi di dollari, 290 dollari per azione. A valle dell'operazione il debito di Prysmian sale a 5 miliardi, ma con il free cash flow che in previsione salirà ulteriormente rispetto agli obiettivi iniziali, il deleveraging sarà più agevole. «Con l'acquisizione di Encore Wire abbiamo già superato l'obiettivo di 2 miliardi di Ebitda al 2027, visto che il pro-forma ora sale a 2,1 miliardi per il 2024» ha detto Battaini, annunciando la necessità di un nuovo Capital market day per il 2025 e un nuovo piano industriale, visto che sono «oltre le previsioni anche i target di crescita del Power Grid Business, già salito a 390 milioni l'anno scorso, a fronte di un target di 400 milioni fissato per il 2027».

Dopo il grande passo, però, l'azienda ha necessità di concentrarsi sulla messa a terra dell'integrazione. «Ci lavoreremo nei prossimi sei mesi» ha detto Battaini. Il percorso di crescita per linee esterne non si interromperà, ma «per i prossimi 2 anni e mezzo ci concentreremo solo su operazioni di media entità, con un valore di circa 500 milioni di euro - ha concluso il ceo -, acquisizioni mirate in grado di generare valore e completare il nostro portafoglio. Vediamo opportunità negli Usa, in Europa e nel Middle east, non in Cina e in generale nell'area Apac».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

# Come va la vostra Mid Term Review?

## La nostra così

Anche noi stiamo facendo la review di budget di metà anno, contiamo i soldi da un lato e i bisogni dall'altro.

Non vogliamo dover scegliere quale emergenza lasciare indietro.

SOSTENETECI, GRAZIE!

con carta di credito: [msf.it/midtermreview](https://msf.it/midtermreview)

con bonifico IBAN:  
IT 60 F 05018 03200 000010102325  
causale: "Mid Term Review"

oppure chiamaci al 334 675 9869  
o scrivi a [laura.grillo@rome.msf.org](mailto:laura.grillo@rome.msf.org)





Finanza & Mercati

# Da Hyundai e Swiggy a Vishal: in India 15 matricole per 7 miliardi

Emergenti

La corsa della Borsa locale (+10,59%) sta attirando società grandi e solide

I titoli di Stato indiani entrano oggi nell'indice degli emergenti di JPMorgan

Marco Masciagla  
Dal nostro corrispondente  
NEW DELHI

Quando mancano ormai poche ore dalla fine del primo semestre, il 2024 sembra ben avviato a diventare un anno cruciale per i mercati finanziari indiani. Il buon andamento della Borsa di Mumbai (il Nifty 50 del National Stock Exchange dal primo gennaio a ieri ha fatto +10,59%) sta sostenendo il mercato delle Ipo. Secondo i dati raccolti da Bloomberg da qui alla fine del 2024 dovrebbero debuttare in Borsa almeno 15 società di dimensioni medio-grandi, con una raccolta stimata che sfiora i 7 miliardi di dollari. L'offerta pubblica più attesa è quella della succursale indiana di Hyundai che da sola potrebbe racimolare circa 2,5 miliardi e contendere alla quotazione di Life Insurance Corporation del 2022 lo scettro di più grande Ipo indiana di sempre. Ma non sarà l'unica. Nella seconda metà dell'anno potrebbero sbarcare in Borsa anche Swiggy, una società di food delivery partecipata da SoftBank e Vishal Mega Mart, una catena di supermercati che opera in un settore

ancora dominato da piccoli player. Uno dei tratti caratterizzanti del secondo semestre dovrebbe essere la dimensione e affidabilità delle neo-quotate. Laddove i primi sei mesi non sono stati avari di Ipo di società piccole, poco conosciute e non di rado messe sotto la lente con più attenzione del solito dalle autorità di Borsa, la seconda parte si annuncia meno "corsara". In questa ottica gli operatori si aspettano un maggiore interesse da parte di investitori stranieri in cerca di società più liquide e strutturate verso cui allocare una parte dei propri capitali. Un fenomeno non troppo dissimile da quello che si annuncia nel settore obbligazionario, dove oggi avverrà l'ingresso dell'India nel principale indice a livello mondiale di bond di Paesi emergenti che viene stilato da JPMorgan. L'inclusione dei titoli di Stato di New Delhi avverrà in modo graduale e sarà spalmata lungo i prossimi 10 mesi. Si stima che l'ingresso porterà flussi di capitali nell'ordine di 2-3 miliardi di dollari al mese solo nel settore dei titoli di Stato, con possibili riverberi anche sul mercato dei corporate bond denominati in valuta locale che oggi è dominato da player domestici. Oggi solo il 2,4% del debito pubblico indiano è in mano straniera. JPMorgan si aspetta un raddoppio, o quasi, entro il 2025. Tra le conseguenze attese c'è un possibile abbassamento dei costi di finanziamento, anche per le società indiane, più attenzione a livello internazionale sulla gestione delle finanze statali da parte del governo e l'uscita di circa 11 miliardi di dollari da mercati "concorrenti" come Sud Africa, Polonia e Thailandia.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



RIGASSIFICATORI

## Snam, Golar Tundra diventa Italys Lng e avrà bandiera italiana

Golar Tundra diventa Italys Lng. È questo il nuovo nome – approvato dal ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti – della nave rigassificatrice di Snam operativa dal luglio 2023 a Piombino, che con l'iscrizione nel registro navale italiano batte anche la bandiera tricolore al posto della precedente. «L'inserimento della nave rigassificatrice di Piombino nel registro navale italiano è un altro passaggio importante per

la nostra Fsru, di cui siamo particolarmente lieti. La Italys Lng, in poco meno di un anno di operatività, ha ricevuto 29 carichi di gas naturale liquefatto, provenienti da cinque Paesi diversi, per un totale di 2,6 miliardi di metri cubi di gas immessi nella rete nazionale, a ulteriore garanzia della sicurezza e della diversificazione delle fonti di energia per il nostro Paese», ha detto l'ad di Snam, Stefano Venier.

-4,1%

**TOYOTA, FRENA LA PRODUZIONE**  
La concorrenza sempre più intensa in Cina frena la produzione della Toyota a livello globale, in calo per il quarto mese consecutivo: in maggio l'output

è sceso del 4,1% superando di poco le 812.000 unità prodotte. La produzione in Cina è crollata del 21,7% a causa della guerra dei prezzi in corso con i marchi locali

# Mindful Capital unisce Selematic e Miele: nasce un big del packaging

Private equity

Il nuovo gruppo raggiunge una dimensione di circa 30 milioni di fatturato

Carlo Festa  
MILANO

A due anni e mezzo dall'ingresso del fondo Mindful Capital Partners, il gruppo Selematic, big nelle soluzioni di packaging secondario e fine linea nel settore pasta e altri alimenti, con sede ad Eboli (in provincia di Salerno), ha acquisito il 100% di Miele, marchio storico dei macchinari di packaging primario principalmente per i mercati alimentari e chimico. Nasce così un operatore di riferimento del settore delle linee per il packaging alimentare. Le due aziende, che condividono simili storie imprenditoriali, si integrano perfettamente lungo la catena del valore del packaging, con soluzioni complete dal confezionamento del prodotto fino alla pallettizzazione in un ampio spettro di settori, tra cui pasta, cereali e derivati, legumi, snack, frutta secca, caffè, surgelati, pet food. Il nuovo gruppo raggiunge una dimensione di quasi 30 milioni di fatturato (di cui oltre il 50% all'estero) per un Ebitda di oltre 6 milioni, consolidando la leadership nel mercato interno e rafforzando la vocazione internazionale in Europa, Middle East, America Latina e Nord America. Il piano di integrazione, guidato direttamente dal

presidente esecutivo Roberto Bonini, si focalizzerà sul potenziamento dei due siti produttivi di Eboli e Foiano della Chiana (in provincia di Arezzo) e sull'ottimizzazione delle sinergie commerciali, tecniche ed industriali. Le due società puntano ad aumentare l'esposizione verso settori attualmente poco presidiati, grazie soprattutto a strategie di crescita combinate sul mercato nazionale ed internazionale. «Nasce un player di riferimento nel settore del packaging alimentare, che può puntare ad una marcata crescita nei prossimi anni» spiega Lorenzo Stanca, managing partner di Mindful Capital Partners. I fratelli Antonio e Giuseppe Miele, che hanno guidato Miele fino ad oggi, resteranno in azienda per un periodo di tempo, assicurando continuità e garantendo il proprio supporto al presidente Roberto Bonini e all'Ad di Selematic Annamaria Amabile nel periodo di transizione. Selematic, fondata a Eboli alla fine degli anni 70 da Vito Amabile e Angelo Carimando, ha come amministratore delegato Annamaria Amabile, figlia di Vito. L'azienda è un operatore di riferimento nel mondo del packaging secondario a livello mondiale per l'industria pastaria. La famiglia Amabile detiene ancora una quota importante del capitale della società, mentre la quota di controllo è detenuta dal fondo Mindful Capital Partners III. Ad assistere Selematic nell'acquisizione è stata Ethica, mentre Mindful è stata assistita da Blf Studio Legale di Bologna. La due diligence finanziaria è stata condotta da Accuracy,

© RIPRODUZIONE RISERVATA

55 ANNI

# Noi un futuro senza tumori del sangue lo vediamo già.

Con il tuo aiuto lo realizziamo.

Attraverso il finanziamento alla ricerca scientifica e un'assistenza costante in ogni fase della malattia, siamo vicini ai pazienti e alle loro famiglie in tutta Italia. Perché tutte le volte che guardiamo una cellula, noi di AIL vediamo una vita intera, e tutte le volte che assistiamo una persona malata vediamo il giorno in cui non avrà più bisogno di noi.

#REALIZZIAMOILFUTURO

DONA IL TUO **5x1000**

C.F. **80102390582**

visita il sito [cinquepermille.ail.it](https://cinquepermille.ail.it)

# Il system integrator Lynx cresce nel settore della gestione dei dati

## M&A

Il gruppo si rafforza nel settore finance con tre nuove acquisizioni

Il gruppo Lynx, system integrator italiano partecipato dal fondo Fsi, cresce nel mondo del data analysis e data integration e si rafforza nel settore finance, con tre nuove acquisizioni: About Data Governance, Best Solutions e Sicom.

Il gruppo, guidato dall'amministratore delegato Matteo Moretti, ha rilevato il 100% del capitale di About Data Governance, software house con sede a Roma specializzata nella gestione di dati complessi derivanti da molteplici fonti e di Best Solutions, società di servizi di consulenza con sede a Milano focalizzata nel mondo della business intelligence, del datawarehouse e più in genera-

le della data integration. La gestione dei dati è fondamentale per Lynx e per la creazione di soluzioni all'avanguardia. Le competenze sia di About Data Governance sia di Best Solutions saranno fondamentali per potenziare l'expertise del gruppo in ambito intelligenza artificiale per la quale il gruppo Lynx ha fondato nel 2023 una business unit dedicata.

La terza acquisizione riguarda Sicom, società partecipata da Cedit (gruppo Cedacri), con oltre 20 anni di storia nel mondo dei crediti e della finanza. Lynx ha rilevato il 100% del capitale con l'obiettivo di rafforzare la sua presenza verticale nel mondo finance.

«Queste tre operazioni, che si aggiungono alle altre sette che Lynx ha concluso negli ultimi tre anni, sono un ulteriore importante passo verso il rafforzamento dell'offerta tecnologica nei settori di competenza» spiega l'ad di Lynx Matteo Moretti.

«Investire nel data analysis e data integration - continua - è fonda-

mentale per poter approcciare il mondo dell'intelligenza artificiale, obiettivo che ci siamo posti da tempo e su cui stiamo lavorando. Con il nostro ingresso nel capitale di About Data Governance e Best Solutions rafforziamo in modo significativo il nostro expertise, mentre con Sicom diamo un ulteriore segnale di forte presidio nell'ambito bancario con competenze nel settore crediti e finanza».

Lynx è un system integrator specializzato nella progettazione e realizzazione di soluzioni a supporto di grandi realtà operanti nel settore utilities, banche, assicurazioni, pubblica amministrazione. Presente in Italia, Spagna e in Sudamerica, dal novembre 2021 Lynx è partecipata da Fsi, uno dei maggiori operatori italiani di private equity con oltre 2,5 miliardi di capitale per la crescita, raccolto dai maggiori investitori istituzionali italiani, stranieri e sovranazionali.

—C.Fe.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

## A DUE ANNI DALLA SCOMPARSA

### EssilorLuxottica, un monumento a Leonardo Del Vecchio

A due anni dalla scomparsa del fondatore di EssilorLuxottica, la società ha voluto ricordare l'imprenditore con un monumento ad Agordo. Si tratta di una pietra dolomia che è stata svelata ieri alla presenza del presidente e ad, Francesco Milleri, di Luigi Francavilla, Presidente Onorario di Luxottica e del management aziendale. La pietra è posta nel luogo in cui Del Vecchio fondò Luxottica oltre 60 anni fa.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

overpost.biz



Finanza & Mercati

100 milioni

**LA FRANCIA COMPRA ALCATEL SUBMARINE NETWORKS**  
Il ministro francese dell'Economia, Bruno Le Marie, ha firmato un accordo per l'acquisto dell'80% di Alcatel

Submarine Networks, la divisione dei cavi sottomarini di Alcatel che dal 2015 è detenuta dalla finlandese Nokia. Per l'operazione lo stato spenderà circa 100 milioni di euro

# Litio, minimi da tre anni: l'auto elettrica non corre

Materie prime

Rallenta l'impiego nelle batterie, produzione più che raddoppiata dal 2020

Prezzo del carbonato sceso del 70% in 12 mesi, ora è sotto 13mila dollari per tonnellata

Sissi Bellomo

L'oro bianco non brilla più come un tempo. I prezzi del litio – metallo impiegato nelle batterie – sono anzi addirittura in caduta libera, depressi da un eccesso di produzione al quale si accompagna una (sia pur relativa) frenata della domanda. Il carbonato di litio in particolare scambia su valori inferiori a 13mila dollari per tonnellata, l'idrossido di litio si avvicina a quota 12mila dollari: livelli ai quali non scendevano da luglio 2021, quasi tre anni fa.

Il ribasso negli ultimi dodici mesi supera ormai il 70%, dopo un rimbalzo tra marzo e aprile che si è esaurito in fretta, e molti analisti oggi sono convinti che la discesa dei prezzi continuerà, almeno nella seconda metà di quest'anno, se non più a lungo: una tendenza per certi versi incoraggiante, visto che alleggerisce il costo di una materia prima indispensabile per la transizione energetica. Tra le cause all'origine del crollo, però, c'è anche il crescente pessimismo sul ritmo del processo di decarbonizzazione e in particolare sulla diffusione dell'au-

to elettrica, che – soprattutto in Europa e negli Stati Uniti – delude le previsioni roboanti che circolavano fino a poco tempo fa. Molte case automobilistiche occidentali stanno ridimensionando i piani di sviluppo della produzione e gli accordi per la fornitura di batterie. BMW ad esempio ha appena annullato un ordine di celle da 2 miliardi di dollari con Northvolt.

Nei primi quattro mesi di quest'anno le vendite di veicoli full electric sono aumentate del 10,6% nel mondo: «un incremento consistente su base annua, ma un marcatissimo rallentamento rispetto al tasso di

**Le scorte di metallo si stanno accumulando nei magazzini e sono stimate intorno a 92mila tonnellate: un record**

crescita del 26,9% del 2023», osserva Macquarie, pur constatando un'accelerazione nelle immatricolazioni di ibridi. Per di più, circa il 90% dell'aumento per le auto elettriche «pure» si è verificato in Cina: Paese in cui ormai «il mercato sta diventando maturo, con un tasso di penetrazione del 67,9% nelle grandi città nel 2023 e una media nazionale del 35,7%». Ergo: le nuove immatricolazioni anche in Cina rallenteranno la crescita per Macquarie, che prevede un +24,6% (dal +30,2% del 2023).

Anche i dazi sulle auto elettriche cinesi, imposti di recente sia dagli Usa che dalla Ue, peseranno sul mercato, con probabili effetti negativi sulla domanda dei materiali usati nelle batterie, a cominciare dal litio, di cui si osserva già

un surplus crescente.

Citi stima un eccesso di offerta pari al 7% della domanda, che da inizio anno ha già fatto crescere di 70mila tonnellate le scorte visibili. Per Macquarie nei magazzini ci sono già ben 92mila tonnellate di carbonato di litio: un livello mai raggiunto da quando si raccolgono dati specifici. L'accumulo ha subito un'accelerazione in maggio, scrive la banca australiana, soprattutto da parte di raffinatori e trader (il litio è scambiato anche in borsa, al Cme con future che prevedono il regolamento in denaro, ma in Cina – al Gfe o Guangzhou Futures Exchange – il sostostante è fisico).

«I prezzi bassi hanno frenato la crescita dell'offerta dal 40% nel 2023 al 18% nel 2024, ma pensiamo che sia necessario un ulteriore rallentamento», osserva Citi, convinta che i fondamentali possano tornare in equilibrio nei prossimi 3-6 mesi, sulla spinta di un'ulteriore discesa dei prezzi del 15-20%, a valori intorno a 10mila dollari per tonnellata. Nel 2025 potrebbe esserci un recupero a 18-20mila dollari, purché però «sparisca l'attuale sentiment negativo verso i veicoli elettrici».

Nel 2022 il prezzo del litio volava ben oltre 80mila dollari per tonnellata, nella convinzione che si sarebbero presto verificate gravi carenze. Proprio i forti rincari hanno però stimolato la risposta del mercato: la produzione (in Cina e non solo) è cresciuta, fino a superare un milione di tonnellate equivalenti carbonato (LCE) nel 2023, più del doppio rispetto alle circa 400mila tonnellate del 2020. Ora le leggi del mercato potrebbero imporre una frenata.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

BREVI

GENERALI

## Trabattoni presidente di Generali Real Estate

Carlo Trabattoni è stato nominato presidente di Generali Real Estate Sgr, la società del gruppo dedicata alla gestione dei fondi di investimento immobiliari. Aldo Mazzocco, Ceo di Generali Real Estate, assume anche la carica di vicepresidente. Carlo Trabattoni assumerà inoltre la carica di presidente del cda di Generali Investments Luxembourg, la fabbrica prodotti di Generali Investments Holding, mantenendo l'incarico di componente del board di Plenisher Investments Sgr.

H&M

## H&M, il titolo crolla dopo il profit warning

L'allarme profitti lanciato da H&M per l'intero esercizio fa crollare le azioni in Borsa. Il titolo ha terminato le contrattazioni in calo del 13%. «Con un forte aumento degli utili per quattro trimestri consecutivi, siamo sulla buona strada per raggiungere il nostro obiettivo a lungo termine di una redditività superiore al 10% nel tempo» ha affermato il ceo Daniel Erver, che ha aggiunto tuttavia: «Le condizioni per raggiungere tale livello quest'anno sono diventate più difficili». Il gruppo svedese ha registrato nel trimestre appena chiuso un balzo del 52% nell'utile netto raggiungendo 1,473 milioni di dollari nel secondo trimestre, grazie anche a un continuo controllo dei costi. L'utile operativo è salito a 7 miliardi di corone, ma è inferiore ai 7,5 miliardi di corone previsti dagli analisti FactSet.

DALLA FINANZA

## Erg colloca green bond da 500 milioni, forte domanda

Emissioni

Erg ha collocato un green bond di importo pari a 500 milioni di euro della durata di 6 anni a tasso fisso, emesso nell'ambito del programma di emissioni di prestiti obbligazionari, non convertibili e non subordinati, a medio lungo termine da 3 miliardi di euro. I proventi saranno destinati a progetti eolici, solari e di storage situati in Europa, nel Regno Unito e negli Stati Uniti d'America sulla base dei criteri di ammissibilità stabiliti dal nuovo Green bond framework di Erg. Il presti-

to obbligazionario è rivolto esclusivamente a investitori istituzionali dell'Euromercato. L'emissione ha avuto ampio successo, ricevendo, al picco della domanda, richieste pari ad oltre 5 volte l'ammontare delle obbligazioni offerte, da parte di investitori di primario standing e rappresentanti di differenti aree geografiche; significativa la partecipazione di investitori green e sostenibili. Le obbligazioni, che hanno un taglio unitario minimo di 100.000 euro, riconoscono una cedola lorda annua al tasso fisso dello 4,125% e sono state collocate a un prezzo di emissione pari al 99,521%del valore nominale.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

## Iren, ok a bilancio e cedola In cda entra Paola Girdinio

Utility

L'assemblea dei soci di Iren ha approvato il bilancio chiuso al 31 dicembre 2023 e la proposta di dividendo pari a 0,1188 euro per azione. L'assemblea ha inoltre nominato, su proposta dell'azionista Finanziaria Sviluppo Utilities, un nuovo componente del cda in sostituzione di Paolo Signorini. Si tratta di Paola Girdinio, docente alla facoltà di Ingegneria dell'Università di Genova,

che resterà in carica fino all'approvazione del bilancio 2024 (come tutto il board). Intanto i candidati proposti da sgr e investitori istituzionali sono stati eletti come componenti del collegio sindacale dell'utility con oltre il 14% dei voti espresso dall'assemblea dei soci, ovvero circa 254.424.472.

Sono dunque stati eletti presidente del collegio sindacale Sonia Ferrero, sindaco effettivo Fabrizio Riccardo Di Giusto e sindaco supplente Carlo Belavite Pellegrini.

—R.F.I.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

INFORMAZIONE PROMOZIONALE

## PARITÀ DI GENERE, Imprese certificate che hanno fatto propri i principi dell'uguaglianza

### Costruire un Futuro Equo promuovendo l'Uguaglianza di Genere nel Lavoro e nella Società

In un mondo che aspira alla giustizia e alla parità, l'uguaglianza di genere emerge come un obiettivo cruciale per la costruzione di una società equa. Questo principio non è solo una questione di diritti, ma un imperativo per il progresso e lo sviluppo sostenibile. È il fondamento su cui si basano le opportunità e le libertà di tutti, indipendentemente dal sesso. L'uguaglianza di genere è il catalizzatore che permette a ciascun individuo di contribuire al meglio al tessuto sociale, politico ed economico, creando un futuro più equo e inclusivo per le generazioni presenti e future. L'azione collettiva è la chiave per realizzare questo sogno, dove uomini e donne possano partecipare in modo paritario alla scrittura della storia dell'umanità.

### QUADRERIA - DIGITAL ACADEMY: Alta Formazione per la Rivoluzione Digitale di Malgrate

Collocata nel contesto della ex filanda Bovara-Reina, la Digital Academy si inserisce nella storica Quadreria di Malgrate mantenendone l'originario intento culturale.

Il progetto *Educational* della Scuola di Alta Formazione "Quadreria - Digital Academy" mira infatti al rinnovamento digitale della città e alla rivalorizzazione di un luogo ricco di potenziale umano e tecnologico.

Quattro gli asset principali al centro del progetto che ambisce ad accrescere le competenze dei giovani in ambito *digital*, *cybersecurity* e *industry 4.0* per favorire l'inserimento nei settori nevralgici dell'economia lombarda e italiana:

- **Territorio:** rinnovamento digitale del territorio e del suo capitale umano promuovendo l'alta formazione con azioni



- e corsi che coinvolgono diversi target;
- **Inclusività:** uno spazio inclusivo anche per persone con particolari disabilità fisiche e cognitive (con attenzione specifica legata alle necessità dello spettro autistico);
- **Parità di genere:** coinvolgere giovani, professionisti, aziende e Pubblica Amministrazione per un impatto ampio e

trasversale nella comunità, ponendo particolare attenzione al coinvolgimento delle donne nel settore STEM;

- **Responsabilità sociale:** informare e sensibilizzare i giovani all'uso consapevole dei dati formando una comunità in grado di affrontare le sfide digitali, agevolando l'inserimento dei giovani nell'economia e fornendo alle aziende talenti specializzati.

Un ambizioso progetto di rete che ambisce a diventare un'importante opportunità di crescita per aziende, istituzioni del territorio, operatori del settore e mondo della formazione e che per funzionare al meglio necessita della sinergia fra tutti gli attori coinvolti attraverso la promozione dell'iniziativa e il reperimento delle risorse umane più idonee. - [www.easynet.group](http://www.easynet.group)

### ERREBIELLE, Partner ideale per l'Industria del Mobile, ottiene la certificazione UNI/PdR 125

**Errebielle Group** ha ottenuto la certificazione per la Parità di Genere secondo gli standard internazionali UNI/PdR 125:2022 per il suo impegno concreto verso un domani migliore.

Il Gruppo, guidato da **Valerio Paolucci**, con un organico di 300 dipendenti è fortemente sensibile ai temi relativi a pari opportunità, inclusione e meritocrazia. Ritiene che attraverso la parità di genere si formeranno team collaborativi e performanti in grado di fornire idee, risultati rivoluzionari e sviluppare soluzioni innovative culturalmente rilevanti non solo per l'Azienda ma per l'intera società. La volontà dell'azienda è di creare un ambiente di lavoro equo in cui ogni di-



pendente sia libero di perseguire le proprie scelte professionali e di vita, abbia pari opportunità di realizzarsi e possa, in egual misura, partecipare in maniera attiva alla vita dell'organizzazione.

Gli obiettivi principali per Errebielle sono: Porre fine alla violenza di genere, Colmare il divario nel mercato del lavoro, Lavorare in modo inclusivo, creando e sviluppando un luogo di lavoro accessibile e rispettoso che favorisca il senso di appartenenza, Combattere gli stereotipi sessisti applicando "tolleranza zero" verso ogni forma di violenza, intimidazione, bullismo, incluse le molestie sessuali in ogni loro forma.

*"Ci impegniamo ogni giorno a preservare l'ambiente e a promuovere pratiche sostenibili"* - conclude Paolucci - *La salvaguardia del nostro pianeta è una priorità costante nella produzione e nella gestione quotidiana dell'Azienda"* - [www.errebielle.it](http://www.errebielle.it)



Errebielle Group. Valerio Paolucci, Presidente

### DEMAR: "dal 1990 coltiviamo la passione per il benessere"

Grazie alla passione del fondatore per l'agricoltura e per le piante officinali, nel 1990 nasce l'azienda **Demar** che nel tempo si evolve verso un forte interesse per la salute "naturale" tramite la fitoterapia. Oggi Demar ha sede a Cesena con una struttura che comprende uffici, laboratori e magazzini di 2000 m² ed è attiva nel mondo degli integratori Conto Terzi e dell'ingrosso di piante officinali ed erbe aromatiche.

Le richieste dei Clienti la portano a formulare integratori innovativi, sia in forma solida che liquida, dove vengono utilizzate preferibilmente materie prime provenienti da coltivazioni europee. Nel corso degli anni si è dedicato con cura ai suoi progetti e instaurato rapporti di fiducia e lealtà con i suoi partner e oggi le sue materie prime sono apprezzate in tutto il mondo: Europa, Stati Uniti, Canada, Giappone e Australia.



Ancora oggi, come dalla sua fondazione, l'azienda si fonda su principi di rispetto, uguaglianza ed eticità sia nei confronti delle persone che verso l'ambiente. *"La nostra scelta è quella di prediligere coltivazioni biologiche e collaborazioni con partner che condividano i nostri stessi ideali"*. [www.demarsrl.eu](http://www.demarsrl.eu)

### E-CO. Corsi e Piattaforme E-learning per la Formazione aziendale

**E-CO E-learning Società Benefit** è un'azienda che per natura crede fermamente nella parità di genere e che ha al femminile due terzi della Proprietà e del CDA.

Con la certificazione UNI/PdR 125:2022 ha integrato ufficialmente i principi dell'uguaglianza in ogni aspetto del suo operato. *"Implementiamo il lavoro full remote durante le chiusure scolastiche, offriamo smart working per tre giorni a settimana, garantiamo flessibilità oraria, welfare aziendale e una settimana lavorativa ridotta a 36 ore mantenendo la stessa retribuzione. Promuoviamo iniziative a supporto della genitorialità e piani di carriera chiari con retribuzioni trasparenti basate sugli indici di contribuzione aziendale"*. Questi sono solo



E-CO E-learning Società Benefit. Il Team

alcuni degli strumenti attraverso cui l'azienda assicura equilibrio tra vita privata e lavoro, equità e valorizzazione del merito e non sono solo parole: il 62,5% dei ruoli di leadership è occupato da donne. *"Il nostro obiettivo principale è di consolidare questi risultati continuando a lavorare affinché l'uguaglianza di genere diventi una realtà sempre più tangibile e riconosciuta non solo all'interno della nostra azienda, ma in tutta la collettività"*. [www.studioeco.it](http://www.studioeco.it)



### DATA HUBS, AI e Analisi Dati. Equità di Genere motore del miglioramento Sociale, Ambientale, Economico

In un mondo sempre più connesso e guidato dalla conoscenza, **Data Hubs** si afferma come leader nella *customer experience* e nell'innovazione implementando processi di intelligenza artificiale e analisi dati per trasformare le informazioni in decisioni consapevoli e di valore tangibile.

Opera con responsabilità, etica e un forte impegno per la sostenibilità sociale e ambientale contribuendo a costruire un futuro sostenibile per le attuali e prossime generazioni. Data Hubs accompagna le organizzazioni sia verso una comprensione più profonda del mondo, sia verso il benessere organizzativo e individuale. *"Riteniamo che il nostro successo dipenda soprattutto dal rispetto e dalla valorizzazione delle diversità"*. Promuoviamo la condivisione dei diversi punti di vista come



Data Hubs. Il Team

*motore di sviluppo delle competenze e del talento di ciascuno. Siamo fermamente convinti che la promozione dell'equità di genere sia una responsabilità sociale imprescindibile per un'organizzazione moderna. Data Hubs crede che tutti, uomini e donne, debbano essere protagonisti del miglioramento sociale, ambientale ed economico"*. <https://datahubs.it/>



# Norme & Tributi

## Corte costituzionale

Non neutralizzabile il riscatto laurea che riduce la pensione —p.33

## Giustizia tributaria

Al via la prima banca dati delle sentenze di merito



**OLTRE 329MILA PRONUNCE**  
È online la banca dati delle sentenze di giustizia tributaria di primo e secondo grado con oltre 329mila pronunce gestita dal dipartimento della Giustizia tributaria.  
**www.ilssole24ore.com**



**ACQUISTA SUBITO I VOLUMI NELLE LIBRERIE PROFESSIONALI OPPURE ON LINE**

offerte.ilssole24ore.com/  
codicecivilefeb24

offerte.ilssole24ore.com/  
codicepenalefeb24

# Il decreto sanzioni parte a tappe: novità a efficacia differita

## Riforma fiscale

Testo atteso oggi in Gazzetta Da domani operative norme penali e processuali penali

Crediti inesistenti e non spettanti: nuove definizioni con impatto differenziato

Laura Ambrosi  
Antonio Iorio

Attesa oggi la pubblicazione in Gazzetta Ufficiale del decreto di riforma delle sanzioni con norme che entrano in vigore con tempi differenti. Se la previsione sarà confermata, da domani diventano operative tutte le novità in ambito penale tributario e processuale tributario contenute nell'articolo 1 del decreto.

### Rateazione e sequestro

Salvo sussista il concreto pericolo di dispersione della garanzia patrimoniale, il sequestro dei beni finalizzato alla confisca non è più disposto se il debito tributario è in corso di estinzione mediante rateizzazione. Ciò comporta che coloro che hanno un sequestro in atto e hanno in corso la rateazione potranno chiedere il dissequestro totale ove evidentemente, non vi siano pericoli di dispersione della garanzia patrimoniale.

### Omessi versamenti

Le condotte di omesso versamento delle ritenute e Iva le cui condotte si consumano al 31 dicembre dell'anno successivo a quello di presentazione della dichiarazione e quindi ben oltre le attuali «scadenze». Vi è poi la nuova causa di non

punibilità per tali reati allorché il fatto dipende da circostanze non imputabili all'autore sopravvenute, rispettivamente, all'effettuazione delle ritenute o all'incasso dell'Iva. Ciò comporta la possibilità per coloro che hanno procedimenti in corso o hanno commesso violazioni in passato, non ancora accertate, di avvalersi di tale nuovo e più ampio termine ai fini della configurabilità dell'illecito commesso al tempo e di valutare la sussistenza della causa di non punibilità.

### Crediti d'imposta

Entrano in vigore le nuove definizioni di credito di imposta inesistente e non spettante rilevanti ai fini penali mentre per la loro applicazione ai fini tributari occorrerà attendere.

Infatti l'«estensione» delle definizioni penali anche ai fini tributari è collocata tra le norme che trovano applicazione per le violazioni commesse dal prossimo 1° settembre, con la conseguenza che per le violazioni commesse in precedenza il riferimento è l'attuale definizione contenuta nell'articolo 13 del Dlgs 471/1997.

### Attenuante

È possibile beneficiare dell'attenuante della riduzione fino alla metà della pena se il debito viene estinto entro la chiusura (e non più l'apertura) del dibattimento.

### Particolare tenuità

Viene introdotta una regolamentazione specifica per la non punibilità per particolare tenuità del fatto, per i reati tributari circa gli indici da valutare da parte del giudice (entità dello scostamento dell'imposta evasa rispetto al valore soglia, pagamento integrale dell'obbligo di pagamento, situazione di crisi, ecc.).

### Sentenze penali

La sentenza irrevocabile di assoluzione (penale) a seguito di dibattimento, ha efficacia di giudicato nel processo tributario a condizione che:

- l'assoluzione sia stata pronunciata perché il fatto non sussiste o l'imputato non lo ha commesso;
- deve trattarsi del medesimo soggetto e degli stessi fatti materiali oggetto del processo tributario;
- l'efficacia è limitata evidentemente ai medesimi fatti.

Nel caso di procedimento in Cassazione tali sentenze assolutorie definitive possono essere depositate fino a quindici giorni prima del

## Il calendario

### 29 giugno 2024

- Modifiche al regime penale tributario: reati, cause di non punibilità, sequestro, distinzione crediti inesistenti e non spettanti (solo fini penali)
- Efficacia giudicato delle sentenze penali assolutorie definitive nel processo tributario
- Rilevanza nel processo penale delle sentenze tributarie e accertamenti definitivi ai fini della prova del fatto
- Riduzione pena ai fini del ne bis in idem

### Violazioni commesse dal 1° settembre 2024

- Nuove regole generali sanzionatorie (ravvedimento, cumulo, recidiva, personalizzazione, ecc)
- Nuove sanzioni in materia di imposte sui redditi, sostituito di imposta e Iva

l'udienza. Al riguardo si ritiene che sarà possibile far valere gli esiti di tali sentenze anche nei procedimenti in corso e che le sentenze assolutorie penali possano essere state pronunciate anche in passato.

### Accertamenti tributari e sentenze definitive

Le sentenze rese nel processo tributario, divenute definitive, e gli atti di definitivo accertamento delle imposte in sede amministrativa, anche a seguito di adesione, aventi a oggetto violazioni derivanti dai medesimi fatti per cui è stata esercitata l'azione penale, possono essere acquisiti nel processo penale ai fini della prova del fatto in essi accertato e ciò anche per i procedimenti in corso.

### Sanzioni tributarie

Tutte le nuove e più favorevoli sanzioni tributarie si applicano alle violazioni commesse dall'1 settembre prossimo e quindi dovranno passare degli anni prima che in concreto vengano irrogate dagli uffici. Peraltro per le violazioni dell'anno 2023 si verificherà una circostanza alquanto singolare: in molti casi (esercizio coincidente con anno solare) le violazioni all'Iva seguiranno il vecchio regime sanzionatorio, quelle relative alle imposte sui redditi il nuovo. Ciò in quanto le violazioni Iva sono confluite nella dichiarazione presentata entro aprile 2024, mentre quelle ai fini delle imposte sui redditi, confluiranno nella dichiarazione che si presenterà dopo il 1° settembre. Così ad esempio in un accertamento per un costo ritenuto non inerente 2023 per il quale è stata detratta anche l'Iva: nello stesso atto, la dichiarazione infedele imposte sui redditi sarà sanzionata al 70%, la dichiarazione infedele Iva invece sarà sanzionata al 90%.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



### SOTTO ESAME LE NOVITÀ

Speciale Telefisco punterà l'attenzione sulle novità della riforma fiscale e sugli adempimenti più rilevanti al momento della ripresa dell'attività per professionisti, aziende e contribuenti dopo la pausa estiva

### IL SONDAGGIO SUI TEMI

In questi giorni coloro che si sono iscritti all'edizione di Telefisco del 1° febbraio 2024 riceveranno un breve questionario attraverso il quale potranno contribuire alla scelta dei temi che verranno trattati in Speciale Telefisco

## LE INIZIATIVE DEL SOLE 24 ORE

## Speciale Telefisco, diretta il 19 settembre Spazio ai suggerimenti dei professionisti

Telefisco rilancia la partita chiarimenti. E lo fa chiedendo un supporto ai professionisti nella scelta dei temi da trattare.

L'appuntamento è per giovedì 19 settembre con «Speciale Telefisco 2024 – Le novità fiscali per professionisti e imprese», in diretta streaming dalle ore 9 alle 13. Anche quest'anno, dunque, Telefisco raddoppia con un'ulteriore opportunità di aggiornamento dopo quella consueta di inizio anno. Una seconda chiamata che coincide con la ripresa dell'attività di studi professionali e imprese per dare certezze sulle novità e sugli adempimenti che caratterizzano gli ultimi mesi dell'anno.

### Il quadro

Siamo in periodo di grandi novità. La riforma fiscale ha, infatti, previsto una serie di interventi che connoteranno i prossimi mesi: basti pensare, per citare solo alcune delle misure con effetti più ravvicinati, al concordato preventivo biennale oppure alle nuove regole in materia di Irpef e Ires, alla revisione delle sanzioni e del ravvedimento o anche alle previsioni in materia di contraddittorio preventivo e accertamento con adesione. Misure alle quali si affiancano molti altri interventi che caratterizzano questa stagione di riforme. A queste novità si aggiungono anche quelle che caratterizzano, per così dire, la vita quotidiana di professionisti, imprese e contribuenti. Pensiamo alla chiusura della dichiarazione dei redditi oppure alle novità che si preparano in materia di Iva, bilanci, sostenibilità e responsabilità dei sindaci.

### Il sondaggio

Il quadro, dunque, è molto articolato. Per tutti questi motivi, anche quest'anno, Il Sole 24 Ore ha scelto di coinvolgere i lettori nella selezione e nelle indicazioni dei temi di maggiore rilevanza. Coloro che si sono iscritti all'edizione di Telefisco del 1° febbraio 2024 stanno ricevendo un breve questionario attraverso il quale possono indicare le materie che ritengono di maggiore interesse per la ripresa dell'attività degli studi professionali e delle imprese che si svolgerà a settembre. I risultati del sondaggio verranno, poi, esaminati da parte della redazione e dagli esperti del Sole 24 Ore per definire entro il 10 luglio il programma dell'evento. Programma che, va detto fin d'ora, potrà poi variare nel corso del mese di agosto e di settembre a fronte di possibili novità.

### L'evento

Speciale Telefisco è in programma, infatti, giovedì 19 settembre dalle 9 alle 13. L'evento si svolgerà in modalità streaming e prevederà una serie di relazioni alle quali si accompagneranno interviste, approfondimenti e confronti sulle novità del momento. Un'occasione per prepararsi in modo agile ma efficace alla ripresa dell'attività negli studi professionali e nelle aziende.

### Le formule

Due le formule che consentiranno di seguire Speciale Telefisco. La formula Telefisco Base consentirà di accedere gratuitamente alla diretta del 19 settembre e di poter inviare quesiti al forum dell'Esperto risponde.

La formula Telefisco Advanced, a pagamento, sarà, invece, strettamente legata a Master Telefisco, il percorso formativo in materia tributaria del Sole 24 Ore la cui nuova stagione partirà a ottobre. L'accesso alla formula Telefisco Advanced darà ovviamente diritto, come previsto per quella Base, ad assistere alla diretta del 19 settembre (sempre previa registrazione) e a poter inviare quesiti al forum dell'Esperto risponde. Inoltre, chi aderisce alla formula Advanced, potrà fruire dell'intera giornata dei lavori di Speciale Telefisco in differita, così da poter organizzare con maggiore libertà i propri impegni.

Ma non è tutto. Perché Speciale Telefisco Advanced offrirà la possibilità di seguire le 12 sessioni formative di Master Telefisco degli ultimi tre mesi dell'anno (con un incontro alla settimana di due ore visionabile anche in differita). Questi appuntamenti consentiranno di costruire una linea di continuità con gli argomenti trattati nella diretta di Speciale Telefisco, dando l'opportunità di approfondire ulteriormente con i nostri Esperti le novità più rilevanti della fine del 2024.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

# Nuove misure contro la Russia altri divieti per hi-tech, elio e Gnl

## Economia di guerra

Stop all'esportazione di beni per gli impianti di produzione di energia

Benedetto Santacroce

Operativo da ieri, 25 giugno, il XIV pacchetto di sanzioni contro la Russia con interventi mirati in materia di importazione e di esportazione, colpendo tra l'altro ulteriori prodotti di tecnologia *dual use* e riducendo, in materia di energia, il trasferimento di beni connessi ai progetti di sviluppo relativi al Gas Naturale Liquefatto (Gnl). Inoltre, vengono introdotte misure specifiche per colpire comportamenti elusivi che aggirano le restrizioni. Infine, vengono previste, per la prima volta, misure riguardanti navi specifiche che contribuiscono alla guerra della Russia vietando, tra l'altro, il loro ingresso in porti Ue.

**Esportazione e importazione**  
Una parte consistente del pacchetto



**Proroga al 1° marzo 2025 della tracciabilità completa dei diamanti grezzi o lucidati provenienti da Mosca**

è dedicato a misure volte a colpire il trasferimento di beni da e per la Russia. Più in dettaglio tali misure vietano l'esportazione di altri nove beni a duplice uso e di tecnologia avanzata, quali, ad esempio, amplificatori di microonde e di antenne, registratori di dati di volo e veicoli. Estende, inoltre, i divieti di esportazione a determinati tipi di prodotti industriali relativi a quattro settori fondamentali per l'economia di guerra della Russia: prodotti chimici, materie plastiche, parti di veicoli e macchinari. Prevede il divieto di esportazione e di trasferimento di minerali di magnesio.

Sul piano delle importazioni viene posto il divieto per l'importazione di elio. Elemento in cui la Russia investe in modo sostanziale nella sua produzione, in quanto componente fondamentale per le industrie dei semiconduttori e della salute. Il divieto ha l'obiettivo di evitare nuo-

### Misure in materia energetica

In questo settore l'intervento presenta delle particolarità perché non cerca di colpire la produzione o l'importazione di Gnl, ma cerca di intervenire sull'esportazione di beni e servizi verso gli impianti di Gnl in costruzione. In particolare, l'inter-

vento ha lo scopo di non favorire la riduzione dei costi logistici per il trasporto di Gnl. Obiettivo specifico è limitare l'esportazione dei prodotti fabbricati dalle imprese Ue per la finalizzazione della costruzione dei nuovi terminal russi di Gnl. Questa misura, quindi, dovrebbe colpire solo i costi di trasferimento del prodotto, ma non dovrebbe, secondo la Commissione Ue, incidere sui prezzi di acquisto del Gnl.

### Misure antielusione

Un capitolo a parte è costituito dalle misure che cercano di combattere fenomeni di elusione delle misure di restrizione. È sempre più frequente l'individuazione di traffici che utilizzando Paesi terzi compiacenti trasferiscono i beni in Russia aggirando i limiti imposti dai diversi pacchetti di sanzioni. Sotto questo profilo le nuove misure Ue prevedono regole particolari per le imprese Ue che hanno filiali in Paesi terzi per evitare che il *know how* a disposizione di queste filiali venga utilizzato per fabbricare prodotti ad elevato rischio di utilizzo bellico destinate alla Russia.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



## Norme & Tributi

### Fisco

# Maxideduzione neoassunti: risparmi Ires fino al 7,2%

## Reddito d'impresa

Dopo l'ok al Dm attuativo i calcoli di convenienza sull'agevolazione

Lo sconto aumenta per i lavoratori svantaggiati Per gli ordinari è al 4,8%

Luca Galani

Lavoratori «svantaggiati», le nuove assunzioni a tempo indeterminato riducono l'Ires per il 7,2% del costo, contro il risparmio del 4,8% dei neoassunti «ordinari». Il Dm del 25 giugno 2024 semplifica le regole di calcolo della superdeduzione prevista dal Dlg 213/2023 uniformando al 30% la maggiorazione del costo per tutte le categorie di soggetti meritevoli. Il ritardo nella emanazione delle regole attuative rende ora estremamente limitato il periodo a disposizione di imprese e professionisti per avvalersi dell'incentivo, che scadrà a fine anno.

### Superdeduzione 2024

L'articolo 4 del Dlg 216/2023 ha introdotto, per l'esercizio 2024, una maggiore deduzione dal reddito (Ires o Irpef, ma non Irap) per le imprese e i professionisti che assumono nuovi dipendenti con rapporto a tempo indeterminato. L'agevolazione, che spetta (solamente) nel periodo di imposta successivo a quello in corso al 31/12/2023, è fruibile dalle imprese o dai professionisti che, nel periodo di imposta precedente, hanno esercitato

l'attività per almeno 365 giorni.

La superdeduzione, che richiede il verificarsi di alcune pre-condizioni circa l'incremento della base occupazionale sia a tempo indeterminato che complessiva, si determina applicando un coefficiente del 20% al minore dei due seguenti elementi

a) costo sostenuto nell'esercizio 2024 per i neoassunti a tempo indeterminato (retribuzione, contributi, quota Tfr, eccetera) determinato con le regole di imputazione temporale del datore di lavoro;

b) incremento del costo complessivo del personale iscritto a conto economico (voce B.9) (ovvero pagato per i professionisti) nell'esercizio 2024 rispetto all'esercizio 2023.

Se (b) non è inferiore ad (a), il beneficio effettivo è pari (Ires risparmiata) al  $(20\% \times 24\%) = 4,8\%$  del costo 2024 dei neoassunti.

### Categorie meritevoli

Se i neoassunti appartengono alle categorie meritevoli di maggior tutela indicate in allegato al Dlg 216/2023 (persone con disabilità, donne con almeno due figli minorenni, ecc.), il relativo costo è maggiorato di una (ulteriore) percentuale che il Dm del 25 giugno ha fissato in modo uniforme al 10%. Il Dm, in presenza di un testo normativo poco chiaro, ha notevolmente semplificato il meccanismo applicativo prevedendo di fatto due percentuali "secche" (in questo senso anche la relazione ministeriale): 20% per gli ordinari e 30% (20%+10%) per le categorie meritevoli.

Per queste ultime, l'assunzione a tempo indeterminato genera dunque (se l'incremento complessivo del costo 2023/2024 è superiore) un risparmio fiscale (Ires) pari al  $(30\% \times 24\%) =$

7,2% del costo sostenuto per i neoassunti nel 2024.

Il Dm regola poi i casi in cui vi siano assunzioni sia di personale "ordinario" (20%) che di persone "meritevoli" (30%), ma nelle quali l'elemento (b) sopra richiamato (incremento del costo del personale tra 2023 e 2024) sia inferiore al costo dei neoassunti. L'importo che costituisce la base di calcolo della super-deduzione si ripartirà proporzionalmente tra la quota 20% e la quota 30 per cento.

### L'esempio

Un esempio servirà a spiegare meglio il meccanismo. Si ipotizzi che un'impresa, che ha i requisiti di accesso (incremento numerico del personale sia indeterminato che totale), assuma, via via nel corso del 2024, 30 nuovi lavoratori a tempo indeterminato, di cui 10 appartenenti alle categorie meritevoli. Il costo 2024 dei neoassunti ordinari è di 900.000 mentre quello dei meritevoli è di 300.000. L'incremento del costo del personale 2023/2024 (voce B.9 del conto economico) è pari a 1.000.000 (inferiore al costo 2024 dei neoassunti, che è pari a 1.200.000). La super-deduzione si calcolerà ripartendo la base agevolata (cioè 1.000.000) in modo proporzionale:  $(900.000 : 1.200.000) = 75\%$  (coefficiente 20%) e  $(300.000 : 1.200.000) = 25\%$  (coefficiente 30%). La super-deduzione sarà dunque pari a  $[(1.000.000 \times 75\% \times 20\%) + (1.000.000 \times 25\% \times 30\%)] = [150.000 + 75.000] = 225.000$ . Il risparmio fiscale sarà di  $(225.000 \times 24\%) = 54.000$ , pari al 4,5% del costo dei neoassunti (in quanto l'incremento del costo del lavoro è risultato inferiore al costo dei neoassunti).

© RIPRODUZIONE RISERVATA



**NT+FISCO**  
**Precompilata, così l'inserimento delle spese sanitarie all'estero**  
L'inserimento delle spese sanitarie sostenute all'estero richiede un pas-

saggio per la precompilata tradizionale e non quella semplificata.  
di **Marcello Tarabusi**  
La versione integrale dell'articolo su: **ntplusfisco.ilssole24ore.com**

## In sintesi

### La comunicazione

- Utilities delle telecomunicazioni e gestori del servizio dei rifiuti solidi urbani, di fognatura e depurazione possono inserire, nelle fatture elettroniche emesse, il codice identificativo univoco del contratto, al posto del codice fiscale del cliente, privato consumatore, per contratti ante 2005
- I codici identificativi univoci vanno preventivamente

comunicati al fisco via Pec

- Tuttavia, a partire dalla data che sarà resa nota dalle Entrate, la trasmissione di tali codici va effettuata esclusivamente mediante procedura web
- Solo all'esito positivo dell'elaborazione della comunicazione, che può essere di inserimento o eliminazione, si potrà validamente emettere fatture elettroniche con il codice del rapporto contrattuale, al posto del codice fiscale

# Utilities, comunicazione dei codici contrattuali con nuovo canale online

## Fattura elettronica

Dalla data di attivazione i gestori non dovranno più inviare i dati via Pec

Alessandro Mastromatteo  
Benedetto Santacroce

Sempre più digitalizzata anche la fase di alimentazione dei dati di fatturazione con un più agile riscontro ai fini dei controlli da parte del fisco. Il codice identificativo univoco contrattuale, che le utilities delle telecomunicazioni nonché di gestione del servizio dei rifiuti solidi urbani, di fognatura e depurazione possono infatti inserire nelle fatture elettroniche emesse verso i privati consumato-

ri per contratti ante 2005, ma per i quali non si dispone del codice fiscale del titolare dell'utenza, dovrà essere comunicato al fisco, non più attraverso la compilazione e l'invio mediante Pec di una dichiarazione ma con una apposita procedura web. L'utilizzo nel tracciato Xml del codice del rapporto contrattuale, al posto del codice fiscale, sarà inoltre subordinato all'esito positivo della elaborazione della comunicazione.

Il provvedimento 278182/2024 delle Entrate introduce un ulteriore elemento di semplificazione nella fase di emissione delle fatture elettroniche nel settore dei servizi di pubblica utilità regolamentati dai decreti ministeriali 366 e 370 del 2000, ed in relazione ai contratti stipulati con consumatori finali prima del 2005 per i quali non è stato possibile identificare il codice fiscale del destinatario anche a se-

## SOCIETÀ BENEFIT - Le persone e l'ambiente oltre il profitto

### Assobenefit 2024/25: potenziamento delle Società Benefit e attenzione al greenwashing

«Assobenefit continuerà nel biennio 2024-2025 le proprie **attività istituzionali** volte a promuovere le Società Benefit. – ha dichiarato il Presidente **Mauro Del Barba** (nella foto) durante l'Assemblea dei Soci che si è tenuta il 24 giugno – Attraverso **tavoli di lavoro**, il Comitato Scientifico ci sosterrà a rafforzare il posizionamento sia rispetto ai nuovi standard di rendicontazione, che in materia di *greenwashing*. Nel contempo, le attività promosse dal nostro Comitato del **Networking** restano per l'associazione una linea vitale che unisce i soci in un'alleanza dinamica e sinergica per implementare il lato *benefit* delle imprese. Non ci fermiamo ai confini nazionali e guardiamo all'aspetto **internazionale** cercando di amplificare il modello *purpose driven company* grazie ad una rete di partner europei, nella consapevolezza che diventare Società Benefit significa non solo migliorare le proprie performance ma anche aderire a un cambiamento universale come protagonisti, non meri "rendicontatori", ha concluso Del Barba.



## SHIPPING SERVICES ITALIA *Globally Minded* Leader di logistica integrata su scala internazionale

Negli ultimi anni, **Shipping Services Italia Srl SB** ha intrapreso un percorso significativo verso la sostenibilità e la responsabilità sociale. Questo impegno è stato portato avanti con il supporto di **Sabrina Raggiante**, consulente esterna incaricata da **Upgrade Consulting Srl**. Grazie alla sua consulenza, l'azienda ha ottenuto importanti certificazioni, tra cui la PDR 125 per la parità di genere, la ISO 14001 per la gestione ambientale e la ISO 45001 per la salute e sicurezza sul lavoro.

Uno dei risultati più rilevanti di questo impegno è la recente costituzione della **Fondazione M.G. 48° 50' latitudine arte contemporanea**, un'istituzione dedicata alla promozione culturale, con un focus particolare sull'arte contemporanea.



Questa fondazione mira a diventare un punto di riferimento per la comunità, offrendo spazi espositivi, eventi culturali e programmi educativi per avvicinare il pubblico all'arte contemporanea. Questi risultati sono frutto della siner-

gia tra Sabrina Raggiante e la famiglia **Fremura**, in particolare attraverso il supporto del CEO **Alessandra Fremura**. Alessandra, insieme ai fratelli Cesare ed Elena, ha riposto piena fiducia in Sabrina Raggiante, concedendole una delega aperta per portare avanti queste iniziative.

*"La collaborazione con Upgrade Consulting e la dedizione di Sabrina Raggiante ci permettono di trasformare le nostre ambizioni in realtà concrete, rafforzando il nostro impegno verso un business etico e sostenibile. Shipping Services Italia continua a crescere e evolversi, dimostrando che con il giusto supporto e la giusta visione è possibile fare una differenza significativa nella società."*

[www.shippingservicesitalia.com](http://www.shippingservicesitalia.com)

## ATTA ITALIA. Atta Paper Pallet l'alternativa 100% sostenibile ai pallet di legno Epal/Euro

**Atta Italia**, completati i lavori di **risanamento e recupero del dismesso sito industriale dell'ILVA**, avvia la produzione di pallet in carta riciclata attraverso due linee di produzione che in un anno danno vita a un milione di pezzi destinati a sostituire altrettanti pallet in legno di vecchia generazione. Il pallet ATTA, con le sue caratteristiche ecologiche, riduce l'emissione di CO<sub>2</sub> non consumando materiali vergini e recuperando i pallet in cartone giunti a fine ciclo per utilizzarli quali materiale da riciclare sotto forma di nuovo cartone per nuovi pallet. In questo modo Atta Italia consegue uno dei suoi obiettivi Benefit: contribuire a livello nazionale all'utilizzo di un sistema logistico alternativo a quello del pallet



in legno con il consumo di solo materiale riciclato italiano - solo 5 kg di peso per pallet – e, con la raccolta dei pallet usati, tramite la collaborazione con la cartiera italiana **DS Smith**, riciclarli in nuovo cartone con il quale costruirà nuovi *Atta Paper Pallet*: viene così ad attuarsi una cir-

colarità completa. Sempre ispirata dalla propria vocazione Benefit, avvierà a breve il recupero edilizio della dismessa palazzina uffici in prossimità dello stabilimento produttivo, dove realizzerà uffici e laboratori di ricerca industriale applicata alle sue linee di produzione, ma anche unità abitative per ospitare, in condizioni alloggiative moderne ed economiche, i suoi operai, molti dei quali provengono da situazioni disagiate. In questa seconda fase Atta Italia auspica di coniugare due obiettivi Benefit: il recupero delle strutture urbane dismesse e degradate con l'integrazione lavorativa e sociale dei soggetti di cui si è fatta carico in qualità di datore di lavoro. [www.attapallet.it](http://www.attapallet.it)

## ATS 2000 *Engineering Evoluto* All'avanguardia nel mondo dell'impiantistica

**ATS 2000** offre un servizio completo dalla progettazione alla realizzazione di impianti per la **distribuzione dell'energia** e l'**automazione del processo industriale** ed è all'avanguardia nell'approvvigionamento e installazione di **impianti fotovoltaici, produzione di energie rinnovabili e raffrescamento e riscaldamento a dislocamento**.

La ventilazione o climatizzazione a dislocamento è un sistema ideale per edifici/ambienti con soffitti alti poiché riduce il consumo di energia, migliora la rimozione del particolato e fornisce elevato comfort termico. I suoi sistemi di **climatizzazione ad alta efficienza energetica** portano a una notevole riduzione delle emissioni, migliorando qualità dell'aria e l'efficienza energetica. Non solo l'impegno a costruire una **transizione energetica senza emissioni di carbonio**, **ATS 2000** è stata la prima società del settore in Italia a certificarsi **Benefit e B Corp** per garantire efficienza e sostenibilità nel **rispetto di etica e ambiente**.

*"Raggiungere la certificazione B Corp è stato un risultato per noi importante e siamo entusiasti di far parte di un movimento mondiale che mira a generare un impatto positivo sulla società e l'ambiente". - [www.ats2000.it](http://www.ats2000.it)*



ATS 2000. Giorgio Pappani, CEO

## "VIVI" marchio *food&lifestyle* dal 2022 B Corp Primo nella ristorazione da Roma in giù

**VIVI** nasce dall'idea delle imprenditrici **Daniela Gazzini** e **Cristina Cattaneo** che nel 2008 hanno deciso di cambiare vita e realizzare il loro progetto di creare punti ristoro nei luoghi più belli di Roma: Villa Pamphili, Piazza Navona, Monte Mario, Piazza Venezia.

Già Società Benefit, nel 2022 si è unita al movimento globale B Corp, lo status assegnato alle aziende che pur perseguendo la prosperità economica intendono avere un impatto positivo sul mondo con pratiche volte al benessere sociale e ambientale.

Quella di VIVI è una vera e propria filosofia di vita che punta alla promozione di una vita sana, lotta allo spreco alimentare a supporto di enti e associazioni non profit, cucina *0 waste* e consolidamento di relazioni con piccoli produttori locali certificati biologici e a KM 0.

Nel 2023 Daniela e Cristina hanno fonda-



VIVI. Cristina Cattaneo e Daniela Gazzini, Founders

to **Borboletta**, marchio alimentare che produce dolci e biscotti biologici artigianali a etichetta corta. Lo stabilimento è certificato Impatto 0 da Lefigate e sostiene l'occupazione femminile con il 90% del personale costituito da abili pasticciere. VIVI ambisce a essere un modello per piccole e medie aziende che vogliono migliorare e aderire a una comunità più ecologica. - <https://vivi.it/>

## ABBI Group, storica realtà della GDO alimentare, ora società benefit per lo Sviluppo Sostenibile

**Abbi Group** è un'azienda sarda che nasce nel 1950 dall'iniziativa dei **Fratelli Ibba** che, spinti da una forte passione e spirito imprenditoriale, avviarono un'attività di commercializzazione di prodotti di prima necessità. Ad oggi il Gruppo è guidato dalla seconda generazione ed è tra i principali operatori della GDO alimentare in Sardegna e nel Centro Italia con una rete di oltre 350 punti vendita, in parte diretti e in parte di proprietà di imprenditori partner. Nel 2022 il Gruppo ha rafforzato il proprio impegno verso il territorio in cui opera adottando lo status di Società Benefit, esplicitando nel proprio oggetto sociale l'impegno a operare in modo responsabile, sostenibile e trasparente. Tale impegno viene perseguito attraverso specifiche finalità di beneficio comune, incentrate sulla creazione di



un impatto positivo sulle persone, la comunità e il territorio, tra cui troviamo la sponsorizzazione di attività culturali e sportive del territorio, le erogazioni liberali a enti di natura benefica e la devoluzione di derrate alimentari alle Onlus del territorio. Tutte azioni misurabili che il Gruppo Abbi ha raggiunto nel 2023 attraverso numerose iniziative che verranno rendicontate nella prima relazione d'impatto. <https://abbigroup.com/>





**NT+FISCO**  
**QUI EUROPA/ Assenza di liquidità:**  
**Iva con esigibilità**  
Se il pagamento del corrispettivo per le prestazioni assoggettate a Iva non può

essere effettuato a causa dell'assenza di liquidità, l'Iva è dovuta.  
**di Giorgio Emanuele Degani**  
La versione integrale dell'articolo su:  
**ntplusfisco.ilssole24ore.com**

# Salva casa, tolleranze al 6% per i mini appartamenti

## Edilizia

Dichiarati inammissibili 64 emendamenti  
Il 15 l'approdo in Aula

Proposte di tutte le forze di maggioranza puntano ad allargare le tolleranze

Giuseppe Latour

Portare le tolleranze costruttive, cioè le differenze consentite tra quanto autorizzato e quanto effettivamente realizzato, fino al 6% per i mini appartamenti con superficie inferiore ai 60 metri quadrati. Per arrivare, negli immobili più vecchi, fino al 10 per cento.

La legge di conversione del decreto Salva casa (Dl n. 69/2024, relatori Dario Iaia, Fratelli d'Italia, ed Erica Mazzetti, Forza Italia) avanza in commissione Ambiente alla Camera. Ieri sono state dichiarate le inammissibilità: sui 522 testi presentati (quasi 300 dalla maggioranza), ne sono finiti in questa tagliola 64, portando le proposte oggetto di esame nelle prossime fasi a quota 458. Oggi la commissione si riunirà; l'ufficio di presidenza stabilirà come procedere con i lavori. «L'unica certezza - spiega Mazzetti - per adesso è il 15 luglio per l'avvio della discussione in Aula. Nelle prossime ore capiremo con quali passaggi arriveremo a quella scadenza». Dario Iaia aggiunge qualche ulteriore indicazione: «Dalla fine della prossima

settimana, dopo avere acquisito i pareri del Governo, comincerà la discussione degli emendamenti, con un possibile contingentamento per ridurre ulteriormente il numero».

Il fascicolo degli emendamenti consente già adesso di ricavare qualche prima impressione sulla direzione nella quale stiamo andando. Perché su molti temi c'è convergenza tra le forze di maggioranza. Tutti e tre i principali azionisti del Governo e del Parlamento, infatti, hanno presentato proposte che allargano il perimetro delle tolleranze costruttive, aggiungendo una voce a quelle già oggi previste dal decreto n. 69/2024. Riguarda i mini appartamenti, sotto i 60 metri quadri, per i quali potrebbe arrivare una tolleranza rafforzata al 6 per cento.

Guardando, invece, all'età degli immobili, l'ipotesi è che per i fabbricati autorizzati prima del 1985 siano tollerate le differenze fino al 10% tra quanto realizzato e quanto autorizzato. In questa direzione va una pro-

posta di Fratelli d'Italia, ma anche un emendamento di Forza Italia, che però chiede di limitare questa possibilità alle parti comuni.

Altro punto ricorrente è quello dell'abitabilità. Su questo tema un emendamento della Lega stabilisce che «il ministro delle Infrastrutture e dei trasporti entro sei mesi dalla entrata in vigore della legge di conversione del presente decreto emana un decreto per la revisione dell'altezza e della superficie minima degli ambienti da adibire a civile abitazione». Anche in questo caso, però, non è una proposta isolata. Un'indicazione molto simile, infatti, arriva da Forza Italia.

Alte chance di approvazione anche per un'altra norma, che rappresenterebbe una piccola rivoluzione. Si tratta dalla riforma che considererebbe tollerate in automatico quelle difformità realizzate durante l'esecuzione di un titolo ma non contestate da un funzionario comunale in fase di rilascio del certificato di abitabilità. L'idea è che se l'amministrazione non ha contestato subito un intervento, bisogna tutelare il legittimo affidamento del cittadino. Lo dice una proposta della Lega. E un emendamento di Forza Italia utilizza toni molto simili.

Infine, nel fascicolo compaiono diverse proposte che puntano a sbloccare la situazione di Milano. Ci provano la Lega, Forza Italia e Fratelli d'Italia, con soluzioni che vanno da vere sanatorie a norme di interpretazione autentica. La certezza, comunque, è che nel testo finale entrerà una norma che proverà a risolvere la situazione del capoluogo lombardo.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

## IN BREVE

### Gli scaglioni

La versione originaria del decreto salva Casa introduce quattro soglie per le tolleranze costruttive. Vanno dal livello minimo, il 2%, sopra i 500 metri quadrati, al 5%, sotto la soglia di 100 metri quadrati. Diversi emendamenti propongono di introdurre una nuova soglia, per gli appartamenti sotto i 60 metri: sarà del 6 per cento

## L'ORDINANZA

### Finestra per il contributo post sisma

Nuova finestra, fino al 30 settembre 2024, per rientrare nel contributo di ricostruzione, per quanti avevano invece rinunciato optando per il canale del superbonus rafforzato. A stabilirlo è un'ordinanza del commissario alla ricostruzione Sisma 2016, Guido Castelli, su cui ieri la Cabina sisma ha raggiunto l'intesa. La

nuova finestra - inizialmente chiusa il 31 marzo 2024 - si apre in seguito alla riforma del superbonus, che ha di fatto eliminato la facoltà di usufruire del superbonus rafforzato in alternativa al contributo della ricostruzione mediante le opzioni di sconto in fattura e cessione del credito.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

# Sismabonus acquisti, acconti del 2023 da ripartire in 5 anni

## Decreto superbonus

Resta sempre possibile dopo lo sconto in fattura la cessione in cinque rate

Luca De Stefani

L'allungamento del periodo di detrazione in dieci anni previsto anche per il sismabonus acquisti, dalla legge di conversione del decreto superbonus, si applicherà per le spese sostenute nel 2024. Quindi, non inciderà su quelle sostenute fino al 31 dicembre del 2023, per le quali si continuerà a dividere la detrazione in cinque quote annuali.

Per individuare il momento di sostenimento della spesa per il sismabonus acquisti, le persone fisiche e i professionisti devono individuare la data del pagamento, che può essere anche un bonifico non «parlante». Il metodo di competenza, che per il sismabonus acquisti fa coincidere il sostenimento della spesa con la data del rogito notarile, invece, si applica per le imprese, anche se in contabilità semplificata, per cassa o col metodo della registrazione.

Per i rogiti del 2024, quindi, solo le persone fisiche e i professionisti possono applicare la ripartizione in cinque anni per i pagamenti effettuati in acconto prima del 2024, a patto che decidano di iniziare la detrazione nell'anno del pagamento dell'acconto e che il preli-

vo

**L'effettuazione della spesa per le persone fisiche coincide con il pagamento**

© RIPRODUZIONE RISERVATA

24ORE  
EVENTI

4 LUGLIO | 9:30

MILANO

Auditorium Il Sole 24 Ore, Viale Sarca 223

EVENTO LIVE & DIGITAL

Le nuove tecnologie, dalla Blockchain all'Intelligenza Artificiale, stanno rivoluzionando il panorama dei pagamenti digitali, creando da un lato nuove opportunità di business e modificando dall'altro, il rapporto tra **consumatore e denaro**. **Payments Summit**, il primo evento de Il Sole 24 Ore dedicato ai **pagamenti digitali** inaugurerà tavoli di confronto tra esperti, istituzioni e operatori del settore, con l'obiettivo di rispondere ad alcune domande come **“quale sarà il futuro dei Digital Payment?”** e **“In che modo sarà possibile coniugare innovazione e sicurezza?”**  
L'appuntamento è fissato per il **4 luglio**, a Milano, dalle **9.30** presso l'Auditorium Il Sole 24 Ore, Viale Sarca 223.



Inquadra il QR Code e scopri di più

<https://24oreventi.ilssole24ore.com/payments-summit-2024/>

24ORE  
SYSTEM

A cura di

IlSole

24 ORE

Main Partner



Official Partner



Event Partner



Con il contributo di



overpost.biz



## Norme & Tributi

### Lavoro e previdenza

# Non neutralizzabile il riscatto laurea che riduce l'importo della pensione

#### Corte costituzionale

Se ha causato il passaggio da metodo misto al retributivo non si può tornare indietro

È un'opzione che può non dare il risultato sperato nel momento in cui la si esercita

Matteo Prioschi

Il riscatto della laurea che ha determinato il passaggio dal metodo di calcolo della pensione misto a quello retributivo non può essere successivamente neutralizzato in modo da ritornare al metodo misto per beneficiare di un importo della pensione più alto. Così ha deciso la Corte costituzionale con la sentenza 112/2024, ritenendo legittimo il combinato disposto dell'articolo 1, comma 13, della

legge 335/1995 e l'articolo 24, comma 2, del Dl 201/2011

Nel 1996 un lavoratore ha riscattato gli anni di studi universitari, così acquisendo 18 anni di anzianità contributiva entro il 1995 e passando dal metodo di calcolo misto a quello retributivo. Il primo prevede la determinazione dell'importo della pensione con il metodo retributivo per le annualità fino al 1995 e quello retributivo dal 1996; il secondo, dopo la riforma del 2011, applica il retributivo fino al 2011 e il contributivo dal 2012.

Giunto al momento di andare in pensione con "quota 100", ha constatato che, con il metodo retributivo, l'importo della sua pensione era di 9.220,94 euro mensili, anche per effetto della regola in base a cui l'ammontare messo in pagamento deve essere più basso tra quello calcolato tutto con il metodo retributivo e quello retributivo post-riforma (articolo 1, comma 707, della legge 190/2014). Invece con quello misto sarebbe stato di 11.427,94 euro. Poiché gli anni riscattati erano inin-

fluenti al raggiungimento del requisito contributivo pari a 38 anni richiesto da quota 100, ha chiesto la neutralizzazione di tale periodo (non l'annullamento dell'operazione e nemmeno il rimborso di quanto versato per la stessa) e il ritorno al metodo misto.

Con il metodo retributivo l'importo della pensione dipende dalla retribuzione pensionabile percepita in un arco temporale più o meno ampio prima del pensionamento. Può accadere che una persona, raggiunti i requisiti di pensionamento, continui a lavorare, ma con una retribuzione inferiore a quella precedente. In tale situazione l'ultimo periodo lavorato determinerebbe un assegno più basso. Il principio di neutralizzazione applicato dalla Consulta prevede l'esclusione dal calcolo dell'assegno degli eventuali periodi "peggiorativi" maturati dopo aver raggiunto i requisiti minimi.

Nel caso oggetto della sentenza 112/2024, invece, il periodo riscattato, afferma la Corte, si riferisce al-

l'inizio dell'attività lavorativa e quindi non influisce sull'importo della pensione ma aggiunge solo anzianità contributiva. E il pensionando chiede di neutralizzare gli anni riscattati non per annullare gli effetti negativi all'interno del metodo retributivo, bensì per uscire dallo stesso. Ma ciò determinerebbe la possibilità di decidere la scelta del metodo di calcolo della pensione «in base a una valutazione ex post, ossia effettuata nel momento del pensionamento, che si pone in contrasto con il principio di certezza del diritto che deve pur sempre presidiare il sistema previdenziale».

Inoltre, argomentano i giudici, la neutralizzazione tutela il lavoratore da fattori indipendenti da sue scelte, mentre il riscatto è una sua decisione presa perché «all'epoca» il sistema retributivo era ritenuto «generalmente più favorevole per il pensionato» e il riscatto «si atteggia come una sorta di negozio aleatorio che può non sortire i positivi effetti sperati».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

## Cinque per mille 2023: negli elenchi 81mila enti che avranno 520 milioni

#### Non profit

A enti del Terzo settore e Onlus andrà il 64% delle risorse complessive

Pubblicati sul sito delle Entrate gli elenchi dei beneficiari del 5 per mille 2023. Sono quasi 81mila soggetti ammessi al contributo che, in base alle preferenze espresse dai cittadini nelle dichiarazioni dello scorso anno, riceveranno oltre 520 milioni di euro. Tra i destinatari, enti del Terzo settore e Onlus, della ricerca sanitaria e scientifica, Associazioni sportive dilettantistiche, enti per la tutela dei beni culturali e paesaggistici, enti gestori delle aree protette e quasi 8mila Comuni. L'elenco degli ammessi comprende in totale 80.838 enti, suddivisi per categoria: in cima alla

classifica si trovano gli enti del Terzo settore e Onlus (58.870), a seguire le associazioni sportive dilettantistiche (13.306), gli enti impegnati nella ricerca scientifica (446), quelli che operano nel settore della sanità (106), gli enti dei beni culturali e paesaggistici (177) e gli Enti gestori delle aree protette (24). Nell'elenco figurano anche 7.909 Comuni.

In base alle scelte espresse dai cittadini, il 5 per mille 2023 distribuirà oltre 520 milioni di euro: alla categoria degli enti del Terzo settore e Onlus andranno oltre 332 milioni (64%), alla ricerca sanitaria oltre 83 milioni (16%) mentre a quella scientifica saranno destinati nel complesso quasi 70 milioni (13%). Seguono i Comuni (oltre 15 milioni di euro), le associazioni sportive dilettantistiche (17,8 milioni), gli enti per la tutela dei beni culturali e paesaggistici (2,8 milioni) e gli enti gestori delle aree protette (716mila euro).

© RIPRODUZIONE RISERVATA

## Il lavoro in nero pregresso da regolarizzare sulla base dell'orario effettivo svolto

#### Ispettorato

L'obbligo di tempo pieno o parziale solo per il periodo che segue l'accesso ispettivo

Antonella Iacopini

Il periodo di impiego "in nero" del lavoratore prima dell'accesso ispettivo va regolarizzato in base a quanto realmente svolto dallo stesso. Vale il principio dell'effettività delle prestazioni, secondo cui i trattamenti, retributivo e contributivo, devono essere corrisposti – in termini quantitativi e qualitativi – in base al lavoro realmente effettuato sino al momento dell'accertamento ispettivo. Questa una delle precisazioni fornite dall'Ispettorato nell'ultima versione del compendio sull'applicazione della maxisanzione, aggiornata il 26 giugno 2024 (nota di trasmissione 1156/2024).

#### Le precisazioni dell'Inl sull'applicazione della maxisanzione nel compendio aggiornato al 26 giugno

Nel caso di regolarizzazione del rapporto di lavoro in nero ancora in essere all'atto dell'accesso ispettivo, il datore deve essere diffidato a instaurare un rapporto subordinato con contratto a tempo indeterminato, anche part time ma non inferiore al 50%, o con contratto a tempo pieno e determinato di durata non inferiore a 3 mesi, mantenendo il lavoratore in servizio per un periodo non inferiore a 90 giorni di calendario.

Diversa l'ipotesi di un lavoratore regolarmente occupato o non più in forza al momento dell'accesso ispettivo, per il quale viene accertato un periodo di lavoro irregolare pregresso. In questi casi, la diffida avrà a oggetto esclusivamente la regolarizzazione del periodo in nero senza alcun obbligo di mantenimento in servizio.

Tornando alla prima ipotesi, ossia a un lavoratore in nero al momento del controllo che non è al suo primo giorno di lavoro, l'Ispettorato precisa che, ai fini della regolarizzazione del rapporto di lavoro svolto fino al momento dell'accesso ispettivo, non si deve tener conto del vincolo relativo all'orario di lavoro (tempo pieno o part time non infe-

riore alle 20 ore), in quanto questo riguarda unicamente il "futuro".

Per ottemperare alla diffida, nel termine complessivo di 120 giorni dalla notifica del verbale unico, il datore di lavoro deve dimostrare di aver effettuato i seguenti adempimenti:

- la regolarizzazione dell'intero periodo di lavoro in nero, secondo le modalità accertate, ivi compreso il versamento dei relativi contributi e premi;
- la stipula del contratto di lavoro secondo le tipologie contemplate dalla norma (subordinato a tempo indeterminato, anche a tempo parziale almeno al 50%, o a tempo pieno e determinato di durata non inferiore a tre mesi) con effetto retroattivo e cioè con decorrenza dal primo giorno di lavoro accertato dagli ispettori;
- il mantenimento in servizio del lavoratore per almeno tre mesi, da comprovare attraverso il pagamento delle retribuzioni, dei contributi e dei premi scaduti entro il termine di adempimento;
- il pagamento della maxisanzione.

L'Ispettorato, del resto, ha già chiarito che il periodo minimo di mantenimento in servizio del lavoratore va computato «al netto» del periodo di lavoro prestato in nero, il quale andrà comunque regolarizzato. Ne consegue che il vincolo circa l'orario di lavoro, quale condizione oggettiva di adempimento alla diffida stessa, riguarda unicamente il trimestre successivo che, di norma, decorre dalla data dell'accesso ispettivo, e non l'eventuale periodo precedente l'accesso stesso.

In altre parole, va stipulato un contratto di lavoro unico, part time o full time, con decorrenza dalla data da cui, secondo gli ispettori, il lavoratore ha iniziato l'attività, ma l'obbligo di impiegare il dipendente secondo l'orario indicato nel contratto riguarda solo il dopo accertamento. La dichiarazione di assunzione e l'Unilav dovranno riportare l'effettiva data di inizio del rapporto di lavoro e riferirsi a una delle tipologie contrattuali normativamente richieste. Rispetto, invece, al periodo pregresso, gli aspetti retributivi, contributivi e assicurativi, con le conseguenti registrazione nel libro unico del lavoro, dovranno essere ricostruiti secondo il principio di effettività delle prestazioni.

Le considerazioni espone non impegnano l'amministrazione di appartenenza

© RIPRODUZIONE RISERVATA

ntplustavoro.ilssole24ore.com  
La versione integrale dell'articolo

### #facciamoluce



## Il 30 giugno 2024 terminerà il Mercato Tutelato dell'energia elettrica

- ⚡ Se sei nel Mercato Libero, fino al 30 giugno puoi ancora rientrare in Maggior Tutela
- ⚡ Se sei nel Servizio di Maggior Tutela la tua fornitura continuerà senza interruzioni col fornitore selezionato per la tua zona
- ⚡ In ogni caso, puoi scegliere un fornitore sul Mercato Libero

Per maggiori informazioni vai sul sito [consumienergia.it/facciamoluce](https://consumienergia.it/facciamoluce)

Oppure chiama **800 166 654**  
SPORTELLO PER IL CONSUMATORE  
ENERGIA E AMBIENTE  
ARERA  
per Energie e Ambiente

MINISTERO DELL'AMBIENTE  
E DELLA SICUREZZA ENERGETICA

**AU**  
Acquirente  
Unico





**NT+DIRITTO**  
**Il ricorso per cassazione inammissibile impedisce il vaglio della denuncia-querela**  
L'inammissibilità supera la questione

di procedibilità sottoposta per la prima volta in sede di legittimità.  
**di Paola Rossi**  
La versione integrale dell'articolo su: **ntplusdiritto.ilssole24ore.com**

# La Cassazione fissa i paletti sull'uso dei trojan in altri procedimenti

## Penale

Regole più restrittive in caso di conversazioni tra persone presenti

Altrimenti utilizzo possibile per i reati con pena superiore a 5 anni

Giovanni Negri

La Cassazione fissa le condizioni per l'utilizzo dei risultati in procedimenti diversi delle intercettazioni con trojan. Dove cruciale è la distinzione che fa perno sulle conversazioni tra presenti.

Con sentenza n. 25401, Quarta sezione penale, depositata ieri, la Corte si è trovata a dover interpretare l'articolo 270, comma 1 bis, del Codice di procedura penale, norma che

gli stessi giudici riconoscono non essere di facile lettura.

Innanzitutto, la sentenza ricorda che il captatore informatico è un programma a forte capacità invasiva che si installa su dispositivi mobili (cellulare, computer, tablet) con diverse funzionalità, permettendo l'intercettazione di chiamate vocali, chat e messaggi istantanei; consente, inoltre, l'ascolto di conversazioni tra presenti, permettendo d'intercettare le comunicazioni tra più persone che si trovano nelle vicinanze del dispositivo "infettato".

Per ammettere, o negare, la possibilità dei risultati delle operazioni via trojan, in procedimenti differenti da quello in cui sono state inizialmente autorizzate, bisogna fare riferimento esclusivamente alla lettera della disposizione del Codice di procedura penale. L'articolo 270 comma 1 bis allora, norma che regolamenta appunto l'impiego dei risultati degli ascolti con captatore, fa riferimento ai soli risultati delle intercettazioni tra presenti.

«Pertanto – sottolinea la Cassazione – ove attraverso il captatore informatico si registrino conversazioni tra presenti, l'utilizzo di dette intercettazioni sarà consentito al di là dei limiti di autorizzazione del decreto che ha disposto l'intercettazione solo per l'accertamento dei più gravi delitti indicati dall'articolo 266 comma 2 bis del Codice di procedura penale».

Per esempio nell'ambito delle indagini per i reati di associazione criminale (nelle sue declinazioni sul fronte del traffico di stupefacenti e sfruttamento dell'immigrazione) e terrorismo.

La limitazione nell'utilizzo in altri procedimenti solo ai casi di particolare gravità si giustifica, secondo la Cassazione, alla luce della particolare invasività del trojan «che consente, nel

caso di conversazioni tra presenti, intercettazioni in incertam personam». Una scelta di bilanciamento tra valori costituzionali tra loro in contrasto, come il diritto dei singoli alla riservatezza delle comunicazioni e quello dello Stato alla repressione dei reati e all'individuazione dei colpevoli, che non appare alla Cassazione irragionevole, tanto da condurre a respingere la richiesta di sollevare questione di legittimità costituzionale avanzata dalla Procura generale.

Nel caso, tuttavia, l'intercettazione effettuata via trojan non riguarda conversazione tra presenti, c'è un possibilità di utilizzo in altro procedimento, avverte la Cassazione: bisognerà fare riferimento, però, alla clausola di salvezza prevista dall'articolo 270 comma 1. Ne sarà, cioè, possibile l'impiego in altro procedimento penale nel caso di reati per i quali è previsto l'arresto in flagranza e per quelli compresi nel catalogo dell'articolo 266 del Codice di procedura (reati con pena superiore a 5 anni).

**Bilanciamento tra necessità investigative e rispetto della privacy: no alla questione di legittimità costituzionale**

© RIPRODUZIONE RISERVATA

# Rapporto biennale, la retribuzione iniziale è quella di fine 2022

## Lavoro

Le Faq chiariscono che nell'importo rientrano Tfr e fringe benefit imponibili

Barbara Massara

Il ministero del Lavoro risponde, attraverso le Faq pubblicate sul proprio sito, ai dubbi formulati da aziende e consulenti impegnati in questi giorni nella redazione del prospetto delle pari opportunità 2022-2023 in scadenza il prossimo 15 luglio. In particolare le risposte, che non state pubblicizzate, sono disponibili all'interno di una specifica area del sito ministeriale denominata urponline nella sezione dedicata alle pari opportunità, liberamente accessibile.

Con queste faq il Ministero ha accolto le istanze di aziende e consulenti che dal 4 giugno hanno iniziato a richiedere supporto tecnico e normativo (si veda Nt plus lavoro del 19 giugno) per interpretare correttamente la tipologia di dati da inserire nel prospetto al fine di presentare una denuncia completa e veritiera.

Seguendo la struttura del prospetto, il Ministero puntualizza che nella prima tabella (la 2.1), relativa agli occupati al 31 dicembre 2023, i dipendenti devono essere classificati in base alla categoria professionale in cui risultano inquadrati alla medesima data, mentre gli eventuali passaggi di categoria intervenuti nel corso dell'anno sono distintamente indicati in un'altra tabella (2.4).

Abbastanza sorprendente la risposta relativa al computo dei lavoratori distaccati, rispetto ai quali il Ministero puntualizza che, sia in caso di distacco estero che nazionale, questi debbano essere computati sia dalla società distaccante che da quella distaccataria (cosiddetti distaccati in e distaccati out), in quanto obbligatoriamente esposti nel Lul.

Con riferimento alle aziende con sede (legale) all'estero, il Lavoro

ro conferma che l'obbligo di presentazione del prospetto sussiste solo se il numero complessivo dei dipendenti occupati in Italia (anche presso diverse sedi) è superiore a 50, mentre quelle con sede legale in Italia dovranno escludere dal prospetto i lavoratori occupati presso le relative sedi/filiali/strutture site all'estero.

Molto utile è il chiarimento relativo all'indicazione delle ore lavorate (con l'ulteriore distinzione di quelle di lavoro straordinario), da cui devono essere escluse quelle dei lavoratori somministrati, in quanto non facenti parte della forza lavoro aziendale (a differenza del distaccati), sebbene evidenziati nel rigo immediatamente precedente quello delle ore lavorate (tabella 2.3).

Con riguardo ai dipendenti che nel 2023 hanno fruito di periodi di aspettativa, il Ministero specifica che il dato comprende anche eventuali aspettative non retribuite e che qualora il lavoratore/lavoratrice abbia fruito nel corso dell'anno sia di congedi di maternità/paternità obbligatori che di congedo parentale debba essere computato come un'unità in entrambi i corrispondenti righe della tabella 2.3.

Le ultime Faq sono dedicate al dato retributivo, quello maggiormente attenzionato da tutti i soggetti fruitori del rapporto biennale. In relazione alla cosiddetta retribuzione iniziale (tabella 2.7) è stato dissipato il dubbio relativo all'anno di riferimento, specificando che il dato retributivo deve essere relativo al 31 dicembre 2022 e cioè agli occupati alla medesima data già indicati nella prima tabella del prospetto.

Infine viene ulteriormente illustrato il concetto di monte retributivo lordo annuo, in quanto all'elenco esemplificativo già presente nelle specifiche tecniche, la Faq aggiunge il Tfr e i fringe benefit imponibili, da esporre distintamente tra le componenti accessorie. Questi stessi benefit, così come gli strumenti di welfare aziendale, puntualizza il Ministero, vanno indicati nella voce "Altro" (della tabella 2.8.1.) solo se concorrono alla formazione dell'imponibile fiscale (e previdenziale)

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Il tessuto imprenditoriale italiano, oltre ad essere spesso riconosciuto a livello internazionale per dinamicità e innovazione, è caratterizzato da una spiccata attenzione al benessere delle persone. Siamo purtroppo consapevoli che queste realtà non ricevono la visibilità che meritano.

Per questo motivo, tornano gli Employer Branding Awards, il contest giunto alla seconda edizione che dà finalmente valore alle aziende italiane che mettono le persone al centro.

Tutte le aziende che hanno tra i 15 e i 250 collaboratori possono candidarsi e concorrere all'importante premio finale.

Candidarsi è gratuito e richiede pochi minuti: è sufficiente compilare il form di registrazione presente al sito [www.ebawards.it](http://www.ebawards.it)

Il contest si concluderà con un grande Evento Finale che si terrà venerdì 31 gennaio 2025 in H-FARM.

Per candidarti e scoprire di più:

800 80 10 30



## EMPLOYER BRANDING AWARDS: il Contest che premia le aziende che mettono le persone al centro.

Vincono le tre imprese che promuovono progetti di People Management relativi a tre importanti temi di carattere sociale:

- Come conoscere, attrarre e trattenere i giovani talenti in azienda
- Come garantire Work Life Balance alle persone in azienda
- Come garantire la parità di genere in azienda

*Gli Employer Branding Awards nascono per volere di Double Bridge, associazione di promozione sociale, e degli Ambassadors, aziende associate a Double Bridge che da sempre fanno delle politiche di People Management un loro cavallo di battaglia.*

*Puoi scoprire le loro storie sul sito ufficiale degli EBA [www.ebawards.it](http://www.ebawards.it)*



# Contratto di affitto risolto se i cani disturbano

## Condominio

Il regolamento vietava espressamente di detenere animali molesti

Fulvio Pironti

Anche i locatari sono tenuti a rispettare la prescrizione del regolamento di condominio che consente la detenzione degli animali domestici negli alloggi a condizione che non danneggino le parti comuni né disturbino la quiete dei condomini. Lo ha precisato il Tribunale di Bergamo con sentenza 975/2024. All'origine della stessa il caso di un inquilino che aveva sottoscritto un contratto locativo impegnandosi a rispettare le clausole del regolamento di condominio tra cui quella che consentiva di poter tenere gli animali domestici nelle abitazioni a condizione di non arrecare danno o disturbo agli altri condomini.

I cani tenuti dal locatario si rivelavano molesti. I condomini si lagnavano degli incessanti latrati e delle deiezioni disseminate nelle aree comuni. Le stesse, si legge agli atti, tra l'altro, pene-

travano nelle maglie metalliche delle griglie di areazione (presenti nel giardino) e ricadevano nel corsello interrato delle rimesse condominiali. Inoltre, i cani oltrepassavano la recinzione della corte pertinenziale dell'alloggio locato per occupare le parti comuni dell'edificio e i giardini di proprietà esclusiva.

Le forze dell'ordine erano state costrette a intervenire a causa di reiterate segnalazioni. L'assemblea condominiale deliberava che, in caso di mancata risoluzione di tale problematica, il condominio avrebbe adito l'autorità giudiziaria. Per evitare il nascere di controversie, i proprietari disdettero il contratto locativo. Ciononostante il locatario non lasciava l'immobile sicché la questione giungeva all'esame del tribunale bergamasco. Il decidente dichiarava risolto il contratto a causa del grave inadempimento in cui era incorso il locatario e lo condannava al rilascio dell'immobile.

Va ricordato che l'articolo 1138, comma 5, Codice civile prescrive che «le norme del regolamento non possono vietare di possedere o detenere animali domestici». Resta comunque possibile disporre l'allontanamento in caso di disturbo reiterato e danni prodotti.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



# Indici & Numeri

FTSEMIB ORA PER ORA



BORSA ITALIANA

<b>Titoli trattati</b>	384.526.237
<b>Contratti</b>	2.130.465.680
<b>Contratti totali</b>	276.562
<b>Dati aggregati</b>	
<b>Titoli quotati</b>	228
<b>↑ in rialzo</b>	93
<b>↑ in ribasso</b>	113
<b>→ invariati</b>	13
<b>— non rilevati</b>	9

INDICI

Indice	27.06	giorno in anno	Var. %	Var. %
<b>INDICI ILSOLE24ORE - MORNINGSTAR</b>				
SOLE40 MORN.	1220,68	-1,05	10,86	
SOLE40 HORN.	1318,40	-0,81	6,69	
SOLE40 ESG MORN.	1220,68	-1,05	10,86	

Settoriali	27.06	giorno in anno	Var. %	Var. %
<b>Energia</b>	17101,64	0,53	-5,78	
<b>Materiali &amp; Base</b>	23106,69	-0,98	9,24	
<b>Risorse di Base</b>	34878,42	-0,99	-0,64	
<b>Industriali</b>	47942,12	0,31	17,38	

Settoriali	27.06	giorno in anno	Var. %	Var. %
<b>Costruzioni / Mater.</b>	48827,23	1,17	11,75	
<b>Prodotti / Serv.Ind.</b>	48302,71	0,16	18,43	
<b>Beni Immobili</b>	5167,93	1,23	-22,39	
<b>Beni di Consumo</b>	157352,35	-2,86	-9,34	
<b>Auto / Componenti</b>	453410,00	-2,66	4,60	

Settoriali	27.06	giorno in anno	Var. %	Var. %
<b>Prodotti Alimentari</b>	104088,80	-3,26	-11,12	
<b>Beni Person. / Fam.</b>	116356,72	-0,83	1,84	
<b>Salute</b>	240309,50	-0,56	2,30	
<b>Servizi</b>	33142,40	-2,21	4,29	
<b>Commercio</b>	66498,62	-0,71	-18,34	

INDICI BORSE MONDIALI

Indice	27.06	giorno in anno	Var. %	Var. %
<b>MSCI world Ind. (25.06)</b>	3520,73	0,34	11,09	
<b>MSCI world val. Ind. (25.06)</b>	2775,26	0,38	12,71	
<b>EuroStoxx</b>	503,01	-0,32	6,09	
<b>EuroStoxx (50)</b>	4902,60	-0,27	8,43	
<b>FTSE Eurotop (100)</b>	4068,83	-0,41	8,57	

Indice	27.06	giorno in anno	Var. %	Var. %
<b>New York Dow J. Ind.</b>	39114,04	-0,28	3,91	
<b>Stoxx (50)</b>	4498,07	-0,44	9,91	
<b>Stoxx (600)</b>	512,59	-0,43	7,01	

Indice	27.06	giorno in anno	Var. %	Var. %
<b>Amsterdam Amst. Exch.</b>	925,11	0,21	17,58	
<b>Francfort Dax (Xetra)</b>	1821,05	0,30	8,71	
<b>Madrid Ibcx 35</b>	10951,50	-0,72	8,41	
<b>Parigi Cac 40</b>	7530,72	-1,03	-0,17	
<b>Londra FTSE 100</b>	8179,68	-0,55	5,77	

FTSE 100 **8179,68 -0,55%** | XETRA DAX **18210,55 +0,30%** | CAC40 **7530,72 -1,03%** | BRENT DTD **88,48 +1,41%** | NATURAL GAS DUTCH **34,15 -0,06%**

Borsa italiana - Euronext Milan

2023-2024			Media	Media	Prezzo chiusura (2)	Var. %	Var. %	
Min €	Max €	30 gg. prezzo	30 gg. prezzo	30 gg. Azioni	27.06	giorno (3)	anno (4)	Qu (5)
<b>A</b>								
1.251	2.034	1.908	12212 A2A	0,00	-0,87	-1,58	5686	8,99
67.200	122.900	122.900	12212 A2A	0,00	-0,87	-1,58	5686	8,99
10.050	17.530	16.532	12212 A2A	0,00	-0,87	-1,58	5686	8,99
1.660	2.240	2.038	6 Acinque	0,00	-0,87	-1,58	5686	8,99
0.110	0.349	0.198	404 Aedes	0,00	-0,87	-1,58	5686	8,99
0.712	1.488	0.734	52 Aefer	0,00	-0,87	-1,58	5686	8,99
0.000	0.000	0.000	100					

P/u (5)	P. mesi propri	Div/p (6)	Capit. in mil. €	Div. lordo € (7)	Data stacco	2023-2024 (1)		Media 30 gg. prezzo	Media 30 gg. quant. chiav.
						Min €	Max €		
<b>F</b>									
8.59	1.40	5.06	5937	0.0958	20.05.24	200.200	410.100	384.826	282 Ferretti
10.08	1.15		111	0.0370	20.04.23	1.111	3.540	3.029	411 Ferretti
10.91	1.35	5.84	3207	0.0880	20.04.23	0.265	1.540	0.682	643 Fidia
18.18	0.75	4.10	499	0.0350	19.06.23	1.746	4.335	3.751	98 Fila Milano
neg.	0.83		7	0.2500	0.07.24	6.349	9.537	8.882	92 Fila
neg.	1.08		82	0.0070	18.05.09	0.382	4.243	4.446	369 Fila
17.77	1.18	3.24	82	0.0070	18.05.09	0.382	4.243	4.446	369 Fila
14.00	2.32	3.53	936	0.0100	06.05.24	10.510	17.250	14.599	3189 Fila
	–			0.0250	15.06.24	0.395	0.552	0.444	1281 Fila
19.56	1.44		764						
48.64	6.85	0.87	696	0.2900	20.05.24				
10.08	1.15	5.32	3207	0.0880	20.04.23				
neg.	1.35		226		20.05.23	3.615	5.600	5.238	31 Gal
neg.	1.23		128	0.2400	08.05.23	2.060	2.970	2.426	131 Gal
14.05	0.83	4.11	519	0.0710	20.05.24	0.490	10.800	8.537	101 Gal
18.76	1.05	6.33	633	0.0350	20.05.24	0.490	10.800	8.537	101 Gal
18.76	1.05	6.33	633	0.0350	20.05.24	0.490	10.800	8.537	101 Gal
18.76	1.05	6.33	633	0.0350	20.05.24	0.490	10.800	8.537	101 Gal
18.76	1.05	6.33	633	0.0350	20.05.24	0.490	10.800	8.537	101 Gal
18.76	1.05	6.33	633	0.0350	20.05.24	0.490	10.800	8.537	101 Gal
18.76	1.05	6.33	633	0.0350	20.05.24	0.490	10.800	8.537	101 Gal
18.76	1.05	6.33	633	0.0350	20.05.24	0.490	10.800	8.537	101 Gal
18.76	1.05	6.33	633	0.0350	20.05.24	0.490	10.800	8.537	101 Gal
18.76	1.05	6.33	633	0.0350	20.05.24	0.490	10.800	8.537	101 Gal
18.76	1.05	6.33	633	0.0350	20.05.24	0.490	10.800	8.537	101 Gal
18.76	1.05	6.33	633	0.0350	20.05.24	0.490	10.800	8.537	101 Gal
18.76	1.05	6.33	633	0.0350	20.05.24	0.490	10.800	8.537	101 Gal
18.76	1.05	6.33	633	0.0350	20.05.24	0.490	10.800	8.537	101 Gal
18.76	1.05	6.33	633	0.0350	20.05.24	0.490	10.800	8.537	101 Gal
18.76	1.05	6.33	633	0.0350	20.05.24	0.490	10.800	8.537	101 Gal
18.76	1.05	6.33	633	0.0350	20.05.24	0.490	10.800	8.537	101 Gal
18.76	1.05	6.33	633	0.0350	20.05.24	0.490	10.800	8.537	101 Gal
18.76	1.05	6.33	633	0.0350	20.05.24	0.490	10.800	8.537	101 Gal
18.76	1.05	6.33	633	0.0350	20.05.24	0.490	10.800	8.537	101 Gal
18.76	1.05	6.33	633	0.0350	20.05.24	0.490	10.800	8.537	101 Gal
18.76	1.05	6.33	633	0.0350	20.05.24	0.490	10.800	8.537	101 Gal
18.76	1.05	6.33	633	0.0350	20.05.24	0.490	10.800	8.537	101 Gal
18.76	1.05	6.33	633	0.0350	20.05.24	0.490	10.800	8.537	101 Gal
18.76	1.05	6.33	633	0.0350	20.05.24	0.490	10.800	8.537	101 Gal
18.76	1.05	6.33	633	0.0350	20.05.24	0.490	10.800	8.537	101 Gal
18.76	1.05	6.33	633	0.0350	20.05.24	0.490	10.800	8.537	101 Gal
18.76	1.05	6.33	633	0.0350	20.05.24	0.490	10.800	8.537	101 Gal
18.76	1.05	6.33	633	0.0350	20.05.24	0.490	10.800	8.537	101 Gal
18.76	1.05	6.33	633	0.0350	20.05.24	0.490	10.800	8.537	101 Gal
18.76	1.05	6.33	633	0.0350	20.05.24	0.490	10.800	8.537	101 Gal
18.76	1.05	6.33	633	0.0350	20.05.24	0.490	10.800	8.537	101 Gal
18.76	1.05	6.33	633	0.0350	20.05.24	0.490	10.800	8.537	101 Gal
18.76	1.05	6.33	633	0.0350	20.05.24	0.490	10.800	8.537	101 Gal
18.76	1.05	6.33	633	0.0350	20.05.24	0.490	10.800	8.537	101 Gal
18.76	1.05	6.33	633	0.0350	20.05.24	0.490	10.800	8.537	101 Gal
18.76	1.05	6.33	633	0.0350	20.05.24	0.490	10.800	8.537	101 Gal
18.76	1.05	6.33	633	0.0350	20.05.24	0.490	10.800	8.537	101 Gal
18.76	1.05	6.33	633	0.0350	20.05.24	0.490	10.800	8.537	101 Gal
18.76	1.05	6.33	633	0.0350	20.05.24	0.490	10.800	8.537	101 Gal
18.76	1.05	6.33	633	0.0350	20.05.24	0.490	10.800	8.537	101 Gal
18.76	1.05	6.33	633	0.0350	20.05.24	0.490	10.800	8.537	101 Gal
18.76	1.05	6.33	633	0.0350	20.05.24	0.490	10.800	8.537	101 Gal
18.76	1.05	6.33	633	0.0350	20.05.24	0.490	10.800	8.537	101 Gal
18.76	1.05	6.33	633	0.0350	20.05.24	0.490	10.800	8.537	101 Gal
18.76	1.05	6.33	633	0.0350	20.05.24	0.490	10.800	8.537	101 Gal
18.76	1.05	6.33	633	0.0350	20.05.24	0.490	10.800	8.537	101 Gal
18.76	1.05	6.33	633	0.0350	20.05.24	0.490	10.800	8.537	101 Gal
18.76	1.05	6.33	633	0.0350	20.05.24	0.490	10.800	8.537	101 Gal
18.76	1.05	6.33	633	0.0350	20.05.24	0.490	10.800	8.537	101 Gal
18.76	1.05	6.33	633	0.0350	20.05.24	0.490	10.800	8.537	101 Gal
18.76	1.05	6.33	633	0.0350	20.05.24	0.490	10.800	8.537	101 Gal
18.76	1.05	6.33	633	0.0350	20.05.24	0.490	10.800	8.537	101 Gal
18.76	1.05	6.33	633	0.0350	20.05.24	0.490	10.800	8.537	101 Gal
18.76	1.05	6.33	633	0.0350	20.05.24	0.490	10.800	8.537	101 Gal
18.76	1.05	6.33	633	0.0350	20.05.24	0.490	10.800	8.537	101 Gal
18.76	1.05	6.33	633	0.0350	20.05.24	0.490	10.800	8.537	101 Gal
18.76	1.05	6.33	633	0.0350	20.05.24	0.490	10.800	8.537	101 Gal
18.76	1.05	6.33	633	0.0350	20.05.24	0.490	10.800	8.537	101 Gal
18.76	1.05	6.33	633	0.0350	20.05.24	0.490	10.800	8.537	101 Gal
18.76	1.05	6.33	633	0.0350	20.05.24	0.490	10.800	8.537	101 Gal
18.76	1.05	6.33	633	0.0350	20.05.24	0.490	10.800	8.537	101 Gal
18.76	1.05	6.33	633	0.0350	20.05.24	0.490	10.800	8.537	101 Gal
18.76	1.05	6.33	633	0.0350	20.05.24	0.490	10.800	8.537	101 Gal
18.76	1.05	6.33	633	0.0350	20.05.24	0.490	10.800	8.537	101 Gal
18.76	1.05	6.33	633	0.0350	20.05.24	0.490	10.800	8.537	101 Gal
18.76	1.05	6.33	633	0.0350	20.05.24	0.490	10.800	8.537	101 Gal
18.76	1.05	6.33	633	0.0350	20.05.24	0.490	10.800	8.537	101 Gal

		Prezzo chiusura (2)	Var. % giorno (3)	Var. % in anno (4)	Quant. (mg)	P/u (5)	P/mes. propri	Div/p (6)	Capit. in m. €	Div. lordo € (7)	
2023-2024 (1)	Media 30 gg.	27.06									
	Min €	Max €	prezzo	giorno							
	<b>G</b>										
0.940											
Galfetti Prop. S.	0.940	1.348	0.604	70	0.00	0.39	-34.95	16	29.21	0.84	30
Health Care	3.615	5.600	5.238	31	0.00	0.39	-34.95	16	29.21	0.84	30
Gasplus	2.940	2.970	2.492	40	0.00	0.39	-34.95	16	29.21	0.84	30
Garlan	6.040	10.860	8.577	10	0.00	0.39	-34.95	16	29.21	0.84	30
Fite Foods & Phlnt	7.980	11.500	10.920	8	0.00	0.39	-34.95	16	29.21	0.84	30
0.940											
0.940											
0.940											
0.940											
0.940											
0.940											
0.940											
0.940											
0.940											
0.940											
0.940											
0.940											
0.940											
0.940											
0.940											
0.940											
0.940											
0.940											
0.940											
0.940											
0.940											
0.940											
0.940											
0.940											
0.940											
0.940											
0.940											
0.940											
0.940											
0.940											
0.940											
0.940											
0.940											
0.940											
0.940											
0.940											
0.940											
0.940											
0.940											
0.940											
0.940											
0.940											
0.940											
0.940											
0.940											
0.940											
0.940											
0.940											
0.940											
0.940											
0.940											
0.940											
0.940											
0.940											
0.940											
0.940											
0.940											
0.940											
0.940											
0.940											
0.940											
0.940											
0.940											
0.940											
0.940											
0.940											
0.940											
0.940											
0.940											
0.940											
0.940											
0.940											
0.940											
0.940											
0.940											
0.940											
0.940											
0.940											
0.940											
0.940											
0.940											
0.940											
0.940											
0.940											
0.940											
0.940											
0.940											
0.940											
0.940											
0.940											
0.940											
0.940											
0.940											
0.940											
0.940											
0.940											
0.940											

2023-2024 (1)			Media 30 gg. prezzo	Media 30 gg. Azioni	Prezzo chiusura (2)	Var. % giorno 27.06	Var. % anno (3)	Var. % (4)	Quant. (mg)
Min €	Max €								
<b>R</b>									
4.615	5.900	5.079	438 Rai Way		0,00	0,79	-0,31	-4,12	230
1.880	3.200	2.082	3 Ratti		0,00	0,79	-0,31	-23,14	230
0.655	0.906	0.784	314 RCS Mediagroup		0,00	0,79	-0,31	0,58	320
37.780	53.400	48.854	249 Recordati		0,00	0,79	-0,31	-0,54	182
82.350	142.500	135.273	41 Reply		0,00	0,79	-0,31	15,48	181
7.780	9.300	8.962	18 Revio Insurance		0,00	0,60	-0,08	9,45	110
0.028	0.132	0.091	7483 Sissolgo		0,00	0,30	-1,00	-18,69	142
<b>S</b>									
7.915	18.830	9.216	308 S Ferrari		0,00	1,70	-12,66	-25,61	240
13.220	19.500	17.668	8 Sabot		0,00	16,30	-24,00	-3,32	88
15.540	24.300	21.157	34 Selenia		0,00	28,05	-0,09	-1,00	100
0.685	1.646	1.124	512 Sisslo Group		0,00	1,082	7,13	11,86	146
7.780	101.000	—	— Sapiem r		0,00	—	—	—	—
1.131	2471	2.210	31096 Sapiem		0,00	2,363	319	56,33	3714
17.140	26.350	25.569	38 Salsol Group		0,00	25,500	4,23	1,18	110
32.650	46.300	41.748	28 Salsolamento		0,00	25,500	4,23	1,18	110
1.053	1.984	1.627	2141 Sassi		0,00	1,618	0,06	-0,07	101
7.758	5.820	3.134	238 Seo		0,00	2,955	-0,84	-12,66	99

	P (s)	P/u (5)	P/mes. propri	Div/p (6)	Capit. in m. €	Div. lordo € (7)	Data stacco
0	15,67	7,11	6,53	1342	54	0,3222	20.05.24
	neg. 0,96			5	0,1000	22.05.24	
8	6,86	0,94	9,34	391	54	0,070	20.05.24
8	26,63	6,15	2,42	10363	1200	0,0000	20.05.24
7	27,68	6,43	0,72	5167	1000	0,0000	20.05.24
6	21,83	1,02	0,92	24	0,0840	20.05.24	
7	5,09	1,03		54	0,1030	19.02.06	
9	58,98	2,13	1,10	1537	0,1000	20.05.24	
3	68,03	1,30	3,25	211	0,5400	27.06.24	
3	0,74	0,57	1,32	470	0,0000	20.05.24	
0	neg. 1,19			452	0,1850	22.05.24	
1	25,78	1,93	648,69	4614	15,0000	27.06.24	
1	25,78	3,51	216	1591	0,5500	20.05.24	
8	14,87	3,88	2,51	380	0,0000	20.05.24	
8	1,90	1,14	9,27	1339	0,1500	20.05.24	
9	33,88	1,38		402			

12.300	18.800	16.345	6 B&C Speakers	0,15	2,50	0,99	-19,49						
67.200	122.900	122.915	119 B. Cuccinelli	0,97	9,50	3,91	5,34	2,24					
3.030	5.900	4.980	79 B. Desio	0,42	4,50	0,66	-28,36						
27.140	40.820	38.296	154 B. Generali	0,26	2,70	0,26	-0,26						
123.140	215.400	194	299 Banca Sistema	0,15	1,50	-12,22	28,80						
197	0,28	0,20	768 B. Profilo	0,26	0,48	-0,48	2,43	2,20					
3.350	4,20	3,678	87 B. R&S	0,42	3,40	-0,55	-0,87						
3.350	4,20	3,678	87 B. R&S	0,42	3,40	-0,55	-0,87						
15.300	10.990	10.610	1768 Banca Mediocredito	0,10	1,30	-14,14	23,70	8,80					
1.062	1.854	1.454	299 Banca Sistema	0,14	1,42	-2,20	20,23	1,11					
1.310	2.718	2.334	8718 Banca BPM	0,62	6,06	-10,88	27,71	3,88					
0,352	0,60	0,52	768 B. Profilo	0,26	0,48	-0,48	2,43	2,20					
0,362	0,668	0,407	17 B. Westing	0,41	0,41	-	-19,53						
0,461	0,990	0,712	7 Banzeoni	0,69	0,40	-14,33	35,33						
0,136	0,339	0,246	8 Begliatti	0,52	0,80	-0,67	10,00						
0,136	0,339	0,246	8 Begliatti	0,52	0,80	-0,67	10,00						
0,808	1,290	0,940	768 B&F Holding	0,89	0,85	-14,18	13,84						
0,212	0,323	0,227	30 Bialeste	0,21	0,26	-0,93	17,50						
0,500	17,650	15,528	60 Elisetti	10,70	12,13	-16,14							
0,500	17,650	15,528	60 Elisetti	10,70	12,13	-16,14							
1,921	5,580	4,680	60 Dorygossio	0,68	0,84	-0,55	-11,50						
1,921	5,580	4,680	60 Dorygossio	0,68	0,84	-0,55	-11,50						
1,921	5,580	4,680	60 Dorygossio	0,68	0,84	-0,55	-11,50						
1,921	5,580	4,680	60 Dorygossio	0,68	0,84	-0,55	-11,50						
1,921	5,580	4,680	60 Dorygossio	0,68	0,84	-0,55	-11,50						
1,921	5,580	4,680	60 Dorygossio	0,68	0,84	-0,55	-11,50						
1,921	5,580	4,680	60 Dorygossio	0,68	0,84	-0,55	-11,50						
1,921	5,580	4,680	60 Dorygossio	0,68	0,84	-0,55	-11,50						
1,921	5,580	4,680	60 Dorygossio	0,68	0,84	-0,55	-11,50						
1,921	5,580	4,680	60 Dorygossio	0,68	0,84	-0,55	-11,50						
1,921	5,580	4,680	60 Dorygossio	0,68	0,84	-0,55	-11,50						
1,921	5,580	4,680	60 Dorygossio	0,68	0,84	-0,55	-11,50						
1,921	5,580	4,680	60 Dorygossio	0,68	0,84	-0,55	-11,50						
1,921	5,580	4,680	60 Dorygossio	0,68	0,84	-0,55	-11,50						
1,921	5,580	4,680	60 Dorygossio	0,68	0,84	-0,55	-11,50						
1,921	5,580	4,680	60 Dorygossio	0,68	0,84	-0,55	-11,50						
1,921	5,580	4,680	60 Dorygossio	0,68	0,84	-0,55	-11,50						
1,921	5,580	4,680	60 Dorygossio	0,68	0,84	-0,55	-11,50						
1,921	5,580	4,680	60 Dorygossio	0,68	0,84	-0,55	-11,50						
1,921	5,580	4,680	60 Dorygossio	0,68	0,84	-0,55	-11,50						
1,921	5,580	4,680	60 Dorygossio	0,68	0,84	-0,55	-11,50						
1,921	5,580	4,680	60 Dorygossio	0,68	0,84	-0,55	-11,50						
1,921	5,580	4,680	60 Dorygossio	0,68	0,84	-0,55	-11,50						
1,921	5,580	4,680	60 Dorygossio	0,68	0,84	-0,55	-11,50						
1,921	5,580	4,680	60 Dorygossio	0,68	0,84	-0,55	-11,50						
1,921	5,580	4,680	60 Dorygossio	0,68	0,84	-0,55	-11,50						
1,921	5,580	4,680	60 Dorygossio	0,68	0,84	-0,55	-11,50						
1,921	5,580	4,680	60 Dorygossio	0,68	0,84	-0,55	-11,50						
1,921	5,580	4,680	60 Dorygossio	0,68	0,84	-0,55	-11,50						
1,921	5,580	4,680	60 Dorygossio	0,68	0,84	-0,55	-11,50						
1,921	5,580	4,680	60 Dorygossio	0,68	0,84	-0,55	-11,50						
1,921	5,580	4,680	60 Dorygossio	0,68	0,84	-0,55	-11,50						
1,921	5,580	4,680	60 Dorygossio	0,68	0,84	-0,55	-11,50						
1,921	5,580	4,680	60 Dorygossio	0,68	0,84	-0,55	-11,50						
1,921	5,580	4,680	60 Dorygossio	0,68	0,84	-0,55	-11,50						
1,921	5,580	4,680	60 Dorygossio	0,68	0,84	-0,55	-11,50						
1,921	5,580	4,680	60 Dorygossio	0,68	0,84	-0,55	-11,50						
1,921	5,580	4,680	60 Dorygossio	0,68	0,84	-0,55	-11,50						
1,921	5,580	4,680	60 Dorygossio	0,68	0,84	-0,55	-11,50						
1,921	5,580	4,680	60 Dorygossio	0,68	0,84	-0,55	-11,50						
1,921	5,580	4,680	60 Dorygossio	0,68	0,84	-0,55	-11,50						
1,921	5,580	4,680	60 Dorygossio	0,68	0,84	-0,55	-11,50						
1,921	5,580	4,680	60 Dorygossio	0,68	0,84	-0,55	-11,50						
1,921	5,580	4,680	60 Dorygossio	0,68	0,84	-0,55	-11,50						
1,921	5,580	4,680	60 Dorygossio	0,68	0,84	-0,55	-11,50						
1,921	5,580	4,680	60 Dorygossio	0,68	0,84	-0,55	-11,50						
1,921	5,580	4,680	60 Dorygossio	0,68	0,84	-0,55	-11,50						
1,921	5,580	4,680	60 Dorygossio	0,68	0,84	-0,55	-11,50						

11.80	3.57	4.46	165	0.7000	06.05.24	0.724	0.847	0.824	51	GO
55.47	14.39	9.97	6358	0.9100	20.05.24	0.851	2.270	2.246	51	GO
12.56	14.39	5.75	616	0.2324	20.05.24	0.900	7.520	6.860	100	GO
11.80	3.57	4.46	165	0.7000	06.05.24					
4.66	0.64	10.59	1067	1.2000	20.05.24	2.314	3.588	3.352	2701	HE
11.80	3.57	4.46	165	0.7000	06.05.24					
808.32	127	122	947	0.0440	05.06.24					
11.80	3.57	4.46	165	0.7000	06.05.24	1.394	3.510	1.881	251	GO
5.28	2.28	6.63	7872	0.7000	20.05.24	4.302	7.990	4.684	573	GO
7.10	4.04	4.46	117	0.0659	20.05.24	4.040	0.654	0.480	573	GO
1.31	0.66	9.17	9248	0.5500	22.04.24	1.394	2.757	2.257	700	GO
13.85	1.79	1.09	51	0.0200	08.01.17	<b>11.360</b>	<b>21.700</b>	<b>12.516</b>	<b>974</b>	<b>GO</b>
neg. -2.76		8		0.0000	02.05.23	10.650	16.400	15.689	977	GO
neg. 0.71		8		0.0000	02.05.23	10.650	54.600	47.027	977	GO
neg. 0.71		8		0.0000	02.05.23	10.650	3.748	3.357	8311	GO
neg. 0.70		8		0.0000	02.05.23	9.396	12.640	9.951	1588	GO
neg. 0.70		8		0.0000	02.05.23	9.396	2.270	2.144	744	GO
neg. -1.63		33		0.0000	02.05.23	1.473	2.130	1.889	3214	GO
23.46	1.12	1.31	29	0.0100	06.05.24	1.473	2.130	1.889	3214	GO
6.66	0.61	3.49	33	0.2040	05.06.24	<b>4.590</b>	<b>6.805</b>	<b>4.891</b>	<b>3214</b>	<b>GO</b>
4.52	0.73	6.18	6874	0.3000	20.05.23	3.300	32.040	29.444	142	GO
11.37	1.48	2.89	3469	0.3000	20.05.24	21.361	63.024	52.949	142	GO
7.34	1.26	1.63	397	0.0000	09.05.19	3.400	7.900	1.109	1699	GO
7.34	1.26	1.63	397	0.6000	20.05.24	3.400	7.900	7.144	20	GO

2023-2024 (1)	Media 30 gg.	Media 30 gg.	Prezzo chiusura (2)	Var. %	Var. %	Quant. (mg)	P/u (5)	P/mes. propri	Div/p (6)	Capit. in m. €	Div. lordo € (7)	Data stacco	
Min €	Max €	prezzo	giorno 27.06	giorno (3)	anno (4)								
<b>G</b>													
1.053	1.944	1.627	2141 Sais	0,00	0,99	-19,49	2	11,80	3,57	4,46	165	0,7000	06.05.24
77.000	101.000	—	—	0,00	0,99	-19,49	2	11,80	3,57	4,46	165	0,7000	06.05.24
1.131	2.471	2.210	31096 Saipem	0,00	0,99	-19,49	2	11,80	3,57	4,46	165	0,7000	06.05.24
17.140	26.350	25.509	38 Salf Group	0,00	0,99	-19,49	2	11,80	3,57	4,46	165	0,7000	06.05.24
32.650	46.500	41.764	30 Sanremmo	0,00	0,99	-19,49	2	11,80	3,57	4,46	165	0,7000	06.05.24

2.250	6.880	4.173	196 Sire Industrial	0,00	0,05	161	17,67	7					
1.150	1.980	1.456	13 Serval Italia	0,00	1,20	208	741						
91.000	108.000	—	—	0,00	1,20	208	741						
1.465	5.000	1.874	14 SIT	0,00	1,70	320	—						
4.113	5.198	4.342	10135 Snam	0,00	1,61	041	-11,04				966		
1.170	2.260	1.268	8 Softlab	0,00	1,20	175	-15,74						
0,00	0,00	0,00	—	0,00	1,20	175	-15,74						
2.750	3.350	3.216	24 Sot	0,00	3,30	240	15,70						
0,471	0,818	0,745	33 Sole 2 Ore	0,00	1,74	015	-5,90						
13.350	33.000	15.630	3 Somec	0,00	16,70	207	-43,62				1		
13.350	27.500	19.948	10088 Stalder	0,00	18,54	413	-88,3				192		
33.170	50.480	38.936	2229 Strömberg	0,00	36,35	141	-38,68				223		

7.060	10.010	9.486	174 Tamini Inc	0,00	9,420	—	112	13					
9.480	9.880	9.367	244 Techgroup	0,00	9,725	813	519	419					
6.170	9.080	9.276	195 Technoprobe	0,00	9,190	145	738	211					
0,205	0,327	0,257	38989 Telco R. n. c	0,00	0,243	110	-19,25	132					
0,208	0,328	0,257	74777 Tecnopre Italia	0,00	0,224	013	-23,40	707					
1.639	15.000	15.000	—	0,00	1,000	040	10,00	—					
0,886	8244	7748	5350 Terna	0,00	7,340	089	28,00	208					
0,085	0,185	0,090	952 Tesmet	0,00	0,086	023	-26,98	125					
0,931	0,817	0,642	3734 Tesselis	0,00	0,655	046	-1,54	988					
9,900	9,900	9,900	—	0,00	0,655	046	-1,54	988					
14.190	26.089	17.686	66 Tescan	0,00	16,170	086	-19,21	4					
10.700	13.600	10.700	1 Tiscosa Aeroporti	0,00	11,550	295	-2,95	296					

	neg.	1,69			220							
3	10,50	0,42	1,66	57	0,0300							
3	10,50	0,42	0,87	19	0,0300							19.04.2024
3	10,50	0,42	0,87	19	0,0300							09.05.2024
8	neg.	0,31	45	0,3000								
8	12,27	1,82	681	13927	0,2800							
9	neg.	0,66			6	0,4000						
9	10,50	0,42	0,87	19	0,0300							20.05.2024
9	20,19	3,17	114	2942	0,3700							20.05.2024
4	6,11	1,99			11	0,0800						04.05.2025
1	neg.	6,08			11	0,0800						
0	3,14	0,72	0,84	5040	0,3500							22.04.2024
2	8,94	2,23	0,70	33707	0,0815							
<hr/>												
3	20,35	1,27	159	1735	0,1500							
5	21,61	5,42	172	1923	0,2600							20.05.2024
6	62,85	7,47		6097								
9	neg.	0,39		1485	0,0275							21.04.2024
9	neg.	0,35		1485	0,0100							21.04.2024
9	10,50	0,42	0,87	19	0,0300							20.05.2024
9	16,80	2,35	459	14875	0,3396							
8	neg.	0,69			0,3200							
4	neg.	6,36		155								
3	10,50	0,42	0,87	19	0,0300							20.05.2024
5	12,33	1,90	280	777	0,4600							03.06.2024
2	17,14	2,06		216	7000							



Indici obbligazionari

	Chiusura 26.06	Var.% giorno	Var.% in anno	Rend. %	Dura- tion
<b>Generali Lynch</b>					
Global Gov	563,51	-0,40	-1,68	3,48	6,87
EMU Broad Market	277,34	-0,28	-0,95	3,33	6,26
Euro High Yield	363,61	0,02	3,17	6,61	3,10
US High Yield	2325,17	-0,15	2,46	7,99	3,82
<b>CitiGroup</b>					
WGBI	561,05	0,23	-0,63	2,60	7,06
WGBI 1-3 Yrs	356,72	0,08	0,96	2,36	1,80
EGBI	218,97	0,21	-1,20	2,21	7,17
EGBI 1-3 Yrs	167,98	0,04	0,31	1,65	1,82
Eurogov	219,63	0,19	-0,65	2,15	6,32
Giappone	345,84	-0,18	-3,60	1,10	11,69
Gran Bretagna	982,45	0,50	-2,18	3,07	9,56
Stati Uniti	598,76	0,35	-0,08	3,02	5,97
ENIG Corporate	238,51	0,15	0,51	2,46	4,46
<b>FTSE Eurozone chius. 27.06</b>					
BTP	734,31	-0,17	-0,04	—	—
CtT	437,10	-0,05	2,17	—	—
Cfz	—	—	—	—	—
BoT	330,84	0,03	1,70	—	—

Titoli di Stato

Scadenza	Codice Isin	Prezzo rif. 27.06	Qtà euro (mg)	Rend. eff.% lordo	Rend. eff.% netto
<b>Buoni ordinari Tesoro</b>					
12.07.24	IT0005555963	99,893	4999	—	—
31.07.24	IT0005581506	99,697	2987	3,70	3,23
14.08.24	IT0005559817	99,557	1161	3,69	3,22
13.09.24	IT0005541458	99,295	2221	3,50	3,02
30.09.24	IT0005589046	99,108	5938	3,61	3,13
14.10.24	IT0005567778	98,976	3464	3,60	3,11
14.11.24	IT0005570855	98,643	6538	3,69	3,21
29.11.24	IT0005596538	98,487	4823	3,71	3,25
13.12.24	IT0005575482	98,378	6063	3,65	3,20
14.01.25	IT0005580003	98,110	2914	3,57	3,13
14.02.25	IT0005582868	97,794	7638	3,61	3,16
14.03.25	IT0005586349	97,566	2020	3,56	3,10
14.04.25	IT0005582370	97,700	1956	2,99	2,54
14.05.25	IT0005595605	97,035	2852	3,52	3,06
13.06.25	IT0005599474	96,760	30551	3,52	3,06

Scadenza -spread	Codice Isin	Cedola in corso	Prezzo rif. 27.06	Qtà euro (mg)	Rend. eff.% lordo	Rend. eff.% netto
------------------	-------------	-----------------	-------------------	---------------	-------------------	-------------------

Certificati credito Tesoro - 6mEuribor						
15.10.24 +1,10	IT0005252520	2,52	100,363	838	3,73	3,10
15.01.25 +1,85	IT0005359846	2,92	100,990	1104	3,76	3,06
15.04.25 +0,95	IT0005311508	2,45	100,759	145	3,79	3,19
15.09.25 +0,55	IT0005331878	2,27	100,530	92	3,90	3,36
15.04.26 +0,50	IT0005428617	2,22	100,450	793	4,04	3,50
15.10.28 +0,80	IT0005534984	2,37	100,350	446	4,51	3,91
15.04.29 +0,65	IT0005451361	2,29	99,460	1696	4,57	4,01
15.10.30 +0,75	IT0005491250	2,24	98,560	2823	4,82	4,24
15.10.31 +1,15	IT0005549892	2,55	100,230	3273	4,92	4,30
15.04.32 +1,05	IT0005594467	2,50	99,100	2425	5,00	4,38

Buoni Tesoro Poliennali						
1.8.2024	IT0005452989	—	99,541	7302	3,66	3,66
1.9.2024	IT0005001547	1,88	100,020	3447	3,50	3,05
15.11.2024	IT0005282527	0,73	99,198	2525	3,60	3,41
1.12.2024	IT0005042570	1,25	99,531	9755	3,60	3,29
15.12.2024	IT0005474330	0,88	98,432	30520	3,46	3,46
1.3.2025	IT0005386245	0,18	98,190	5514	3,45	3,41
1.7.2025	IT0004513641	2,50	100,893	474	3,62	3,00
28.3.2025	IT0005534281	1,70	99,859	2330	3,61	3,16
15.5.2025	IT0005527306	0,73	98,901	1167	3,47	3,28
1.6.2025	IT0005090318	0,75	98,218	2403	3,50	3,27
1.7.2025	IT0005408502	0,93	98,424	2018	3,50	3,25
15.8.2025	IT0005493298	0,60	97,470	4255	3,52	3,35
29.9.2025	IT0005557084	1,80	100,200	2163	3,45	2,99
15.11.2025	IT0005345183	1,25	98,800	2345	3,41	3,09
1.12.2025	IT0005570846	1,00	98,690	1507	3,42	3,16
15.1.2026	IT0005314473	1,75	100,060	1187	3,48	3,03
28.1.2026	IT0005528402	1,34	99,590	1603	3,49	3,06
1.2.2026	IT0005419848	0,25	95,550	2376	3,42	3,35
1.3.2026	IT0004644735	2,25	101,730	311	3,45	2,89
1.4.2026	IT0005437147	—	94,300	3058	3,41	3,40
15.4.2026	IT0005589597	1,09	100,670	5066	3,44	2,98
1.6.2026	IT0005170839	0,80	96,760	474	3,39	3,18
15.7.2026	IT0005370306	1,05	97,570	442	3,37	3,10
1.8.2026	IT0005454241	—	93,280	5192	3,38	3,38
15.9.2026	IT0005556011	1,93	100,970	93	3,41	2,93
1.11.2026	IT0001088657	3,63	108,750	434	3,40	2,63
1.12.2026	IT0005500068	1,33	97,720	4631	3,39	3,04
1.2.2027	IT0005323032	1,00	96,420	328	3,39	3,13
15.3.2027	IT0005433690	0,13	89,170	2639	3,41	3,37
1.4.2027	IT0005521981	1,70	99,950	4247	3,44	2,99
15.7.2027	IT0005445306	0,25	89,140	859	3,42	3,33
1.8.2027	IT0005488315	1,90	101,370	1224	3,44	2,93
1.9.2027	IT0004889033	2,38	105,030	3431	3,47	2,88
15.10.2027	IT0005545400	1,03	96,240	929	3,37	3,23
1.12.2027	IT0005340929	1,40	97,560	5624	3,42	3,06
1.9.2028	IT0005566408	2,05	102,600	741	3,51	2,97
15.2.2028	IT0005467482	0,23	87,300	875	3,47	3,39
15.6.2028	IT0005495731	1,40	96,860	1095	3,52	3,16
01.7.2028	IT0005584968	1,68	99,210	835	3,55	3,32
1.8.2028	IT0005246515	1,50	98,510	2483	3,56	3,07
15.11.2028	IT0001278511	0,63	108,460	1423	3,52	3,07
15.12.2028	IT0005519787	1,93	101,450	3521	3,58	3,10
1.3.2029	IT0005024234	1,75	99,700	4803	3,59	3,14
5.3.2029	IT0005583486	0,81	100,010	6674	3,67	3,21
1.4.2029	IT0005383309	0,68	88,580	1336	3,59	3,41
14.5.2029	IT0005594882	0,84	99,120	4482	3,62	3,23
15.6.2029	IT0005452797	1,85	100,360	860	3,66	3,16
1.8.2029	IT0005403396	0,48	85,560	1982	3,65	3,51
15.11.2029	IT0005451888	2,00	102,000	1071	3,68	3,15
1.12.2029	IT0005413717	0,83	88,640	1171	3,67	3,46
15.02.2030	IT0005580964	1,75	98,810	1252	3,71	3,26
1.4.2030	IT0005427891	0,45	83,630	448	3,69	3,56
30.10.2030	IT0005542359	2,00	101,930	3603	3,73	3,22
1.11.2030	IT0005540969	0,48	89,120	899	3,74	3,61
1.3.2031	IT0005509408	0,83	86,320	1339	3,75	3,52
1.6.2031	IT0005466013	0,48	80,980	2748	3,78	3,64
1.12.2031	IT0005494239	1,25	90,690	3298	3,84	3,48
1.2.2032	IT0005255820	2,88	113,620	205	3,90	3,23
15.2.2032	IT0005545233	2,20	103,980	6330	3,90	3,35
1.9.2032	IT0005210650	1,23	89,210	1871	3,89	3,56
1.11.2032	IT0005544082	2,18	103,310	5859	3,96	3,41
1.3.2033	IT0005560948	2,10	101,940	795	3,99	3,47
1.7.2033	IT0005584856	1,93	98,870	8108	4,02	3,53
1.8.2033	IT0005351517	2,50	108,460	1276	4,01	3,40
1.3.2034	IT0005388806	1,68	94,120	1753	4,02	3,63
30.4.2034	IT0005508590	2,00	99,910	14440	4,05	3,54
1.3.2035	IT0005402117	0,73	75,810	1595	4,11	3,89
1.9.2035	IT0005177909	1,13	82,450	11044	4,13	3,81
1.2.2036	IT0003934657	2,00	99,110	64406	4,13	3,62
1.3.2036	IT0005633195	0,48	88,970	16175	4,16	4,01
30.10.2036	IT0005584760	2,03	98,870	8823	4,27	3,70
1.3.2037	IT0005496770	1,63	89,920	9079	4,27	3,83
1.9.2037	IT0005321325	1,48	86,400	1447	4,28	3,87
1.8.2038	IT0004286966	2,50	107,420	2199	4,37	3,76
1.10.2038	IT0005584221	2,08	98,710	22977	4,35	3,82
1.3.2039	IT0005377152	1,55	86,340	10898	4,36	4,02
1.9.2039	IT0004532559	2,50	102,450	9324	4,40	3,79
1.3.2040	IT0005421703	0,90	70,430	3399	4,35	4,07
1.9.2043	IT0005530032	2,23	100,380	26739	4,47	3,90
1.9.2044	IT0004923998	2,38	104,870	16751	4,43	3,84
30.4.2045	IT0005438004	0,78	61,620	6093	4,35	4,09
1.9.2046	IT0005580896	1,63	94,120	1753	4,42	3,96
1.3.2047	IT0005162828	1,35	76,140	7425	4,41	4,00
1.3.2048	IT0005273013	1,73	86,150	7989	4,44	3,96
1.9.2049	IT0005363111	1,93	91,060	14667	4,49	3,97
1.9.2050	IT0005398406	1,23	70,100	2969	4,43	4,03
15.09.2052	IT0004735152	1,55	86,400	1313	4,51	4,02
15.05.2028	IT0005426134	0,65	88,590	1755	4,01	2,95
15.05.2029	IT0005538003	0,75	98,900	2346	4,11	3,53
15.05.2030	IT0005370502	0,20	92,370	3299	4,17	3,49
15.09.2032	IT0005138828	0,63	96,030	1308	4,27	3,57
15.05.2033	IT0005482994	0,05	85,000	294	4,39	3,95
15.09.2035	IT0005745541	1,18	102,550	520	4,50	3,68
15.05.2036	IT0005588881	0,90	96,100	—	—	—



Cat. Fondi	Prezzo	Cat. Fondi	Prezzo	Cat. Fondi	Prezzo
	Data €		Data €		Data €

Indici Fideuram				Indici			
Indici	26.06	25.06	Var.	Indici	26.06	25.06	Var.
	Prov.	Defin.	%		Prov.	Defin.	%
<b>Generale</b>	145,97	146,14	-0,12	<b>Ob. Italia</b>	96,28	96,37	-0,09
<b>Fondi Azionari</b>	222,05	222,19	-0,06	<b>Ob. Euro Governativi Bt</b>	144,12	144,15	-0,02
<b>Az. Italia</b>	233,04	234,36	-0,69	<b>Ob. Euro Governativi M/T</b>	154,88	154,88	0,00
<b>Az. Area Euro</b>	180,53	180,56	-0,02	<b>Ob. Euro Corporate Inv. Grade</b>	138,18	138,05	0,13
<b>Az. Europa</b>	215,65	216,70	-0,48	<b>Az. Area Dollaro</b>	187,02	187,102	-0,08
<b>Az. America</b>	368,55	367,69	0,23	<b>Ob. Internaz. Governativi</b>	142,50	143,00	-0,25
<b>Az. Pacifico</b>	205,19	204,56	0,31	<b>Ob. Internaz. Emergenti</b>	101,00	101,34	-0,14
<b>Az. Paesi Emergenti</b>	342,53	341,81	0,29	<b>Ob. Altre Specializzazioni</b>	160,76	160,88	-0,06
<b>Az. Internazionali</b>	263,75	263,64	0,06	<b>Ob. Misti</b>	159,24	159,62	-0,22
<b>Fondi Bilanciati</b>	173,51	173,79	-0,19	<b>Ob. Flessibili</b>	134,50	134,58	-0,08
<b>Bilanciati</b>	150,25	150,44	-0,12	<b>Fondi Hedge Monetario</b>	29,52	29,52	0,00
<b>Bil. Obbligazionari</b>	153,00	153,34	-0,22	<b>Flessibili</b>	125,44	125,65	-0,01
<b>Fondi Obbligazionari</b>	154,56	154,82	-0,12	<b>Fondi Lussuemburghesi</b>	173,961174	174,00	-0,01



Fondi comuni e Sicav estere

	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	
ARMONIZZATI UE																										
Ailis Sicav																										
--- Ailis ESG DMU Gov Bd IG 1-3y I	26.06	10,085	AEM Emerging Mkts Eq. (7)	26.06	6,716	OPE Bond Aggregate RMB RH	26.06	125,90	FLE Flexible US Strategy R	26.06	107,950	AEM Emerging Mkts Eq. R	26.06	6,576	FLE KIS - Active ESG V(7)	26.06	120,61	OAS Nordex European Covered Bd	27.06	98,63	OFL Equilibrium LA	27.06	4,687			
--- Ailis ESG DMU Gov Bd IG 3-5y I	26.06	10,020	AEM Emerging Mkts Eq. Pr.	26.06	6,716	OPE Bond Aggregate RMB RH	26.06	103,78	FLE Flexible US Strategy Z	26.06	147,30	AEM Emerging Mkts Eq. U	26.06	6,951	OAS KIS - Bond C	26.06	99,95	APA Pictet Asian Equities D	27.06	90,09	OFL Equilibrium LAH	27.06	4,431			
FLE Ailis BR Bal. ESG R	26.06	10,772	OEM Euro Gov. Bd (7)	26.06	6,223	OPE Bond Aggregate RMB Z	26.06	113,36	OFL Global Multi Credit R	26.06	95,43	AIN Equity Planet F	26.06	6,957	OAS KIS - Bond D	26.06	121,80	BBI Pictet Thematic Risk Control D	27.06	104,38	OFL Equilibrium LB	27.06	4,080			
FLE Ailis BR Bal. ESG S	26.06	10,423	AAE Euro Equity I	26.06	11,823	OPE Bond Aggregate RMB X	26.06	121,01	OFL Global Multi Credit Z	26.06	100,91	AIN Equity Planet P	26.06	6,752	OAS KIS - Bond P	26.06	131,08	OAS Pimco Breve Termine	26.06	98,93	OFL Equilibrium LBH	27.06	3,850			
FLE Ailis Fidelity Flex. Low Vol. R	26.06	12,491	AEU Europe Eq. (7)	26.06	12,922	OPE Bond Aggregate RMB Y	26.06	103,20	FLE Inflation Strategy R	26.06	105,18	AIN Equity Planet R	26.06	7,058	OAS KIS - Bond P Usd	26.06	204,52	FLE Pimco Gbl Risk All. D	27.06	104,45	OFL Equilibrium SAH	27.06	8,676			
FLE Ailis Fidelity Flex. Low Vol. S	26.06	10,498	AEU Europe Eq. Prest.	26.06	12,927	OPE Bond Aggregate RMB ZD	26.06	111,02	FLE Inflation Strategy Z	26.06	106,16	AIN Equity Planet R	26.06	7,093	OFL KIS - Bond Plus C	26.06	117,98	OFL Pimco Income Dis	27.06	90,59	OFL Equilibrium SB	27.06	7,988			
FLE Ailis BR Multi A. Inc. R	20.06	9,497	AEU Europe Eq. Sil.	26.06	10,740	OPE Bond Aggregate RMB ZH	26.06	106,98	OAS Securitized Bond E	26.06	106,51	OEC Euro Corp. Bd. HiPo C	26.06	4,967	OFL KIS - Bond Plus D	26.06	151,39	AAS Babco Gb Consumer Trends D	27.06	122,79	OFL Equilibrium SBH	27.06	7,541			
FLE Ailis BR Multi A. Inc. S	20.06	9,497	OIG Global Bd (7)	26.06	5,921	OFL Bond Corporate EUR R	26.06	96,16	OAS Securitized Bond Z	26.06	110,38	OEC Euro Corp. Bd. HiPo Primad.	26.06	4,768	OFL KIS - Bond Plus D dis	26.06	90,92	FLE Short Equities D	27.06	17,67	FLE Euro Coup Strat C. LA	27.06	5,738			
OFL Ailis Brand. Gl. IM. B. Opt. I	26.06	8,598	OIG Global Bd Prest.	26.06	6,597	OFL Bond Corporate EUR RD	26.06	90,24	OAS Securitized Bond ZD	26.06	102,17	OEC Euro Corp. Bd. HiPo R	26.06	5,342	OFL KIS - Bond Plus P	26.06	167,85	OFL TwentyFour G.Str. Bd D acc.	27.06	102,22	FLE Euro Coup Strat C. LB	27.06	4,604			
OFL Ailis Brand. Gl. IM. B. Opt. R	26.06	8,418	OIG Global Bd Sil.	26.06	5,548	OFL Bond Corporate EUR Z	26.06	102,15	FLE SLJ Flexible Global Macro Z	26.06	101,38	OEC Euro Corp. Bd. HiPo U	26.06	5,350	OFL KIS - Bond Plus P dis	26.06	118,79	OFL TwentyFour G.Str. Bd D dis.	27.06	93,41	FLE Euro Coup Strat C. LHA	27.06	5,652			
OFL Ailis Brand. Gl. IM. B. Opt. S	26.06	8,198	AIN Global Eq. Value (7)	26.06	19,854	OFL Bond Corporate EUR Z	26.06	131,73	FLE Sustainable Multiasset R	26.06	95,83	OEC Euro Corp. Bond C	26.06	4,484	OFL KIS - Bond Plus U	26.06	143,53	OAS Tyrus Global Convertible	27.06	89,86	FLE Euro Coup Strat C. LHB	27.06	4,539			
AAS Ailis Fidelity Flex. Low Vol. R	26.06	11,863	AIN Global Eq. Value Prest.	26.06	13,221	OPE Bond Emerging Mkts Loc.Curr.	26.06	102,50	<b>Factors</b>			OEC Euro Corp. Bond F	26.06	4,474	OFL Balanced Income A	27.06	13,329	BBI UBS Asia Balanced L D acc.	27.06	104,83	FLE Euro Coup Strat C. SA	27.06	11,214			
AAS Ailis Fidelity Flex. Low Vol. S	26.06	10,141	AIN Global Eq. Value Sil.	26.06	13,221	OPE Bond Emerging Mkts Loc.Curr.	26.06	98,91	APS Equity China Smart Vol. R	26.06	100,29	OEC Euro Corp. Bond F	26.06	7,914	OFL Balanced Income B	27.06	9,399	OFL Pimco Income Dis	27.06	100,14	FLE Euro Coup Strat C. SB	27.06	9,011			
FLE Ailis FT Em. Bal. R	26.06	10,141	OIG Hybrid Bd I	26.06	6,017	OPE Bond Emerging Mkts R	26.06	39,36	APS Equity China Smart Vol. Z(7)	26.06	120,52	OEC Euro Corp. Bond F	26.06	4,526	OFL Balanced Income D	27.06	9,413	OAS Ver Capital Short Term D	27.06	113,89	FLE Euro Coup Strat C. SHA	27.06	11,042			
FLE Ailis FT Em. Bal. S	26.06	9,483	OIG International Bd I	26.06	4,569	OPE Bond Emerging Mkts RDH	26.06	87,34	AEM Equity Em.Mkts Sm. Vol. R	26.06	205,89	OEC Euro Corp. Bond R	26.06	6,830	OFL Balanced Income E	27.06	11,202	OAS Tyrus Global Convertible	27.06	108,08	FLE Euro Coup Strat C. SHB	27.06	8,868			
FLE Ailis GL Eq. Mkt. Neutral (7)	26.06	11,614	OIG Italian Bond I	26.06	4,405	OPE Bond Emerging Mkts XH	26.06	77,33	AEM Equity Em.Mkts Sm. Vol. Z(7)	26.06	254,43	OEC Euro Corp. Bond U	26.06	4,720	OFL Balanced Income F	27.06	7,972	OAS Ver Capital Short Term D	27.06	113,89	FLE Euro Coup Strat C. SHB	27.06	8,868			
FLE Ailis Invesco Inc. R	26.06	11,955	OIG Italian Bond Sil.	26.06	4,456	OPE Bond Emerging Mkts XH	26.06	90,04	AIT Equity Italy Smart Vol. R	26.06	151,36	OEC Euro Corp. Sh.Term (7)	26.06	5,978	OFL Balanced Income G	27.06	12,202	OAS Tyrus Global Convertible	27.06	108,08	OEM Euro Fixed Income LA	27.06	4,618			
FLE Ailis Invesco Inc. S	26.06	10,843	AIT Italian SmallMid Eq. I	26.06	12,814	OPE Bond Emerging Mkts XH	26.06	90,04	AIT Equity Italy Smart Vol. Z(7)	26.06	190,39	OEC Euro Corp. Sh.Term Primad.	26.06	5,486	OFL Balanced Income H	27.06	12,202	OAS Tyrus Global Convertible	27.06	108,08	OEM Euro Fixed Income LB	27.06	5,984			
FLE Ailis Janus Gl. Act. Opp. R	26.06	10,674	AIT Italian SmallMid Eq. Sil.	26.06	14,400	OPE Bond Emerging Mkts ZH	26.06	443,90	AIN Equity World Smart Vol. R	26.06	147,56	OEC Euro Corp. Sh.Term R	26.06	5,389	OFL Balanced Income I	27.06	12,202	OAS Tyrus Global Convertible	27.06	108,08	OEM Euro Fixed Income SB	27.06	8,899			
FLE Ailis Janus Gl. Act. Opp. S	26.06	10,371	FLE Italy Class I	26.06	7,240	OPE Bond Emerging Mkts ZH	26.06	75,23	AIN Equity World Smart Vol. ZH	26.06	185,25	OEM Euro Fixed Income (7)	26.06	10,910	OFL Balanced Income J	27.06	12,202	OAS Tyrus Global Convertible	27.06	108,08	OEM Euro Fixed Income SB	27.06	11,458			
FLE Ailis JPM Flex. All. A	26.06	9,639	FLE Italy Class P	26.06	7,205	OAS Bond Euro High Yield R	26.06	102,09	AIN Equity World Smart Vol. ZH(7)	26.06	144,92	OEM Euro Fixed Income Primad.	26.06	4,273	OFL Balanced Income K	27.06	12,202	OAS Tyrus Global Convertible	27.06	108,08	OEM Euro Fixed Income SB	27.06	11,458			
FLE Ailis JPM Flex. All. (7)	17.02	10,000	FLE Italy Class R	26.06	7,043	OAS Bond Euro High Yield Z	26.06	94,61	<b>Limited Tracking Error</b>			OEM Euro Fixed Income R	26.06	4,273	OFL Balanced Income L	27.06	12,202	OAS Tyrus Global Convertible	27.06	108,08	OEM Euro Fixed Income SB	27.06	11,458			
FLE Ailis JPM Flex. All. (7)	26.06	8,984	MAE Liquidity A	26.06	6,298	OAS Bond Euro High Yield Z(7)	26.06	238,24	OEC Bond Corporate EUR LITE R	26.06	93,56	OEM Euro Fixed Income R	26.06	4,273	OFL Balanced Income M	27.06	12,202	OAS Tyrus Global Convertible	27.06	108,08	OEM Euro Fixed Income SB	27.06	11,458			
FLE Ailis JPM ST. In Alloc. R	26.06	9,909	MAE Liquidity (7)	26.06	5,717	OAS Bond Euro High Yield Z	26.06	94,61	OEC Bond Corporate EUR LITE Z	26.06	96,23	OEM Euro Fixed Income R	26.06	4,273	OFL Balanced Income N	27.06	12,202	OAS Tyrus Global Convertible	27.06	108,08	OEM Euro Fixed Income SB	27.06	11,458			
FLE Ailis JPM ST. In Alloc. S	26.06	9,662	MAE Liquidity Prest.	26.06	4,987	OAS Bond Euro High Yield Z(7)	26.06	113,19	OEC Bond Corporate EUR LITE Z	26.06	97,58	OEM Euro Fixed Income R	26.06	4,273	OFL Balanced Income O	27.06	12,202	OAS Tyrus Global Convertible	27.06	108,08	OEM Euro Fixed Income SB	27.06	11,458			
FLE Ailis M&G Multi-Asset ESG R	26.06	10,067	MAE Liquidity Sil.	26.06	5,334	OAS Bond Euro High Yield Z(7)	26.06	283,13	OPE Bond Em. Markets HC Z	26.06	97,88	OEM Euro Fixed Income R	26.06	4,273	OFL Balanced Income P	27.06	12,202	OAS Tyrus Global Convertible	27.06	108,08	OEM Euro Fixed Income SB	27.06	11,458			
FLE Ailis M&G Multi-Asset ESG S	26.06	9,429	OEM Medium Term Bond (7)	26.06	6,544	OAS Bond Euro High Yield Z(7)	26.06	137,75	OPE Bond Em. Markets HC ZH	26.06	85,71	OEM Euro Fixed Income R	26.06	4,273	OFL Balanced Income Q	27.06	12,202	OAS Tyrus Global Convertible	27.06	108,08	OEM Euro Fixed Income SB	27.06	11,458			
FLE Ailis MAN M.A. R	13.10	9,637	FLE Hegdret People Fund Cl. I	26.06	6,009	OAS Bond Inflation Linked R	26.06	157,45	OPE Bond Em. Markets HC ZH	26.06	85,71	OEM Euro Fixed Income R	26.06	4,273	OFL Balanced Income R	27.06	12,202	OAS Tyrus Global Macro								



## Fondi comuni e Sicav estere

Cat.Fondi	Data	Prezzo €
OEC Large Europe Corporate A	26.06	131,85
OEC Large Europe Corporate A(7)	26.06	141,70
BOB Multi Asset Opportunity A	26.06	107,72
BOB Multi Asset Opportunity (7)	26.06	111,84
BBI PIR Bil. Sistema Italia A	26.06	103,28
BBI PIR Bil. Sistema Italia A(7)	26.06	107,67
FLE Total Return Flexible A	26.06	133,09
FLE VolActive A	26.06	90,81
FLE VolActive(7)	26.06	101,67

## ALTRI ARMONIZZATI UE

## 8a+ Sicav

8a+ Sicav Eiger (7)	26.06	138,70
8a+ Sicav Eiger R	26.06	160,190
8a+ Sicav Etica R	26.06	97,810

## BASE INVESTMENTS SICAV

4, rue Robert Stumper L-2557, Luxembourg  
www.basesicav.it

Bonds Value Eur	25.06	200,29
Flexible Low Risk Exp.	25.06	150,84
Global Fixed Inc. Eur	25.06	100,82
Low Duration Eur	25.06	112,37
Macro Dynamic Eur	25.06	85,10
Multi Asset Capital Appr. Eur	25.06	93,12
Sempione Smart Eq. Eur	25.06	104,21

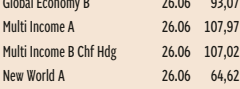
## CB-Asset Lux Sicav

Cornér Banca SA Lugano 004191.8005111

AcrossGen Global Equity Chf Hdg	826,06	108,79
AcrossGen Global Equity Eur Hdg	826,06	112,26
AcrossGen Global Equity Usd	826,06	117,43
BlueSpace Fund Eur Hdg A(7)	26.06	110,28
BlueSpace Fund Usd D	26.06	112,92
BlueStar Dynamic A	26.06	114,37
BlueStar Dynamic Chf Hdg B	26.06	107,74
BlueStar Glbl T Abs Alloc A EUR	26.06	101,52
BlueStar Glbl T Abs Alloc B EUR	26.06	99,93
BlueStar Glbl T Abs Alloc Chf Hdg B	—	—
Bond Euro A	26.06	160,94
Bond Euro B	26.06	159,45
Darwin Selection A	26.06	88,93
Erasmus Fund A	26.06	110,45
Erasmus Fund B	26.06	109,31
European Equity A	26.06	138,19
European Equity B	26.06	136,88
Explorer Equity A	26.06	128,16
Explorer Equity B	26.06	122,50
Far East Equity Eur Hdg A	26.06	150,06
Far East Equity Eur Hdg B	26.06	158,77
Far East Equity(S) A	26.06	281,15
Far East Equity(S) B	26.06	278,16
Global Economy B	26.06	93,07
Multi Income A	26.06	107,97
Multi Income B Chf Hdg	26.06	107,02
New World A	26.06	64,62
Strategic Diversified Eur A	26.06	97,38
Strategic Diversified Eur B	26.06	131,22
Swan Flexible A	26.06	100,56
Swan Flexible B	26.06	93,78
Swan Short-Term HY Eur A	26.06	139,58
Swan Short-Term HY Eur B	26.06	138,83
Swan Ultra ST Bond Chf Hdg A	26.06	114,81
Swan Ultra ST Bond Chf Hdg B	26.06	114,45
Swan Ultra ST Bond Eur A	26.06	129,41
Swan Ultra ST Bond Eur B	26.06	128,21
Swan Ultra ST Bond Usd Hdg A	26.06	140,25
Swan Ultra ST Bond Usd Hdg B	26.06	132,35
Swiss Equity Chf B	26.06	211,58
Swissness Equity Chf B	26.06	92,40
World Selection B	26.06	85,03

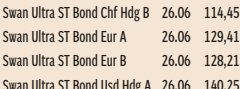
Generali Investments Luxembourg S.A.	—	—
GP & G Fund Dinamico	26.06	151,74
GP & G Fund Multistrategy	26.06	129,11
GP & G Fund Planetaria	26.06	107,42
GP & G Fund Valore	26.06	121,41

## JULIUS BAER ZURIGO

Rappresentato da: GAM (Italia) SGR S.p.A.;  
jbfunditalia@gam.com, www.jbfundnet.com;  
tel. +39 02 36604900

Arb Multibale	—	—
JBtemibile B1	31.01	132,06
Artemide C1	31.01	140,98
Lyra B1	31.01	133,66
Lyra C1	31.01	141,25

## NEF



www.nef.lu

Emerging Mkt Bond C	26.06	24,76
Emerging Mkt Bond D	26.06	19,99
Emerging Mkt Bond R	26.06	23,72
Emerging Mkt Equity C	26.06	49,07
Emerging Mkt Equity R	26.06	46,63
Ethical Balanced Cons.C	26.06	11,36
Ethical Balanced Cons.D	26.06	10,02
Ethical Balanced Cons.R	26.06	10,84
Ethical Balanced Dynamic C	26.06	12,25
Ethical Balanced Dynamic D	26.06	10,45
Ethical Balanced Dynamic R	26.06	11,59
Ethical Bond Euro C	26.06	16,56
Ethical Bond Euro D	26.06	15,61
Ethical Bond Euro R	26.06	16,46
Ethical Corporate Bond Euro C	26.06	15,58
Ethical Corporate Bond Euro D	26.06	14,10
Ethical Corporate Bond Euro R	26.06	15,17
Ethical Global Trends SDG C	26.06	14,69
Ethical Global Trends SDG D	26.06	13,64
Ethical Global Trends SDG R	26.06	14,09
Ethical Short Term Bond Euro C	26.06	13,63
Ethical Short Term Bond Euro D	26.06	12,74

## GENERALI INVESTMENTS LUXEMBOURG S.A.

GP & G Fund Dinamico	26.06	151,74
GP & G Fund Multistrategy	26.06	129,11
GP & G Fund Planetaria	26.06	107,42
GP & G Fund Valore	26.06	121,41

## JULIUS BAER ZURIGO

Rappresentato da: GAM (Italia) SGR S.p.A.;  
jbfunditalia@gam.com, www.jbfundnet.com;  
tel. +39 02 36604900

Arb Multibale	—	—
JBtemibile B1	31.01	132,06
Artemide C1	31.01	140,98
Lyra B1	31.01	133,66
Lyra C1	31.01	141,25

## NEF



www.nef.lu

Emerging Mkt Bond C	26.06	24,76
Emerging Mkt Bond D	26.06	19,99
Emerging Mkt Bond R	26.06	23,72
Emerging Mkt Equity C	26.06	49,07
Emerging Mkt Equity R	26.06	46,63
Ethical Balanced Cons.C	26.06	11,36
Ethical Balanced Cons.D	26.06	10,02
Ethical Balanced Cons.R	26.06	10,84
Ethical Balanced Dynamic C	26.06	12,25
Ethical Balanced Dynamic D	26.06	10,45
Ethical Balanced Dynamic R	26.06	11,59
Ethical Bond Euro C	26.06	16,56
Ethical Bond Euro D	26.06	15,61
Ethical Bond Euro R	26.06	16,46
Ethical Corporate Bond Euro C	26.06	15,58
Ethical Corporate Bond Euro D	26.06	14,10
Ethical Corporate Bond Euro R	26.06	15,17
Ethical Global Trends SDG C	26.06	14,69
Ethical Global Trends SDG D	26.06	13,64
Ethical Global Trends SDG R	26.06	14,09
Ethical Short Term Bond Euro C	26.06	13,63
Ethical Short Term Bond Euro D	26.06	12,74

## GENERALI INVESTMENTS LUXEMBOURG S.A.

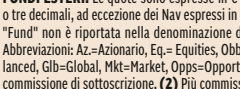
GP & G Fund Dinamico	26.06	151,74
GP & G Fund Multistrategy	26.06	129,11
GP & G Fund Planetaria	26.06	107,42
GP & G Fund Valore	26.06	121,41

## JULIUS BAER ZURIGO

Rappresentato da: GAM (Italia) SGR S.p.A.;  
jbfunditalia@gam.com, www.jbfundnet.com;  
tel. +39 02 36604900

Arb Multibale	—	—
JBtemibile B1	31.01	132,06
Artemide C1	31.01	140,98
Lyra B1	31.01	133,66
Lyra C1	31.01	141,25

## NEF



www.nef.lu

Emerging Mkt Bond C	26.06	24,76
Emerging Mkt Bond D	26.06	19,99
Emerging Mkt Bond R	26.06	23,72
Emerging Mkt Equity C	26.06	49,07
Emerging Mkt Equity R	26.06	46,63
Ethical Balanced Cons.C	26.06	11,36
Ethical Balanced Cons.D	26.06	10,02
Ethical Balanced Cons.R	26.06	10,84
Ethical Balanced Dynamic C	26.06	12,25
Ethical Balanced Dynamic D	26.06	10,45
Ethical Balanced Dynamic R	26.06	11,59
Ethical Bond Euro C	26.06	16,56
Ethical Bond Euro D	26.06	15,61
Ethical Bond Euro R	26.06	16,46
Ethical Corporate Bond Euro C	26.06	15,58
Ethical Corporate Bond Euro D	26.06	14,10
Ethical Corporate Bond Euro R	26.06	15,17
Ethical Global Trends SDG C	26.06	14,69
Ethical Global Trends SDG D	26.06	13,64
Ethical Global Trends SDG R	26.06	14,09
Ethical Short Term Bond Euro C	26.06	13,63
Ethical Short Term Bond Euro D	26.06	12,74

## GENERALI INVESTMENTS LUXEMBOURG S.A.

GP & G Fund Dinamico	26.06	151,74
GP & G Fund Multistrategy	26.06	129,11
GP & G Fund Planetaria	26.06	107,42
GP & G Fund Valore	26.06	121,41

## JULIUS BAER ZURIGO

Rappresentato da: GAM (Italia) SGR S.p.A.;  
jbfunditalia@gam.com, www.jbfundnet.com;  
tel. +39 02 36604900

Arb Multibale	—	—
JBtemibile B1	31.01	132,06
Artemide C1	31.01	140,98
Lyra B1	31.01	133,66
Lyra C1	31.01	141,25

## NEF



www.nef.lu

Emerging Mkt Bond C	26.06	24,76
Emerging Mkt Bond D	26.06	19,99
Emerging Mkt Bond R	26.06	23,72
Emerging Mkt Equity C	26.06	49,07
Emerging Mkt Equity R	26.06	46,63
Ethical Balanced Cons.C	26.06	11,36
Ethical Balanced Cons.D	26.06	10,02
Ethical Balanced Cons.R	26.06	10,84
Ethical Balanced Dynamic C	26.06	12,25
Ethical Balanced Dynamic D	26.06	10,45
Ethical Balanced Dynamic R	26.06	11,59
Ethical Bond Euro C	26.06	16,56
Ethical Bond Euro D	26.06	15,61
Ethical Bond Euro R	26.06	16,46
Ethical Corporate Bond Euro C	26.06	15,58
Ethical Corporate Bond Euro D	26.06	14,10
Ethical Corporate Bond Euro R	26.06	15,17
Ethical Global Trends SDG C	26.06	14,69
Ethical Global Trends SDG D	26.06	13,64
Ethical Global Trends SDG R	26.06	14,09
Ethical Short Term Bond Euro C	26.06	13,63
Ethical Short Term Bond Euro D	26.06	12,74

## GENERALI INVESTMENTS LUXEMBOURG S.A.

GP & G Fund Dinamico	26.06	151,74
GP & G Fund Multistrategy	26.06	129,11
GP & G Fund Planetaria	26.06	107,42
GP & G Fund Valore	26.06	121,41

## JULIUS BAER ZURIGO

Rappresentato da: GAM (Italia) SGR S.p.A.;  
jbfunditalia@gam.com, www.jbfundnet.com;  
tel. +39 02 36604900

Arb Multibale	—	—
JBtemibile B1	31.01	132,06
Artemide C1	31.01	140,98
Lyra B1	31.01	133,66
Lyra C1	31.01	141,25

## NEF



www.nef.lu

Emerging Mkt Bond C	26.06	24,76
Emerging Mkt Bond D	26.06	19,99
Emerging Mkt Bond R	26.06	23,72
Emerging Mkt Equity C	26.06	49,07
Emerging Mkt Equity R	26.06	46,63
Ethical Balanced Cons.C	26.06	11,36
Ethical Balanced Cons.D	26.06	10,02
Ethical Balanced Cons.R	26.06	10,84
Ethical Balanced Dynamic C	26.06	12,25
Ethical Balanced Dynamic D	26.06	10,45
Ethical Balanced Dynamic R	26.06	11,59
Ethical Bond Euro C	26.06	16,56
Ethical Bond Euro D	26.06	15,61
Ethical Bond Euro R	26.06	16,46
Ethical Corporate Bond Euro C	26.06	15,58
Ethical Corporate Bond Euro D	26.06	14,10
Ethical Corporate Bond Euro R	26.06	15,17
Ethical Global Trends SDG C	26.06	14,69
Ethical Global Trends SDG D	26.06	13,64
Ethical Global Trends SDG R	26.06	14,09
Ethical Short Term Bond Euro C	26.06	13,63
Ethical Short Term Bond Euro D	26.06	12,74

## GENERALI INVESTMENTS LUXEMBOURG S.A.

GP & G Fund Dinamico	26.06	151,74
GP & G Fund Multistrategy	26.06	129,11
GP & G Fund Planetaria	26.06	107,42
GP & G Fund Valore	26.06	121,41

## JULIUS BAER ZURIGO

Rappresentato da: GAM (Italia) SGR S.p.A.;  
jbfunditalia@gam.com, www.jbfundnet.com;  
tel. +39 02 36604900

Arb Multibale	—	—
JBtemibile B1	31.01	132,06
Artemide C1	31.01	140,98
Lyra B1	31.01	133,66
Lyra C1	31.01	141,25

## NEF



www.nef.lu

Emerging Mkt Bond C	26.06	24,76
Emerging Mkt Bond D	26.06	19,99
Emerging Mkt Bond R	26.06	23,72
Emerging Mkt Equity C	26.06	49,07
Emerging Mkt Equity R	26.06	46,63
Ethical Balanced Cons.C	26.06	11,36
Ethical Balanced Cons.D	26.06	10,02
Ethical Balanced Cons.R	26.06	10,84
Ethical Balanced Dynamic C	26.06	12,25
Ethical Balanced Dynamic D	26.06	10,45
Ethical Balanced Dynamic R	26.06	11,59
Ethical Bond Euro C	26.06	16,56
Ethical Bond Euro D	26.06	15,61
Ethical Bond Euro R	26.06	16,46
Ethical Corporate Bond Euro C	26.06	15,58
Ethical Corporate Bond Euro D	26.06	14,10
Ethical Corporate Bond Euro R	26.06	15,17
Ethical Global Trends SDG C	26.06	14,69
Ethical Global Trends SDG D	26.06	13,64
Ethical Global Trends SDG R	26.06	14,09
Ethical Short Term Bond Euro C	26.06	13,63
Ethical Short Term Bond Euro D	26.06	12,74

## GENERALI INVESTMENTS LUXEMBOURG S.A.

GP & G Fund Dinamico	26.06	151,74
GP & G Fund Multistrategy	26.06	129,11
GP & G Fund Planetaria	26.06	107,42
GP & G Fund Valore	26.06	121,41

## JULIUS BAER ZURIGO

Rappresentato da: GAM (Italia) SGR S.p.A.;  
jbfunditalia@gam.com, www.jbfundnet.com;  
tel. +39 02 36604900

Arb Multibale	—	—
JBtemibile B1	31.01	132,06
Artemide C1	31.01	140,98
Lyra B1	31.01	133,66
Lyra C1	31.01	141,25

## NEF



www.nef.lu

Emerging Mkt Bond C	26.06	24,76
Emerging Mkt Bond D	26.06</	



cartier.it - +39 02 30 26 548



SANTOS  
DE  
*Cartier*